

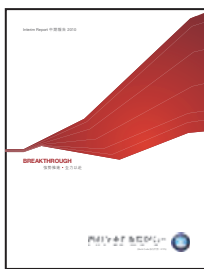
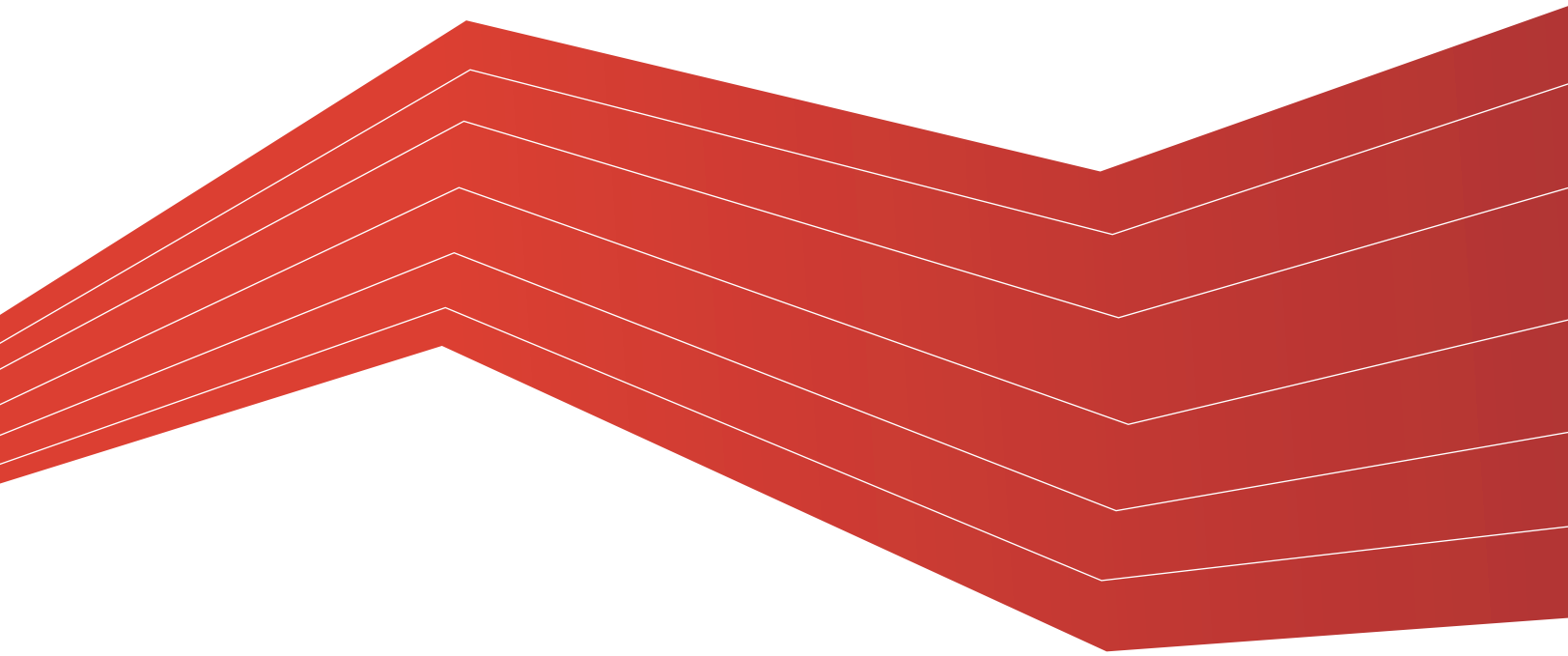
年報
2010

吉利汽車控股有限公司
GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

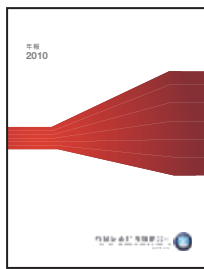
(股份代號：0175)



“品質吉利
世界吉利”



二零一零年中期報告



二零一零年年報

封面
故事

“一個集團、多個品牌、共用平台”

目錄

4 主要數據

評論

8 致股東函

管理層報告

14 集團架構圖

15 業績與管治

36 董事及高級管理層簡介

40 企業管治報告

53 董事會報告書

賬目

69 獨立核數師報告書

71 綜合收益表

72 綜合全面收入報表

73 綜合資產負債表

75 綜合權益變動表

76 綜合現金流量表

78 綜合財務報表附註

本公司

144 公司資料

個性·時尚·激情



全球鷹GX2



全球鷹
GLEAGLE

GLEAGLE

創意未來

主要數據

五年財務概要

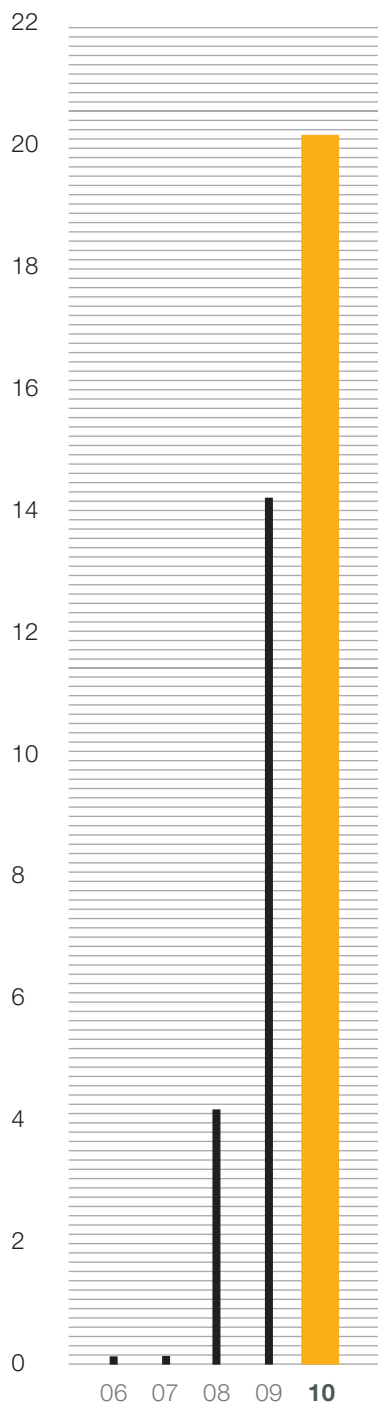
以下為本集團過去五個財政年度之業績及資產與負債概要，乃摘錄自經審核財務報表：

本集團

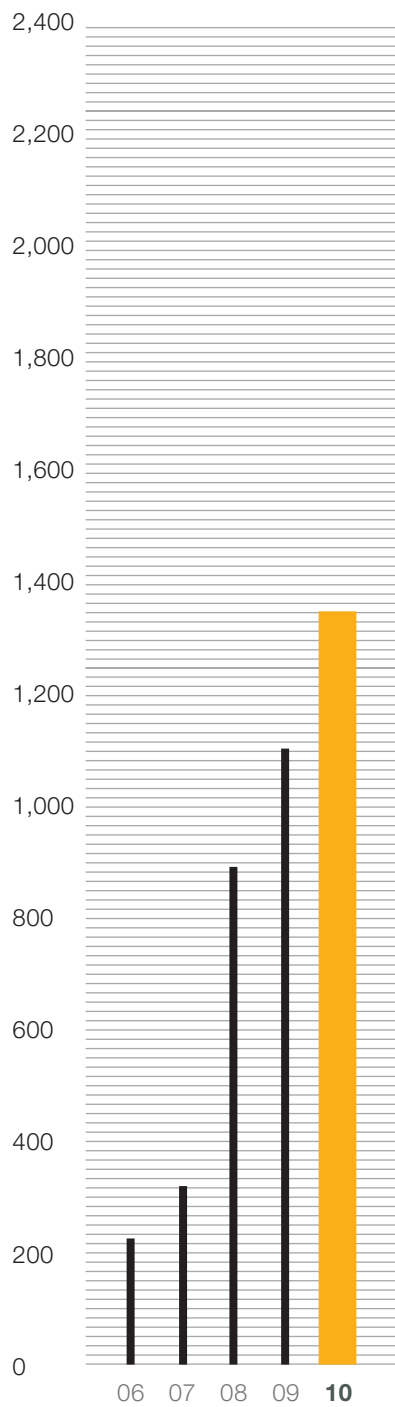
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
營業額／收入	20,099,388	14,069,225	4,289,037	131,720	127,006
稅前溢利	1,900,323	1,550,460	917,922	307,373	215,734
稅項	(350,612)	(231,432)	(51,869)	(1,606)	(1,585)
本年度溢利	1,549,711	1,319,028	866,053	305,767	214,149
歸屬：					
本公司股權持有人	1,368,437	1,182,740	879,053	302,527	208,752
非控股股東權益	181,274	136,288	(13,000)	3,240	5,397
	1,549,711	1,319,028	866,053	305,767	214,149
資產與負債					
總資產	24,303,599	18,802,189	10,150,969	2,920,351	1,844,068
總負債	(15,225,922)	(11,705,669)	(5,368,488)	(373,281)	(794,142)
權益總額	9,077,677	7,096,520	4,782,481	2,547,070	1,049,926
代表：					
歸屬本公司股權持有人權益	8,021,882	6,375,613	4,197,862	2,343,845	1,030,157
非控股股東權益	1,055,795	720,907	584,619	203,225	19,769
	9,077,677	7,096,520	4,782,481	2,547,070	1,049,926

	公式	二零一零年	二零零九年	百分比變動 增加／(減少)
本年度				
營業額(人民幣千元)		20,099,388	14,069,225	43
歸屬本公司股權持有人溢利(人民幣千元)	(1)	1,368,437	1,182,740	16
每股				
每股基本盈利(人民幣分)		18.59	17.08	9
每股攤薄盈利(人民幣分)		17.15	16.66	3
每股股息(港仙)		2.6	2.3	13
每股資產淨值(人民幣)	(2)/(5)	1.08	0.87	24
年末				
歸屬本公司股權持有人權益(人民幣千元)	(2)	8,021,882	6,375,613	26
總資產(人民幣千元)	(3)	24,303,599	18,802,189	29
借貸(人民幣千元)	(4)	4,141,993	4,269,788	(3)
已發行股份數目	(5)	7,440,755,450	7,310,855,450	2
年內股價				
— 高位(港元)		5.16	4.84	7
— 低位(港元)		2.29	0.55	316
財務比率				
資本負債比率 =(借貸／歸屬本公司股權持有人權益)	(4)/(2)	52%	67%	(23)
總資產回報(%)	(1)/(3)	6%	6%	—
歸屬本公司股權持有人權益回報	(1)/(2)	17%	19%	(11)

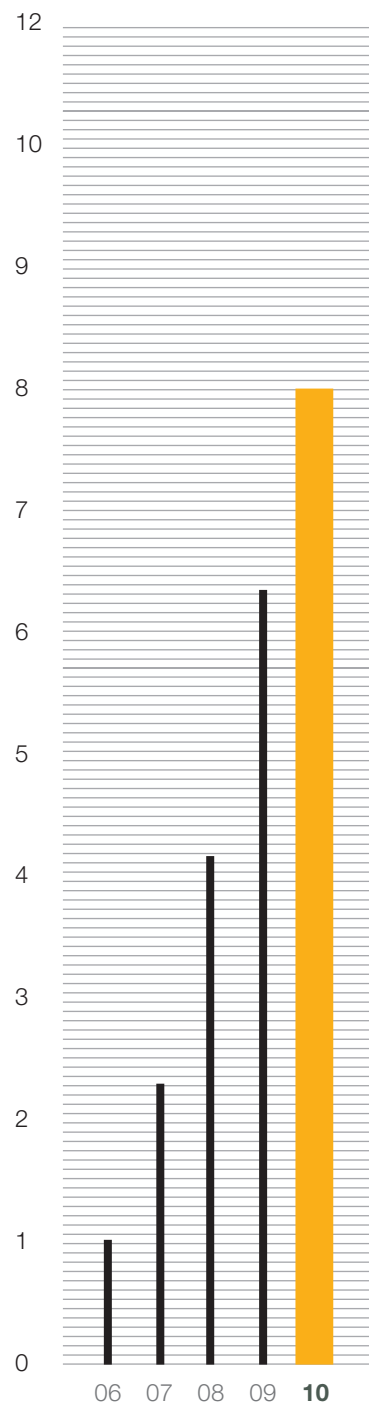
營業額
(人民幣十億元)



歸屬本公司股權持有人溢利
(人民幣百萬元)



歸屬本公司股權持有人權益
(人民幣十億元)



經典·信賴·關愛

Englon Automobile



家庭+安全+內涵



英伦汽车

Englon Automobile



英倫汽車SC5-RV



李書福
主席

致股東函

本人謹此代表吉利汽車控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」），欣然向各股東提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）二零一零年全年之業績報告。

財務回顧

本集團於二零一零年延續其增長勢頭，達到了年初訂下的目標。強勁的表現部分是受助於中國政府提倡使用經濟型轎車，但本集團不斷改善的品牌和產品形象亦功不可沒。

中國轎車市場於二零一零年經歷了強勁增長，但本集團主要出口市場的復甦仍相當緩慢。儘管如此，本集團於二零一零年的表現仍然十分令人鼓舞，截至二零一零年十二月三十一日止年度總銷售量升27%至415,843輛，收入增加43%至人民幣201億元。本公司股權持有人應佔溢利為人民幣13.7億元，較二零零九年上升16%。二零一零年推動溢利增長的主要動力包括銷

售量大幅攀升、產品組合改善並因此導致期內利潤率上升所致。雖然二零一零年錄得在湘潭及重慶興建兩家自動變速箱廠以及在濟南和成都興建兩家新廠房的創辦費用，另外年內因建設三個新產品品牌及相關的分銷網絡而產生額外開支，惟本年度我們仍能創出佳績。撇除有關確認向僱員以股份付款的非現金開支，實際的股東應佔溢利更達到人民幣16.4億元，較二零零九年增長38%。

股息

董事會建議派發二零一零年度之末期股息為每股港幣2.6仙（二零零九年為港幣2.3仙）。



杭州總部大樓



業務回顧

雖然自二零一零年初起削減小型汽車享有的稅務優惠，中國市場對轎車的需求於二零一零年持續以迅速的步伐增長。根據中國汽車工業協會的資料，二零一零年中國乘用車總銷量較去年增加33%，達到1,380萬輛，使之成為全球最大乘用車市場。其中，多用途車及運動型多功能車分別以79%及101%的較快速度增長，而期內轎車的增長率則為27%。二零一零年成本壓力亦有所加劇，乃由於中國的通脹升溫及商品價格不斷上升所致。

儘管面對諸如產能不足和出口需求遜於預期等困難與挑戰，本集團在二零一零年仍能把握國內市場的旺盛需求，維持國內的市場份額，並使銷量和利潤於年內再創歷史新高。這表現是受助於本集團成功轉向「多品牌戰略」及在產品開發方面全面執行

「平台戰略」，令二零一零年本集團在品牌形象、顧客滿意度、產品質素和可靠性方面達到重大改善。

於二零一零年，本集團總共出售415,843輛轎車，較二零零九年升27%，其中5%或20,555輛為外銷，較二零零九年上升6%。在中國市場方面，二零一零年本集團的銷售量較去年增長29%至395,288輛，與同期中國轎車市場的整體增長大致相符。於二零一零年，本集團的盈利率輕微上升，乃受惠於產品組合改善及規模經濟。由於收入增長43%，本集團的純利總額由二零零九年人民幣13.2億元上升17%至人民幣15.5億元，雙雙創下本集團的歷史最佳記錄。扣除非控股股東權益，本公司股東應佔純利由二零零九年人民幣11.8億元增至二零一零年人民幣13.7億元，增幅達16%。



SC5-RV



GX2



SC5-RV內觀



GX2

前景

如同以往年度，二零一一年將繼續充滿機遇和挑戰。建基於本集團「戰略轉型」的策略在品牌形象、產品質素、技術與創新方面成效卓著的基礎上，本集團的競爭優勢已顯著改善，使本集團在全球汽車行業競爭中佔據有利地位，以應付日後出現的新市場挑戰，並能受惠於業內出現的新機會，讓管理層可進一步提升公司股東的回報。

本集團將一如既往地專注於汽車業務的提升及擴展；加快開發三個新品牌：「全球鷹」、「英倫汽車」及「帝豪」以及其分銷網絡；進一步將業務拓展至世界各地，致力在國際市場中成為最安全、最環保及最節能的汽車供應商。為此，本集團將持續加強對新產品平台、新技術及新車型的研

發投入，以拉近本集團與國際主要汽車公司的技術差距。為進一步提升品牌形象及整體競爭力，本集團已投入大量人力物力在品質控制、技術研發及創新、零部件採購、市場推廣及分銷、客戶服務等方面。

本人相信，二零一一年對本集團來說將是十分關鍵的一年，本集團正處於由一家地區性企業轉變至一家全球性的公司，將焦點由增長及技術能力方面逐漸轉移至整體質素、品牌及可持續發展性。二零一一年本集團面對的主要挑戰包括通脹升溫導致中國的成本壓力上升、過往年度有較高的比較基準、在濟南及成都新建兩家新廠房令整體成本基礎擴大、建立和其後開發三個新品牌與及其相關的銷售網絡導致費用及開支上升，以及二零一一年計劃進軍競爭更激烈的大型轎車及運動型多功能車市



EC8



場。由於各主要經濟體仍然受不明朗因素困擾，全球大部分市場的汽車銷售仍然相對疲弱。因此，面對激烈的競爭及我們在主要的出口市場的經營歷史相對短淺，我們的出口業務可能繼續面對重大挑戰。

二零一一年迄今為止中國的轎車需求持續穩定。由於中國的汽車市場的滲透率仍然十分低，我相信中國的汽車市場在未來數年仍將是全球最為亮麗的市場之一。況且，中國政府在二零一零年推出新的政策以推廣具能源效益及環保的經濟型轎車，凡此種種將推動對本集團產品的需求。集團在二零零九年把握良機收購DSI，大大提升我們產品的競爭力，使本集團由二零一一年中起能提供更完整配備了自動變速箱的轎車型號。

隨著「戰略轉型」的初見成效，加上過去數年我們重大投資於新產品及技術，我深信本集團處於更有利位置去發展成為國際市場上享負盛名和備受客戶尊崇的汽車集團。最後，本人謹此衷心感謝全體員工於二零一零年付出的努力和達到的成就，同時感謝股東一直以來的支持。

主席
李書福

二零一一年三月二十三日



穩健·實力·卓越



帝豪EC8



帝豪
EMGRAND

EMGRAND

中國智慧、世界品質

業績與管治

本集團於二零一零年售出合共415,843輛汽車，較二零零九年上升27%。

整體業績

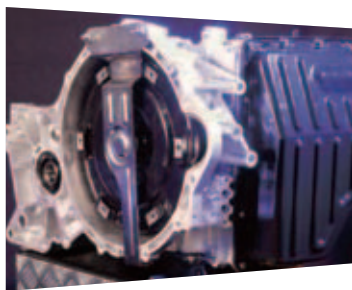
本集團於二零一零年再次創出佳績，雖然去年的比較基準較大，銷售量和純利雙雙創歷史新高。這全靠年內中國轎車市場異常的興旺，加上本集團的產品和服務質素大幅改善所致。二零零七年年中開始實施的「戰略轉型」，大大增強了本集團應對不明朗經濟和市場狀況，及其持續發展能力。

本集團二零一零年共售出415,843輛轎車，較二零零九年升27%。同期中國轎車的銷售量增長27%，整體乘用車(轎車+運動型多功能車+多用途車)銷售量增長33%。於二零一零年，總收入攀升43%，由二零零九年人民幣141億元增至二零一零年人民幣201億元，主要由於本集團在中國市場的銷售量有可觀增長，以及持續改善產品組合至多銷較高價的型號所致。於二零一零年，雖有與確認向僱員以股份付款有關的非現金開支人民幣2.73億元，本集團的股權持有人應佔溢利上升16%至人民幣13.7

億元，此乃由於汽車銷售量增加、產品價格和生產成本保持穩定。如撇除此項非現金開支，實際股東應佔純利將按較快速的38%增長至人民幣16.4億元。

收購慈溪基地

為進一步擴充本集團的汽車製造能力以配合對其產品需求不斷上升的需要，本集團透過其擁有91%權益的附屬公司浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)，同意向本集團的母公司浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)收購寧波遠景汽車零部件有限公司(「寧波遠景」)全部100%權益，該公司現正於浙江省杭州灣新區慈溪興建新的廠房(「慈溪基地」)。收購的總代價為人民幣4.37億元現金。代價乃經參考該廠房於二零一零年十二月三十一日的資產淨值釐定。收購已於二零一一年三月完成，並將以本集團的現金儲備撥付資金。



DSI 6速前驅自動變速器



「沃爾沃－吉利對話及合作委員會」成立

寧波遠景的註冊資本為人民幣9,600萬元。慈溪基地的第一期預計將於二零一一年底完成，並將於二零一二年展開試產。廠房的第一期的年產能力將為120,000輛轎車及120,000部汽油發動機。慈溪基地生產的首個車款將為EC7 中端轎車。

收購山東吉利變速器有限公司

為提升及擴充本集團自動變速器的生產，本集團透過其擁有91%股權的附屬公司濟南吉利汽車零部件有限公司（「濟南吉利」），同意向本集團的母公司吉利控股集團收購山東吉利變速器有限公司（「山東吉利」）全部100%權益，總代價為人民幣2,000萬元現金，乃根據山東吉利於二零一零年十二月三十一日的資產淨值釐定。

山東吉利正興建一幢現代化的廠房（「山東變速器廠」），以於山東省濟寧高新技術產業開發區生產自動變速箱。該山東變速

器廠的首期開發預計於二零一一年底前落成，初步產能力為每年100,000部。山東變速器廠生產的首項產品將為6速前驅自動變速箱。

成立「沃爾沃－吉利對話及合作委員會」

本集團與沃爾沃汽車公司（Volvo Car Corporation，「沃爾沃汽車」）於二零一零年十一月成立了「沃爾沃－吉利對話及合作委員會（「對話合作會」）」，目的為促進雙方日後的溝通和合作。對話合作會是一個雙方之間的論壇，以供交流有關製造及供應汽車產品、開發新產品及相關技術的資訊、向潛在客戶進行市場推廣及分銷該等產品，以及人才培訓與培育。對話合作會將有助促進雙方之間的討論，以更好利用沃爾沃在安全和環保方面的優勢，以及吉利對中國市場和客戶的熟悉來合作開發汽車產品、技術及市場。

財政資源

本集團主要通過自有營運現金流、中港兩地商業銀行的短期貸款及供應商的賒賬來滿足短期營運資金的需求；而對於長期性資本開支，包括產品及技術研發開支、生產設施的建設、擴建及升級投資，本集團的策略是通過自有營運現金流，以及銀行貸款和在國際資本市場籌資來撥付。

二零一零年本集團總資本開支為人民幣16億元，與年初的預算相若。於二零一零年，營運資金(存貨 + 貿易及其他應收款項 - 貿易及其他應付款項)亦增加約人民幣9億元，此乃年內收入增長，加上於接近年底的時候為於旺季期間獲取供應商的原料和部件供應而向他們預付款項增加所致。這導致淨現金水平(銀行結餘及現金 + 已抵押銀行存款 - 銀行借貸 - 可換股債券)於二零一零年底降至人民幣4.94億元，相對於去年底則為人民幣11億元。雖然如此，本集團的現金和銀行結餘總值於二零一零年底維持於人民幣46億元的穩健水平。總銀行借貸(不含應付票據和未轉換的可換股債券)亦由去年的人民幣28億元跌至二零一零年年底人民幣27億元。二零一零年年底未轉換的可換股債券的總本金為人民幣17億元。

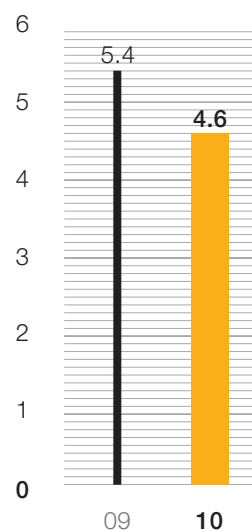
本集團的二零一一年資本開支預算約為人民幣20億元，資金用途包括新車型、新發動機及新變速箱之研發，濟南基地、蘭州基地、寧波基地和湘潭基地的生產設施擴建及改造，以及為在慈溪和成都興建新生產設施提供資金。本集團計劃以營運現金流、現金儲備、新增銀行借貸，以及在國際資本市場集資的方式來撥付上述資本開支。於本報告日期，本公司並無有關在國際資本市場集資的具體計劃或時間表。

汽車製造(91%股權)

二零一零年本集團共售出415,843輛汽車，較二零零九年上升27%，較本集團二零一零年的銷售目標400,000輛高出4%。這良好表現主要是由於對其新的中端轎車型號，例如「EC7」及「SC7」系列有強勁需求，以及其小車型號「吉利熊貓」的銷售較預期理想所致，並完全抵銷了舊款的「華普」品牌車款銷售錄得的84%跌幅影響。本集團已於二零一零年中正式停止「華普」品牌車款的生產。於二零一零年，本集團的國內銷售量較去年上升29%，達到395,288輛，同期中國轎車市場整體的銷售量增長則為27%。出口銷售量較去年增長6%至20,555輛，佔二零一零年本集團總銷售量5%。

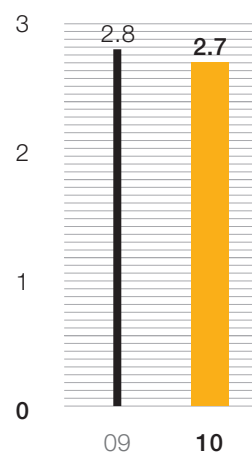
銀行結餘及現金 (包括已抵押銀行存款)

人民幣十億元
於十二月三十一日



銀行借款總額 (不包括可換股債券)

人民幣十億元
於十二月三十一日





「全球鷹」品牌4S店



於二零一零年，「自由艦」及「吉利金剛」仍然是本集團最暢銷的型號，期內分別佔本集團總銷售的23%及20%。然而，由於計劃於二零一一年推出「自由艦」和「吉利金剛」的升級車型前，「自由艦」銷售量較去年下跌14%，而「吉利金剛」的銷售量只維持於去年的水平，此乃由於重組「吉利」和「華普」品牌的分銷網絡以為本集團的產品品牌由「吉利」與「華普」過渡至三個全新的品牌：「全球鷹」、「英倫汽車」及「帝豪」，因而對其銷售造成一定程度的影響所致。於二零一零年，本集團成功推出五款新型號，包括EC8大型轎車，標誌著本集團首次進軍大型轎車市場、GX2兩廂車及SC5-RV轎車。其中，EC8的市場反應最理想，在正式推出後短短數月已達到每月銷售量一千輛的佳績。

由於本集團的銷售由低價的型號，例如「華普」、「自由艦」等轉向「EC7」、「SC7」等較高價的型號，加上在本集團的產品線內新加入EC8系列大型轎車等高價的型號，本集團的出廠均價於二零一零年大幅改善，升12%至人民幣45,000元的水平。較高價的型號「遠景」、「EC7」及「SC7」（零售價介乎人民幣56,000元至人民幣160,000元）佔本集團二零一零年總銷量的46%，而二零零九年則只佔22%。

繼「吉利熊貓」在二零零九年的C-NCAP碰撞測試中獲得五星級的評分(45.3分)後，本集團的「EC-7」型號亦於二零一零年C-NCAP第四批碰撞測試中獲得五星級評分(46.8分)的佳績，使之成為中國最安全的自主品牌中端轎車。

截至二零一零年年底，本集團連同其母公司吉利控股共擁有1,822項技術專利。於二零一零年年底，本集團研發人員的人數合共為2,381名，佔本集團總員工人數接近14%，反映本集團對研發能力的重視。



「帝豪」品牌4S店



「英倫汽車」品牌4S店

於二零一零年，本集團達到了其質量控制目標，單車保用索償額下降30%，產品缺陷率下降20%。本集團對汽車零部件供應商進行之深入重組於二零一零年繼續進行，包括引入一套對集團所有供應商進行全新評核及管理的系統，淘汰不符合本集團新品質規定的供應商以及建立本集團核心供應商群。於二零一零年，總共58家不符合資格的供應商被淘汰。與此同時，本集團又引入12家優質公司至供應商名單中。於與美國江森自控簽訂全球性戰略合作合同後，吉利控股與法國的佛吉亞集團簽訂戰略性合作協議，促進與該兩家公司在汽車內飾產品方面的合作。在品質管理方面，本集團於二零一零年的目標是進一步降低單車保用索償數額及產品缺陷率，降幅目標分別為20%和50%。

銷售及市場推廣

本集團在二零零八年開始推出「多品牌」戰略，旨在改善本集團整體品牌形象，並根據不同的客戶群提供針對性強的產品、服務和品牌定位。截至二零一零年年底，已經正式推出所有三個新品牌：「全球鷹」、「英倫汽車」及「帝豪」，並已建立起其相關的分銷網絡和支援基建。於二零一零年年底，將舊品牌下的現有經銷商進行轉移及增聘新的經銷商支持新品牌的舉措已大致上完成。

於二零一零年，本集團約40%的銷售量已經透過這三個新品牌直接在市場上銷售。以新品牌銷售的產品零售價相對於舊品牌下的相若型號較高，反映市場及中國客戶對三個新品牌的認同，同時亦代表著本集團的「多品牌」戰略初見成效。

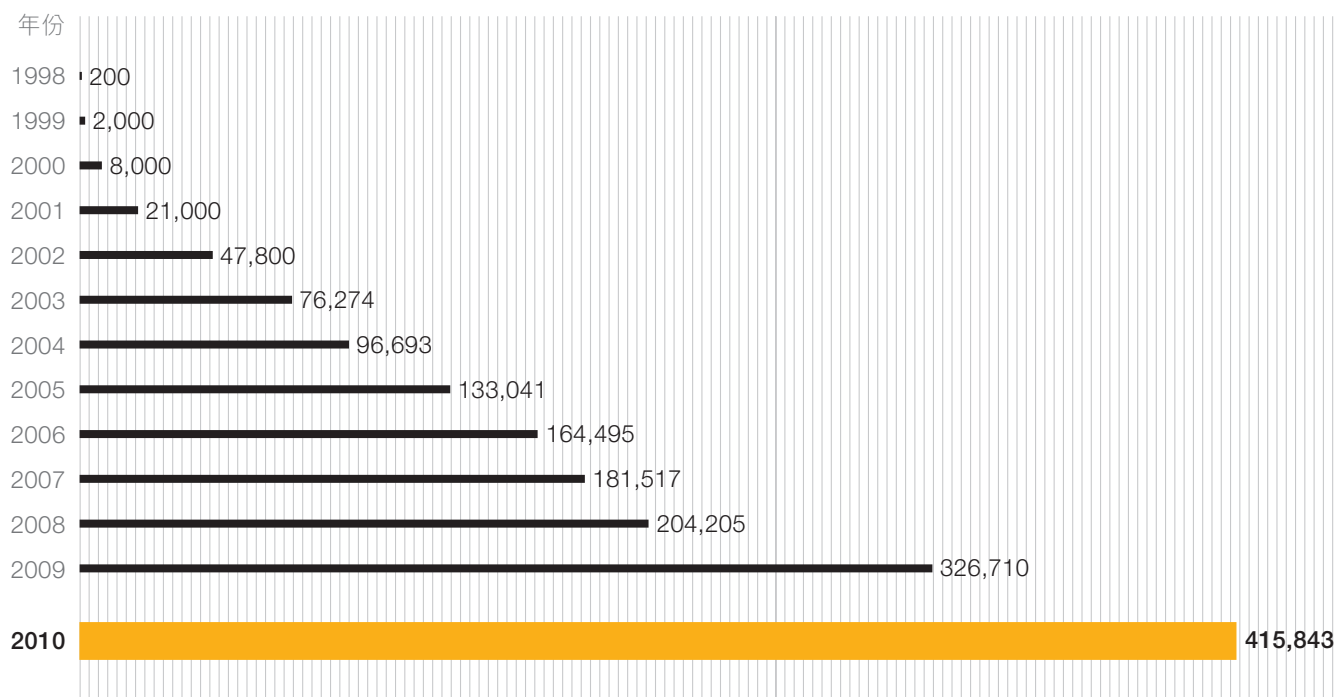
三個新品牌的重要資料和特色

品牌	型號	2010年 銷售量	店舖數目於 2010年年底	重要資料／特色
全球鷹	吉利熊貓 GX2 自由艦 遠景	199,198	363	個性、時尚、激情、休閒、趣味 核心價值：「創意未來」
英倫汽車	金剛 SC7 SC5	138,619	463	經典、精明、成熟、家庭、信賴 核心價值：「精明、低調」
帝豪	EC7 EC8	72,660	212	穩健、力量、卓越、優雅 核心價值：「中國智慧、世界品質」

截至二零一零年年底，本集團在其三個產品品牌下在中國建立了三個獨立的分銷與服務網絡，合共有1,038家店，由697家獨立的獨家特許經營店及341家4S店組成。於二零一一年，本集團將繼續擴展其銷售及分銷網絡，並將焦點集中於縣和村級的市場。

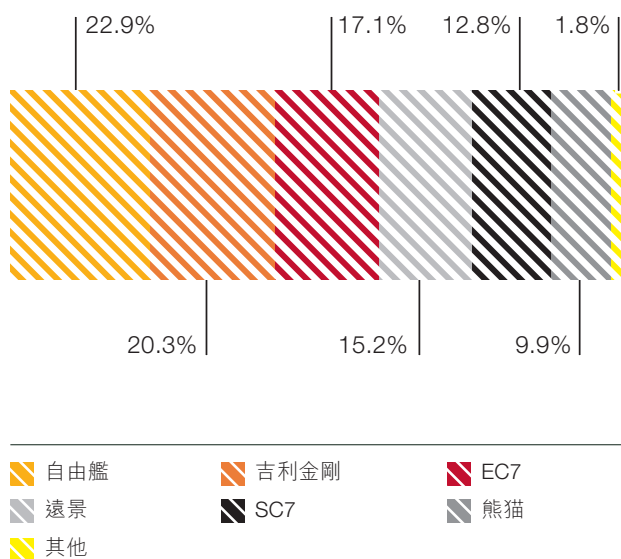
面對中國日趨激烈的市場競爭，本集團對國內分銷及服務網絡採取了更積極的管理及監督方法，致力進一步提升顧客滿意度和提高市場覆蓋率。新措施的初步成績令人鼓舞。二零一零年，本集團在J.D. Power銷售滿意度調查「SSI」中獲得重大改善的評級，升至中度滿意的組別，排名超越中國大部分其他國內品牌。

圖：年銷售量



輛

圖：二零一零年按型號分類的銷售量



型號	銷售量(輛)
自由艦	95,189
吉利金剛	85,063
EC7	71,360
遠景	63,421
SC7	53,124
熊猫	40,588
其他	7,098

總計 415,843

生產基地



生產基地

本集團在寧波、上海、臨海、路橋、湘潭、蘭州、濟南及成都分別擁有八間汽車製造基地，於二零一零年年底之年綜合可使用生產能力為單班560,000台轎車。除蘭州基地並無配備沖壓設施外，其他七個生產基地均為完整的一條龍生產廠房，包括汽車製造的四大工藝即汽車沖壓、焊接、塗裝和總裝設施，並設有其他支援生產設施，包括位於寧波、上海及臨海的四家發動機生產廠，其於二零一零年年底總年產能450,000台發動機，以及兩家位於寧波及澳洲的變速箱生產廠，其於二零一零年年底年產能力為600,000台變速箱。本集團已同意收購在杭州灣新區慈溪建設中的新轎車生產基地。項目的首期將於二零一一年年底完成，將為本集團增添120,000台的年產能力。本集團亦已開始將蘭州基地的年產能力由25,000台擴充至120,000台。此外，本集團在濟寧、湘潭及重慶額外建設三家變速箱生產廠，以支持未來數年本集團在生產轎車方面的產能擴展。

本集團之遠期規劃是在二零一五年年底前將年產能力擴大到200萬台。除了通過擴展現有的生產廠房外，本集團也會在中國其他地方有計劃地建立新的生產基地，並在海外主要透過與當地合作夥伴合作，成立更多的生產基地。迄今為止，本集團已在俄羅斯、烏克蘭、印尼和台灣設立四家散件組裝廠。本集團現有八間生產基地的詳情如下：

名稱	權益	可用年產能力(輛/單班)	型號
臨海廠房	91.0%	75,000	全球鷹熊貓(1.0公升, 1.3公升)
路橋廠房	91.0%	100,000	吉利金剛(1.5公升) 英倫汽車SC5(1.5公升)
寧波廠房	91.0%	150,000	自由艦(1.3公升, 1.5公升) 帝豪EC7(1.5公升, 1.8公升)
湘潭廠房	91.0%	50,000	遠景(1.8公升)
上海廠房(二期)	91.0%	60,000	英倫汽車SC7 (1.5公升, 1.8公升)
上海廠房(一期) (承租人：上海英倫帝華)	91.0% 51.0%	40,000	TX4(2.4公升, 2.5公升柴油)
蘭州廠房	91.0%	25,000	自由艦(1.3公升, 1.5公升)
成都廠房	91.0%	30,000	EX7(1.8公升)
濟南廠房	91.0%	30,000	EC8 (2.0公升, 2.4公升)
總計		560,000	



濟南廠房



濟南廠房發展規劃

資本開支

二零一零年本集團用於汽車製造業務的總資本開支約為人民幣16億元，主要用於八個現有生產基地的擴建和升級，以及新產品及汽車相關新技術的開發。資本開支主要來源於營運現金流、內部現金儲備和銀行借貸。二零一零年完成的主要資本開支項目有：興建濟南基地以生產EC8系列轎車、興建成都基地以生產EX7-本集團首款運動型多功能車產品，以及擴充和提升湘潭基地、寧波基地及路橋基地。



沖壓車間



組裝線



塗裝車間



焊接設施

二零一一年本集團汽車製造業務的資本開支預算將達人民幣20億元，主要資本投資項目為：

1. 興建慈溪基地以擴充生產EC7系列中端轎車；
2. 將蘭州基地的產能由每年25,000台擴展至120,000台；
3. 成都基地的收尾工程，以便生產EX7系列運動型多功能車；
4. 為擴展生產EC8系列大型轎車而擴建的濟南基地的收尾工程；
5. 寧波、路橋和湘潭基地技術改造升級及擴建項目；
6. 在山東省濟寧市和湖南省湘潭市興建兩個自動變速箱生產基地，以生產6速前驅自動變速箱。該兩家基地各自的初步年產能力為100,000台自動變速箱。

新產品

本集團於二零一一年計劃推出合共6至8款新車型，包括：

全球鷹品牌：

1. 「GC3」經濟型轎車
2. 「GC7」中端轎車

英倫汽車品牌

1. 「SC5」轎車
2. 「SX5」運動型多功能車
3. 「SV5」多用途車

帝豪品牌

1. 「EX7」中型運動型多功能車



EX7



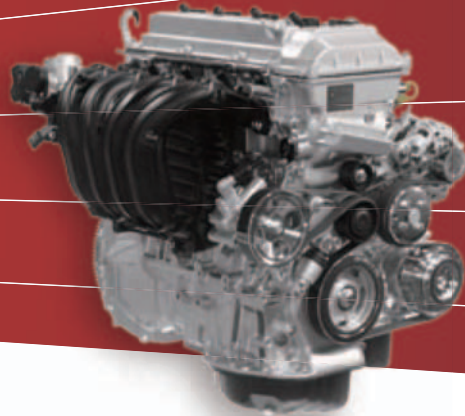
GC7



GC3

自二零零八年起全面實施平台戰略開發新產品以來，以及過去數年在提升我們的生產設施、質量控制系統及供應商基礎方面作出的重大投資，本集團為二零一一年計劃的六至八款新型號將在設計、質量及安全性方面展現重大的改良。

本集團產品開發集中於5個核心技術平台、15個產品平台，到二零一五年共將推出42個全新車型，目標為車型之間共用零部件比例將達70-80%，以取得更好的規模經濟、降低開發成本、縮短開發週期和更行之有效的質量控制。



JLα-4G20發動機



JLα-4G24發動機

出口

本集團於二零一零年出口20,555輛轎車，較二零零九年升6%，佔本集團總銷售量5%。然而，本集團佔中國轎車總出口由二零零九年19%跌至二零一零年11%。「吉利金剛」、「自由艦」及「吉利熊貓」於二零一零年按銷售量計為最受歡迎的出口型號，分別佔本集團期內總出口銷售量40%、32%及14%。於二零一零年，本集團出口量仍處於低水平，乃由於本集團就俄羅斯等主要市場的分銷渠道進行的重組仍有待完成。雖然有來自台灣、土耳其、印尼及古巴等新市場的額外需求，這並不足以抵銷俄羅斯的低銷售水平。

中東、東歐，以及中美和南美等發展中國家仍為本集團最重要的出口市場。本集團的出口表現於二零一零年下半年開始呈現顯著的改善，於二零一零年最後一季每月平均出口量為3,700輛，遠高於本年度較早期間的每月平均出口量1,300輛。這加上本集團在重組出口渠道及開拓新市場上所付出的努力，將有助於本集團二零一一年的出口表現持續改善。

本集團透過36名海外獨家銷售代理以及在該等國家的344個銷售及服務站，出口其產品至遍及36個國家。本集團同時也在俄羅斯、烏克蘭、印尼和台灣以合同生產形式在當地組裝汽車並在海外銷售。



符合政府法規

為符合中國政府對排放管制日益嚴格的要求及為未來大批量出口作準備，本集團已完成產品改良，以符合「國四」及「歐四」排放標準。以上標準在中國及集團多數的出口國已被列為轎車的必備標準。本集團將繼續進行產品升級以符合中國政府提出的更為嚴格的安全、節能及排放條例，使所有新推出的型號均達到「國五」及「歐五」排放標準。

中國政府於二零一零年六月頒行新的鼓勵計劃，向1.6公升或以下排量並符合特定燃油效益規定的乘用車的買家提供人民幣3,000元的現金補貼。至二零一零年底，本集團六個型號已正式獲認可符合規定及合資格可享該人民幣3,000元的現金補貼。

DSI Holdings Pty Limited (100%股權)

DSI Holdings Pty Limited (「DSIH」) 主要在澳洲從事設計、開發及製造自動變速箱，供應主要的國際汽車原設備製造商如雙龍汽車公司(雙龍汽車)、Mahindra & Mahindra及福特汽車(澳洲)等。於二零一零年初恢復向雙龍汽車供應自動變速箱後，DSIH於二零一零年表現有所改善。DSIH並無銀行借貸，現金狀況穩健，於二零一零年成功扭虧為盈。DSIH二零一零年的全年收入為1.03億澳元，除稅後純利為310萬澳元。於二零一零年，DSIH生產及出售59,495台自動變速箱，輕微低於其原先的全年銷售量目標64,000台，主要由於年內雙龍汽車產品延遲推出所致。

DSIH將其二零一一年的銷售量目標訂為73,000台自動變速箱，較二零一零年增加23%，主要由於將於二零一一年向雙龍汽車交付的6速前驅自動變速箱的新訂單所致。雖然預期二零一一年銷售量將上升，由於推出新型的前驅自動變速箱導致品質保證員工的成本上升，加上資本設備的相關折舊費用，DSIH預期年內的盈利表現將只會維持穩定。雖然如此，考慮到在中國的持續擴展計劃，DSIH對於業務的中長線發展仍然樂觀。



為擴大DSIH於中國的銷售及改善其產品的成本競爭力，本集團正於中國興建DSIH產品的生產設施：

實體	產品	單班年產能力 (台)	註冊資本 (人民幣百萬元)	實際權益	預期推出時間表
湖南吉盛(湘潭)	6速前驅自動變速箱	100,000	170	95.5%	2011年7月
重慶DSI(重慶)	雙離合器變速箱(DCT)	100,000	80	95.5%	2013年4月
山東吉利變速器 (濟寧)*	6速前驅自動變速箱	100,000	20	91.0%	2011年12月
總計		300,000	270		

*: 如本公司日期為二零一一年一月二十一日的公佈所載，本集團將向其母公司收購另一家位於山東省濟寧自動變速箱公司山東吉利變速器有限公司(「山東吉利」)，收購已於二零一一年三月完成。

上海英倫帝華(51%股權)

集團持股51%的上海英倫帝華汽車部件有限公司(「上海英倫帝華」)是本集團與英國上市的錳銅控股有限公司(「英國錳銅控股」)合資設立的生產企業。上海英倫帝華於二零零七年六月成立，主要目的是以較低的成本大規模生產傳統的倫敦出租車及生產其他高端和大型豪華轎車，並在國內外市場銷售。

二零零九年初，上海英倫帝華開始生產本地化的TX4車型，於該年度第三季度通過歐洲認可並開始在國內外市場銷售。於二零一零年，上海英倫帝華合共出售1,033輛TX4車款及整車成套件，當中大部分出口至海外國家，包括供英國錳銅控股在英國組裝TX4車款的730台整車成套件。上海英倫帝華計劃於二零一一年下半年展開生產汽油款TX4自動變速箱型號。加上英國錳銅控股每年平均對整車成套件有2,000台的需求，將讓上海英倫帝華於二零一一年達到超過3,000台的銷售量。

由於營運規模尚小，上海英倫帝華於二零一零年錄得虧損淨額人民幣1,800萬元，而收入則為人民幣1.12億元。



上海英倫帝華廠房

展望未來

將二零一一年銷售目標定為48萬台，
同比增長15%

展望二零一一年，本集團將進入「戰略轉型」的新階段，目標為進一步加強我們的整體競爭力。憑著過去多年來在品牌形象、生產及服務質素方面達致的重大改善，加上去年我們大部分推出的新型號有鼓舞的成績，本集團將處於更有利的位置，以應付日後出現的任何新市場挑戰及增長機會。

憑著在過去數年在加強出口業務所付出的努力，並透過持續改善在主要出口市場的分銷能力和重整其生產安排，本集團已蓄勢待發，未來幾年的出口將有好表現。這將成為本集團在日後遇上中國轎車市場可能的週期性波動時的緩衝，讓本集團長遠而言達致可持續的盈利增長。

雖然本集團過去數年表現強勁，考慮到國內和全球經濟正面對越來越多的不明朗因

素，本集團的董事會決定於二零一一年採取較審慎態度，將銷售量目標訂為480,000輛，較二零一零年上升15%，輕微高於中國汽車工業協會預測中國轎車市場的增長水平。

短至中期而言，我們的增長仍面對風險，特別是全球經濟存在高度不明朗因素、原料價格不斷上升、通脹升溫，以及中國因此而採取的較緊縮貨幣政策。所有這些於二零一一年將對本集團的營運構成重大挑戰。因此，本集團未來數年將繼續執行重大的改革，將焦點由「產品線管理」調整至「品牌線管理」、由「技術領先」向「品質領先」轉變，以及由「快速發展」調整至「穩健發展」，旨在將本集團轉型至一家在國際上具競爭力的全球性汽車生產商。





資金架構及財務政策

本集團主要通過自有運營現金流、中國商業銀行的短期貸款及供應商的賒賬來支付短期營運資金的需求；而長期資本性支出，包括產品及技術的研發，生產線的建設、擴建及升級的投資，本集團的策略是結合自有營運現金流、母公司吉利控股集團的股東貸款及在資本市場籌集資金來支付。於二零一零年十二月三十一日，本集團股東的資金約為人民幣8,000,000,000元（於二零零九年十二月三十一日：約人民幣6,400,000,000元）。年內本集團於行使購股權時發行了129,900,000股普通股。

外幣兌換之風險

本集團認為外幣兌換率的波動並不會為本集團帶來重大風險，原因是本集團業務主要集中在中國大陸及香港，且本集團之資產及負債主要以人民幣或港幣計值。

流動資金及財政資源

於二零一零年十二月三十一日，本集團流動比率（流動資產／流動負債）為1.33（於二零零九年十二月三十一日：1.37）。以本集團總借貸比總股東資金來計算的資本負債比率為52%（於二零零九年十二月三十一日：67%）。於二零一零年十二月三十一日，應收款項（尤其是應收票據）出現大幅增長主要是由於(a)本集團車型尤其在本年度第四季度（即汽車行業之傳統銷售旺季）銷情持續強勁增長，且本集團在該期間收取大量客戶應收票據；及(b)鑑於當前低息環境及充足內部現金儲備，本集團於二零一零年內大部分時間並未選擇貼現該等無追索權之應收票據，而選擇持有該等票據直至到期。此外，為保持本集團供應鏈於二零一零第四季度的旺季時汽車零部件的供應充足（尤其鋼、外購的發動機及其他高端電子零部件），本集團須向供應商預付

存貨的貨款至二零一零年終。此外，本集團產品的強勁銷售勢頭亦令其經銷商預繳貨款至年終，以確保其銷售點備有充足存貨。於二零一零年十二月三十一日，預收客戶款項為流動負債總額的23%（於二零零九年十二月三十一日：16%）。因此，上述因素的影響淨額令二零一零年終結時的流動比率較上一年度輕微下降。

於二零一零年十二月三十一日的總借貸（不包括貿易及其他應付款項）約為人民幣4,100,000,000元（於二零零九年十二月三十一日：約人民幣4,300,000,000元），主要為本公司的可換股債券及銀行借貸。本公司的可換股債券為無抵押、付息及可提早贖回或於到期時償還。銀行借款為有抵押、付息及應於到期時償還。本年度的資

產負債比率減少主要由於在二零一零年本集團錄得最高溢利紀錄致股本上升所致。倘出現任何商機須籌集額外資金，董事相信本集團有能力取得有關資金。

僱員薪金政策

於二零一零年十二月三十一日，本集團的員工總數約為17,102人（於二零零九年十二月三十一日：12,282人）。僱員的薪酬組合以個別員工之經驗及履歷為基準。管理層每年根據員工整體表現及市場情況作出薪酬檢討。本集團亦參加了香港的強制性公積金計劃及中國大陸的國家管理退休福利計劃。此外，僱員亦合資格根據本公司採納之購股權計劃獲授購股權。



執行董事

李書福先生，47歲，於二零零五年六月九日加入本集團為主席及執行董事，負責本集團整體策略規劃及制定公司政策。李先生持有燕山大學之工程碩士學位。目前，李先生為浙江吉利控股集團有限公司（「吉利控股」，於中國註冊成立之公司，而李先生及其聯繫人士為其最終擁有人）之控權股東、創辦人及董事局主席。吉利控股及其附屬公司主要於中國經營汽車產銷。李先生於中國汽車製造及房地產業務擁有超逾20年投資及管理經驗。李先生為中國人民政治協商會議委員。李先生曾被中國有關機構評選為「中國汽車工業50周年50位最有影響力的人物」之一。

楊健先生，49歲，於二零零五年六月九日加入本集團為執行董事，負責本集團整體管理工作。楊先生現亦為吉利控股之總裁。楊先生亦為本集團擁有91%權益的五家附屬公司－浙江吉利汽車有限公司（「浙江吉利」）、上海華普國潤汽車有限公司（「上海華普」）、浙江金剛汽車有限公司（「浙江金剛」）、浙江陸虎汽車有限公司（「浙江陸虎」）及湖南吉利汽車部件有限公司（「湖南吉利」）－之董事長。楊先生畢業於浙江廣播電視大學管理工程專業；持有高級經濟師及高級工程師資格；並為EMBA在讀研究生。自一九九五年加入吉利控股後，楊先生曾擔任本集團內多項領導職務，包括產品研發、工程建設、生產製造、質量改進、市場營銷、售後服務到目前的全面負責本集團經營管理。楊先生從二零零八年七月一日起獲委任為本公司之副主席。

桂生悅先生，47歲，於二零零五年六月九日加入本集團為執行董事，負責本公司之行政管理。桂先生擁有超過20年之行政及項目管理經驗。彼亦曾服務於華潤(集團)有限公司。桂先生持有西安交通大學動力機械工程學士學位及三藩市大學之工商管理碩士學位。桂先生從二零零六年二月二十三日起獲委任為本公司之行政總裁。

洪少倫先生，50歲，於二零零四年二月二十三日加入本集團為執行董事，主要負責本集團之國際業務發展、資本市場及投資者關係。洪先生持有香港中文大學頒授之物理及電子計算理學士學位及工商管理碩士學位。加入本集團前，洪先生曾任職於多間主要國際投資銀行，具有十七年證券研究、投資銀行及財務分析之廣泛經驗，主要負責有關於中國證券市場、汽車業及投資銀行業務。洪先生現為正峰集團有限公司(香港聯交所股份代號：2389)之獨立非執行董事及洪橋集團有限公司(香港聯交所股份代號：8137)之非執行董事。洪先生亦曾為英國錳銅控股有限公司(倫敦交易所股份代號：MNGS)之非執行董事任期直至二零一零年六月二十四日止。

尹大慶先生，61歲，於二零零五年六月九日加入本集團為執行董事。尹先生亦為吉利控股之副總裁及財務總監，尹先生有35年之會計及財務經驗，並曾擔任多間國內企業及跨國公司包括杜邦紡織、杜邦農化、華晨中國汽車控股及瀋陽金杯客車製造有限公司等之重要行政人員職位。尹先生在二零零六年榮獲中國「十大傑出CFO」稱號之一，現受聘為浙江汽車工程學院兼職教授。

劉金良先生，44歲，於二零零五年六月九日加入本集團為執行董事。劉先生負責上海華普及上海英倫帝華汽車部件有限公司的整體管理。劉先生亦為吉利控股之副總裁。劉先生畢業於首都經濟貿易大學，主修工業管理。劉先生於一九九五年加入吉利控股。在此之前，劉先生曾於多間中國主要酒店任職管理職位。劉先生有接近10年之中國市場推廣及汽車銷售之經驗。

趙福全博士，47歲，於二零零六年十一月十七日加入本集團為執行董事。趙博士亦現任為吉利控股之副總裁、浙江吉利汽車技術中心主任、浙江吉利汽車研究院有限公司院長及浙江汽車工程學院院長。趙博士亦為DSI Holdings Pty Limited主席。趙博士持有日本廣島大學頒發之工學博士學位，並在日本、英國和美國學習工作多年。於加入吉利控股之前，趙博士曾擔任戴姆勒-克萊斯勒公司技術中心研究總監及瀋陽華晨金杯汽車有限公司副總裁兼研發中心總經理。趙博士作為國際汽車刊物其中一位主要作者，已發表5部英文專著及已發表超過100餘篇汽車技術方面的學術論文。趙博士在美國獲得多項專利且屢獲獎項，其中包括2008年被中國汽車報評為「年度最佳技術總裁」。趙博士於二零零六年四月被美國汽車工程師學會(SAE)授予院士(Fellow)稱號。趙博士現為清華大學、吉林大學、同濟大學等國內多所著名大學兼職教授。趙博士曾為英國錳銅控股有限公司(倫敦交易所股份代號：MNGS)之非執行董事任期直至二零一零年六月二十四日止。

魏梅女士，42歲，於二零一一年一月十七日加入本集團為執行董事。魏女士自二零零九年六月起擔任吉利控股副總裁，專責吉利控股之人力資源管理事務。魏女士持有西北農林科技大學管理學博士學位以及中國海洋大學管理學碩士及該校理學學士學位。於二零零三年至二零零七年期間，魏女士曾於北汽福田汽車股份有限公司(「福田汽車」)擔任集團人力資源總監，專注於福田汽車之人力資源管控及培訓。此前，於一九九一年至二零零二年期間，魏女士任職青島海爾股份有限公司(「青島海爾」)集團，歷任青島海爾電冰箱股份有限公司綜合管理部及洗碗機事業部等若干職位，參與了青島海爾的發展、多元化及全球化之轉變，期間負責組織管理、運營考核、品質體系管理及人力資源事務，並曾主持海爾洗碗機及其他小家電之運營管理工作。

非執行董事

汪洋先生，36歲，於二零一零年九月十五日加入本集團為非執行董事。汪先生持有上海交通大學工程管理學及計算機科學雙學士學位，並持有該校管理科學與工程碩士學位。汪先生曾在高盛投資公司(「高盛」)直接投資部擔任董事總經理。於二零零六年至二零一零年任職高盛期間，彼專注於中國私募資本投資業務。期內，彼領導高盛在中國進行價值2.45億美元之本公司可換股債券投資交易。此前，於二零零二年至二零零六年期間，汪先生任職中國國際金融有限公司(「中金公司」)投資銀行部，任副總經理，專注於中國公司之首次公開招股及重組事務。期內，汪先生曾為不同行業之主要國有企業提供服務。加入中金公司投資銀行部之前，於二零零零年至二零零一年期間，汪先生曾任職中金公司私募股權組。

獨立非執行董事

宋林先生，48歲，於二零零四年九月二十七日加入本集團為獨立非執行董事。宋先生持有中國上海同濟大學固體力學學士學位。現時，彼為華潤(集團)有限公司及中國華潤總公司之董事長。宋先生也是東亞銀行(中國)有限公司之非執行董事。彼曾出任華潤電力控股有限公司(香港聯交所股份代號：836)及華潤微電子有限公司(香港聯交所股份代號：597)之主席，並分別於二零一零年七月九日及二零一零年六月四日辭任。宋先生亦曾出任華潤創業有限公司(香港聯交所股份代號：291)、華潤置地有限公司(香港聯交所股份代號：1109)及華潤勵致有限公司(現稱華潤燃氣控股有限公司)(香港聯交所股份代號：1193)之主席及招商銀行股份有限公司(香港聯交所股份代號：3968)之獨立非執行董事。

李卓然先生，40歲，於二零零二年六月二十八日加入本集團為獨立非執行董事。彼獲頒美國德州A&M大學之工商管理學士學位，亦為香港會計師公會及美國會計師公會會員，在會計及審計界積逾18年經驗。李先生現為國金資源控股有限公司(香港聯交所股份代號：630)之執行董事、錦興國際控股有限公司(香港聯交所股份代號：2307)之非執行董事及天工國際有限公司(香港聯交所股份代號：826)之獨立非執行董事。李先生曾為澳科控股有限公司(香港聯交所股份代號：2300)之執行董事任期直至二零一零年三月一日止。

楊守雄先生，61歲，於二零零五年六月六日加入本集團為獨立非執行董事。楊先生退任星展唯高達香港之行政總裁職務後，現時為永鼎顧問有限公司之總裁。楊先生亦為香港其中一家主要建築公司新福港集團之顧問。楊先生持有南加州大學之工商管理碩士學位，於金融服務業擁有超過30年涉及投資研究、證券業運作、股票買賣、統籌上市集資及配售業務，以及日常管理之經驗。於加入星展唯高達證券前，楊先生在一間上市消費電子公司出任管理委員會副主席四年。在此之前，彼為德意志證券香港有限公司之大中華地區主管和董事總經理。

高層管理人員

張毅先生，48歲，於二零一零年三月一日加入本集團為總裁助理，負責本公司中國運營項目的風險評估及內控體系建設。張先生持有西安交通大學內燃機專業工學士學位及中國-加拿大聯合培養工商管理碩士(MBA)學位。此前，張先生曾在汽車業頂尖的跨國企業工作，在戰略規劃、業務開發、運營及合規管理方面具有豐富的工作經驗。張先生從二零一零年十一月五日起獲委任為本公司之副總裁。

戴陽先生，56歲，於二零零五年五月五日加入本集團為副總裁(國際事務)，專責於香港的投資者關係及國際事務工作。戴先生於北京第一外國語學院獲得語言學碩士學位及於北京師範學院獲得文學士學位。戴先生於1986年加入香港華潤(集團)有限公司，其最後職銜為華潤集團投資開發有限公司助理總經理。其後在香港大方投資有限公司任職總經理。於加入本公司之前，戴先生主要從事項目投資工作。

張頌仁先生，34歲，於二零零五年五月十七日加入本集團為財務總監及公司秘書。張先生於一九九七年獲香港科技大學頒授工商管理會計學士學位。彼為特許公認會計師公會之資深會員。張先生在審核、會計及財務管理方面累積超過10年經驗。

緒言

吉利汽車控股有限公司(「吉利汽車」、「我們」或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)明白，良好的企業管治是本集團取得卓越成就的關鍵。我們承諾維持最佳企業管治水平，並參照最新的企業管治發展要求，不斷完善我們的企業管治架構和實務。

在本報告中，我們將會詳述本公司於本年度內為實施和強化企業管治水平而作出的行動，並介紹為進一步提升企業管治水平而將會採取的計劃和措施。

企業管治發展進程

架構建立	資料披露	股東權利	超越規定
以前年度已完成事項			
<ul style="list-style-type: none"> 主席與行政總裁職務分離 成立審核委員會及薪酬委員會，並在公司網站公開其各自的職權範圍 	<ul style="list-style-type: none"> 刊發企業管治報告 	<ul style="list-style-type: none"> 鼓勵股東出席股東週年大會 聘請公關公司讓股東向本公司提出查詢 	<ul style="list-style-type: none"> 設立主席信箱和電子郵件信箱，讓本公司的持份者提出意見、建議、批評和要求
本年度已完成事項			
<ul style="list-style-type: none"> 按COSO模型的指引，構建以風險為本的內控體系 	<ul style="list-style-type: none"> 刊發月度銷售量數據報告 詳盡披露內部監控與風險管理工作進度 	<ul style="list-style-type: none"> 持續與股東保持坦誠溝通，定期舉行機構投資者及分析員會議 	<ul style="list-style-type: none"> 為董事及高級管理層提供專業發展培訓
未來工作思路			
<ul style="list-style-type: none"> 持續優化以風險為導向的內控體系 研究成立提名委員會、風險管理委員會及企業管治委員會 建立全面風險管理體系 	<ul style="list-style-type: none"> 獨立編制審核委員會報告、薪酬委員會報告、內部監控與風險管理報告及企業社會責任報告 	<ul style="list-style-type: none"> 於本公司網站公開追蹤本公司業務的分析員名單 	<ul style="list-style-type: none"> 持續於企業社會責任上作出貢獻，以實務體現良好的企業管治 持續檢討及採納合適的最佳建議常規

企業管治常規守則

本公司已一直應用和參照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載《企業管治常規守則》(《守則》)所有其他守則條文和適合於本公司的建議最佳常規為本公司的企業管治基準原則；截至二零二零年十二月三十一日止年度，除《守則》第E.1.2除外，這些企業管治的原則主要體現在以下各方面：

1. 董事會由擁有多方面技能的董事組成，並且積極有效地運作；
2. 以審慎為原則，通過獨立的評核機制，持續改善內部監控和風險管理系統的功能；和
3. 提升企業的透明度和信息披露，增強與股東的溝通。

《守則》第E.1.2條規定董事會主席須出席本公司股東週年大會。鑑於中國其他業務，本公司董事會主席未能親身出席於二零二零年五月二十五日在香港舉行的股東週年大會。就此，本公司執行董事兼行政總裁與董事會主席充分溝通後，代替董事會主席出席股東週年大會，積極回應股東的提問。

此外，本公司於本年度於多方面採納《守則》的建議最佳常規，包括但不限於以下：

1. 本公司已為全體董事作出適當的投保安排，並定期對投保金額作出檢討；
2. 本公司已於公司網站上，設存和提供最新的董事名單，並清晰地列明其角色和職能，以及明確註明其是否獨立非執行董事；和
3. 本公司已於本年度為董事及高級管理層安排了有關於上市規則修訂、會計準則更新、稅務規劃安排和企業管治等方面的專業發展培訓。

董事及有關僱員進行的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(《標準守則》)為本公司的董事證券交易標準。本公司已向所有董事作出具體確認，每一位董事均於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，完全遵守《標準守則》的所有規定。

另外，本公司對於可能擁有與本集團及其業務有關而未公開發佈的價格敏感資料的指定僱員，均規定於消息未作出公開發佈前，禁止進行本公司的證券買賣。於本年度，本公司並未有發現任何違反規定的報告。

董事會

董事會的組成

於二零一零年十二月三十一日，本公司董事會（「董事會」）由七名執行董事、一名非執行董事和三名獨立非執行董事組成。董事均於汽車行業、商業管理、資本市場運作具有先進的技能和豐富的經驗。多元化的董事會成員組合，能為董事會提供各重要方面的觀點，並作出有效的決策。

於二零一零年十二月三十一日，董事會由以下成員組成：

董事姓名	職位	首次獲委任為董事會成員的日期	最近一次膺選連任為董事的日期	主要職責／經驗／技能
李書福先生	主席／執行董事	二零零五年六月九日	二零零八年五月二十二日	企業整體策略方針及企業管治
楊健先生	副主席／執行董事	二零零五年六月九日	二零一零年五月二十五日	行政管理、合規及內部監控
桂生悅先生	行政總裁／執行董事	二零零五年六月九日	二零零八年五月二十二日	營運監控及風險管理
洪少倫先生	執行董事	二零零四年二月二十三日	二零零九年五月二十五日	國際業務發展、資本市場及投資者關係
尹大慶先生	執行董事	二零零五年六月九日	二零一零年五月二十五日	財務監控
劉金良先生	執行董事	二零零五年六月九日	二零一零年五月二十五日	銷售及行銷推廣
趙福全博士	執行董事	二零零六年十一月十七日	二零一零年五月二十五日	研究及開發
汪洋先生	非執行董事	二零一零年九月十五日	不適用	企業財務、投資、合併與收購
宋林先生	獨立非執行董事	二零零四年九月二十七日	二零零八年五月二十二日	企業管理、業務發展及策略部署
李卓然先生	獨立非執行董事	二零零二年六月二十八日	二零零八年五月二十二日	財務、會計及審計
楊守雄先生	獨立非執行董事	二零零五年六月六日	二零零九年五月二十五日	企業財務及投資

董事的詳盡履歷載於本年報第36頁至第39頁之「董事及高級管理層介紹」和本公司的網站。

董事會成員間並無任何財務、業務、家族或其他重大或相關的關係。

主席及行政總裁

根據《守則》的守則條文，主席及行政總裁的角色應所有區分，並不應由一人同時兼任。本公司自二零零六年二月二十三日起，主席一直由李書福先生擔任，而行政總裁則一直由桂生悅先生擔任。

主席及行政總裁的職責及權限有明確區分並有書面列載，以確保權力和權限之平衡。

主席作為董事會的領導角色，致力於監督董事會有效地運作。主席主要負責制定本集團的企業整體策略方針，並引領董事會承擔構建良好的企業管治常規和程序。主席已設立主席信箱和電子郵件信箱，加強與本公司股東溝通的渠道。

行政總裁負責本集團的日常運作，並領導高級管理人員，切實執行董事會訂立的策略和計劃，以確保本集團目標的實現。

非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為本集團帶來多方面的技能和經驗，並通過積極參與董事會會議和董事會委員會會議，對本集團的策略、政策、營運表現、資源配置、問責、主要委任及操守準則等事宜提供獨立意見，並在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導的作用，加強保障和平衡全體股東的利益。

於二零一零年九月十五日，汪洋先生被委任為非執行董事，並已訂立正式委任書，為期三年，任期與其他獨立非執行董事任期無異。非執行董事將根據本公司組織章程細則，至少每三年輪值告退，惟符合資格重選連任。

獨立非執行董事

根據上市規則第3.10條，本公司於本年度已一直委任三名獨立非執行董事。三名獨立非執行董事於不同行業中擁有卓越的成就和經驗，而其中一名獨立非執行董事擁有適當的會計或相關的財務管理專長。

根據上市規則第3.13條，本公司於本年度已獲取每名獨立非執行董事就其獨立性的書面確認書。基於該等確認書，本公司認為宋林先生、李卓然先生及楊守雄先生均具有獨立的身份。

每位獨立非執行董事均獲委以固定任期三年，並須根據本公司組織章程細則，最少每三年在股東週年大會上輪值告退一次。

於本年度，本公司所有載有董事姓名的公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事的身份。另外，本公司已於本公司網站上，設存和提供最新的董事名單，並清晰地列明其角色和職能，以及註明其是否獨立非執行董事。

李卓然先生自二零零二年六月二十八日起擔任獨立非執行董事，自二零一一年六月二十八日開始將為本公司服務超過九年。然而，本公司已接獲李卓然先生根據上市規則第3.13條發出之獨立性確認書。若李卓然先生於即將召開之股東週年大會上重選連任，則彼自二零一一年六月二十八日開始將出任超過九年，但考慮到李卓然先生往年在董事會內之獨立性，以及李先生於本公司並無行政職責，亦無參與日常管理，董事認為根據上市規則李卓然先生具獨立性。

因此，董事謹此徵求股東於即將召開之股東週年大會上批准，繼續委任李卓然先生為獨立非執行董事。

董事的委任、重選和罷免

本公司並未成立提名委員會。然而，為進一步提升本公司的企業管治水平，本公司正研究成立提名委員會的時機。現行董事的委任、重選和罷免由董事會負責。

董事會的成員組合及規模是根據本集團的業務範疇和性質而設定。根據本集團的業務發展，董事會將進行內部討論，並於有需要時作出調整。

委任

董事會對每一名新委任的董事已按照一個經審慎考慮的程序和標準作出選拔，主要是考慮有關新委任董事的技能和經驗，通過董事會充分的討論後，由董事會作出批准。

於本年度，董事會對委任汪洋先生擔任為本公司非執行董事，已作出充分考慮和討論。汪洋先生於接受委任後，已獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦已獲得所需的介紹和專業發展，以確保其對本集團的運作和業務有適當的認識，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及本集團的業務和管治政策下的職責。

重選

每名董事皆至少每三年輪流退選一次。對於任期將會屆滿退任的董事，董事會將會討論其貢獻和表現，作為於本公司股東週年大會上建議重選有關董事連任的考慮因素。

於本年度，董事會已對李書福先生、桂生悅先生、魏梅女士、汪洋先生、宋林先生和李卓然先生的貢獻和表現作出充分考慮和討論，並建議膺選連任。其中，董事會已對宋林先生和李卓然先生的獨立性作出評估，作為膺選連任的其中一個因素。

辭任或罷免

對於辭任或被罷免的董事，董事會將根據上市規則規定，披露有關董事呈辭的理由。

於本年度，董事會已就徐剛先生和趙傑先生的辭任，作出有關的公佈，並充分解釋其呈辭的原因。

董事會的職責

董事會的職責，是以一個負責任的態度、採取公開公平公正的原則、以最具成本效益和具透明度的方式，領導及監督本集團的營運，以達致目標的實現，符合本公司的最佳利益，並續提升長期的股東價值。

董事會的主要職責及董事會於本年度已完成的項目：

主要職責	本年度已完成項目
<ul style="list-style-type: none">制定本集團的長遠目標和策略方針	<ul style="list-style-type: none">制定了未來三至五年內的長遠目標和策略方針，從「國際化戰略」向「全球化戰略」的轉型；從「技術吉利」向「品質吉利」的轉型；從「快速發展」向「穩健發展」的轉型；從「產品線管理」向「品牌線管理」的轉型
<ul style="list-style-type: none">規劃本集團的企業文化和價值觀	<ul style="list-style-type: none">以技術戰、品質戰、品牌戰、服務戰、企業道德戰的目標提升，提升企業文化和價值觀
<ul style="list-style-type: none">審視管理層的表演	<ul style="list-style-type: none">通過出席管理層月度例會，審視管理層於營運、財務和合規的表演
<ul style="list-style-type: none">監督企業管治的發展	<ul style="list-style-type: none">通過編制月度銷售量報告，提高本公司的營運表現透明度，並已開始研究成為最佳企業管治企業的元素
<ul style="list-style-type: none">檢討內部監控和風險管理系統	<ul style="list-style-type: none">通過重組內部控制和內部審計職能，引入以風險為導向的內控體系，並以具科學化的模型作為檢討和評價的基準
<ul style="list-style-type: none">審批重大融資項目	<ul style="list-style-type: none">否決接納向本公司聯營公司，英國錳銅控股有限公司，認購其新普通股的邀請
<ul style="list-style-type: none">決策主要收購、合併和出售項目	<ul style="list-style-type: none">本年度並未有進行任何收購、合併或出售項目
<ul style="list-style-type: none">根據合適的會計準則和適用的法規編製和審閱中期及全年業績	<ul style="list-style-type: none">已按規定準備和審閱截至二零一零年六月三十日止六個月的中期報告和截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止的年度報告
<ul style="list-style-type: none">制定合適的股息政策	<ul style="list-style-type: none">已制定了一套適合本公司的股息政策
<ul style="list-style-type: none">審閱關連及須予公佈之交易	<ul style="list-style-type: none">已由獨立非執行董事對持續關連交易進行年度審閱
<ul style="list-style-type: none">董事委任、重選和罷免	<ul style="list-style-type: none">已按既定程序，委任和重選董事及接納董事辭任

除以上的項目及由董事會委員會個別特定指派的項目外，董事會已充分授權和委派責任予執行董事和高級管理層。於充分授權的自治管治下，董事會已對管理層的權力，定明清晰的指引和進行嚴格的規管。在授權和規管的機制下，董事會擁有有效的監督能力，進行合適的內部監控管理。

董事會會議及董事會常規

董事會應召開定期董事會會議，每年應不少於四次，大約每季一次。在業務需要時，則以特別董事會會議形式舉行。

本公司於本年度共召開十三次定期董事會會議、三十次特別董事會會議、三次審核委員會會議和四次薪酬委員會會議。定期董事會會議及董事會委員會會議主要通過大部份有權出席的董事親身出席、或透過其他電子通訊方式積極參與。本公司的所有定期董事會會議均符合《守則》的守則條文要求。

董事姓名	出席會議次數			
	定期董事會會議	特別董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議
執行董事				
李書福先生	13/13	30/30	—	—
楊健先生	13/13	29/30	—	—
桂生悅先生	13/13	30/30	—	4/4
洪少倫先生	13/13	30/30	—	—
尹大慶先生	13/13	29/30	—	—
劉金良先生	13/13	29/30	—	—
趙福全先生	13/13	29/30	—	—
趙傑先生 ¹	11/13	28/30	—	—
非執行董事				
汪洋先生 ²	2/13	4/30	—	—
徐剛先生 ³	5/13	6/30	—	—
獨立非執行董事				
宋林先生	13/13	30/30	2/3	—
李卓然先生	12/13	29/30	3/3	4/4
楊守雄先生	12/13	29/30	3/3	4/4

¹ 趙傑先生於二零一零年九月十五日辭任執行董事。

² 汪洋先生於二零一零年九月十五日獲委任非執行董事。

³ 徐剛先生於二零一零年四月一日辭任非執行董事。

本公司公司秘書(「公司秘書」)負責協助主席編制會議議程。在適當情況下，其他董事可提議加入其他事項於會議議程中。公司秘書於定期會議召開至少十四天前向所有董事發出會議通知，並於定期會議舉行前三天，傳閱會議的議程和相關會議文件。公司秘書亦負責確保董事會會議按照程序進行，並為董事會提供議事程序的意見。公司秘書應承擔對會議上的紀錄作出詳細描述，並備存經董事表達意見後的最終定稿，供董事查閱。

所有董事可向公司秘書取得意見和服務，並由公司秘書提供企業管治和監管方面的資料更新。於本年內，公司秘書曾對香港會計師公會編制的PN740《根據香港上市規則由獨立核數師對持續關連交易年度審核的函件》，向本公司的董事提供監管方面的資料更新。

持續專業發展

本公司已於本年度為董事及高級管理層安排了上市規則修訂、會計準則更新、稅務規劃安排和企業管治等方面的專業發展培訓。有關專業發展培訓的計劃和費用，由本公司負責。

董事會亦已建立程序，讓董事按合理的要求下，尋求獨立專業意見，以協助董事履行對本公司的責任。有關開支將由本公司承擔。

對董事及高級管理人員的保險責任

本公司已為董事和高級管理人員安排了一項責任保險，為有關人員在履行職務時，提供充分的保障。保障金額會定期作出檢討。

資料提供及使用

管理層定期向董事提供最新的財務報告和分析，讓董事能夠掌握充足的資訊而作出合適的決定。

此外，所有高級管理層的聯絡辦法已存放於本集團的內聯網內，董事可按需要向本公司的高級管理人員作進一步的查詢。

董事會委員會

為確保優良的企業管治，董事會將若干行政和監察的職能分配予兩個董事會委員會，包括審核委員會和薪酬委員會。

各董事會委員會已編制特定的職權範圍，清楚列載其權力及職責。有關的職權範圍的詳細內容已登載於本公司的網站 (<http://www.geelyauto.com.hk>)。

與董事會相同，本公司已向各董事會委員會提供充分的資源，以確保其能妥善履行職責。

審核委員會

審核委員會由三位獨立非執行董事組成，包括主席李卓然先生、成員宋林先生和楊守雄先生。在本年內，成員的職責已按照守則的最新規定進行更新。委員會於年內召開了三次會議，成員出席會議紀錄載於第46頁。

於本年內，審核委員會的主要職責及於本年度已完成的項目：

主要職責	已完成的項目
<ul style="list-style-type: none">• 審閱並監督財務報告編制的程序及其完整性	<ul style="list-style-type: none">• 委員會已討論了截至二零二零年六月三十日止六個月的中期報告和截至二零二零年十二月三十一日止的年度報告之會計政策和準則、披露內容等方面的完整性
<ul style="list-style-type: none">• 討論財務報告中的重大或不尋常事項	<ul style="list-style-type: none">• 委員會按照獨立核數師發出的函件，充分討論有關事項，並指令管理層作出相關的整改措施
<ul style="list-style-type: none">• 審閱內部監控報告	<ul style="list-style-type: none">• 委員會通過本公司內部控制部的報告，持續監察本集團的內部監控和風險管理系統的有效性
<ul style="list-style-type: none">• 審閱關連及須予公佈之交易	<ul style="list-style-type: none">• 委員會已完成審閱持續關連交易
<ul style="list-style-type: none">• 檢討本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及本公司內部審核功能的有效性及資源的充足性	<ul style="list-style-type: none">• 委員會已對有關事項進行檢討，並無發現任何問題
<ul style="list-style-type: none">• 按適用的標準檢討和監察獨立核數師的獨立性及審核程序的有效性	<ul style="list-style-type: none">• 委員會已與獨立核數師討論審核程序，並已接獲獨立核數師的獨立性確認書
<ul style="list-style-type: none">• 檢討獨立核數師的委任及批准其審計費用	<ul style="list-style-type: none">• 委員會已檢討獨立核數師的工作表現及批准審計費用• 由於均富會計行(「均富」)辭任為本公司獨立核數師，委員會經考慮及討論後，批准自二零二零年十二月一日起聘任京都天華(香港)會計師事務所(「京都天華」)為本公司獨立核數師，任期將直至本公司下屆股東週年大會結束為止。

薪酬委員會

薪酬委員會由一位執行董事和兩位獨立非執行董事組成，包括主席桂生悅先生、成員李卓然先生和楊守雄先生。於二零一一年一月十七日，桂生悅先生辭任為薪酬委員會主席及成員，魏梅女士已於同日獲委任為薪酬委員會主席及成員。在本年內，成員的職責已按照《守則》的最新規定進行更新。委員會亦已召開了四次會議，成員出席會議紀錄載於第46頁。

於本年內，薪酬委員會的主要職責及於本年度已完成的項目：

主要職責	已完成的項目
<ul style="list-style-type: none">檢討和釐定全體董事及高級管理層的薪酬組合，並向董事會提出建議	<ul style="list-style-type: none">委員會已參考市場趨勢，對董事和高級管理層年度薪酬進行了檢討，並按個人表現釐定了酌情花紅委員會已檢討及批准向本集團的董事及高級管理人員授出購股權
<ul style="list-style-type: none">檢討、釐定和批准董事及高級管理層終止職務或委任的有關賠償合約條款	<ul style="list-style-type: none">委員會已審閱委任一名新任非執行董事的聘任條款
<ul style="list-style-type: none">檢討、釐定和批准解僱或罷免董事所涉及的賠償安排	<ul style="list-style-type: none">不適用

董事及高級管理層的薪酬包含以下元素：1)基本薪金；2)酌情花紅；3)購股權及4)退休福利。多元化的薪酬組合，能確實反映有關職務的市場價值、鼓勵僱員達致最高水平、吸引和挽留僱員以及提供具競爭力的退休保障。

問責及核數

審核委員會及董事會已審批了截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。董事確認須負責編製能真實及公平地反映本集團財務狀況之財務報表，並就本集團的表現、情況和前景進行平衡、清晰和全面的評核。董事並不知悉任何有可能影響本集團的持續經營能力的因素，並以本集團能持續經營為基礎擬備賬目。

本公司獨立核數師，京都天華，已於獨立核數師報告中，就其截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的申報責任作出聲明。

雖然本公司並未按《守則》的建議最佳常規刊發季度財務業績，但為進一步提升本公司的企業管治水平和透明度，本公司已自二零一零年一月份起，每月公佈最新的銷售量數據供公眾參考。

核數師更換和薪酬

截至二零一零年十一月三十日止，均富為本公司的獨立核數師。由於均富落實合併協議，並不再為均富國際會計師事務所（「均富國際」）的成員所，而同時間，均富國際委任京都天華為新香港成員所。考慮多個因素後，董事會決定自二零一零年十二月一日起，委任京都天華為本公司的獨立核數師，以替代均富的辭任。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本集團就均富、京都天華及其他專業執業會計師行提供的審計及非審計服務的薪酬列載如下：

費用按公司劃分：	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
均富		
審核年度報告	-	2,285
非審核服務	370	370
	370	2,655
京都天華		
審核年度報告	2,198	-
其他專業執業會計師行		
審核海外附屬公司年度報告	451	460
總計	3,019	3,115
費用按性質劃分：		
審核年度報告	2,649	2,745
非審核服務	370	370
	3,019	3,115

內部監控

董事會負責確保本集團的內部監控系統穩健妥善而且有效。

於本年度，本集團成立了一個內部控制體系建設小組（「內控小組」），協助董事會全面檢討及梳理內部監控系統和風險管理功能。

內控小組按照美國虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(「COSO」)的內部監控模型，從控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通和監控五個基本內部控制元素完善本集團的內部監控系統。本年度具體的工作內容及下一步計劃如下：

內部控制元素	本年度的工作	未來的計劃
控制環境	通過持續而具針對性的內部監控系統培訓，成功於企業文化中提倡道德操守的意識	將會對組織架構、人力資源、職責權限等控制環境因素作出進一步的檢討
風險評估及控制活動	以風險為導向，對本集團的全面營運活動進行分析，並對每個業務流程的風險進行識別和評估，編制風險地圖。根據風險評估結果，檢討現有的控制活動的足夠性和執行力度以應對關鍵業務風險，梳理不足的地方	根據內外環境的變化，定期更新風險地圖，並完善控制活動以應對風險。此外，為進一步提升本集團應對風險的管理能力，我們將會於完成構建以風險為導向的內控體系後，進一步引入風險管理框架，以更多元化而合適的手段，進行風險管理。
信息與溝通	引入一套信息安全認證，維護信息的安全性和保密性。此外，維持與持份者溝通的渠道，確保信息能及時有效地進行溝通	將會開展信息系統方面的審計活動，確保信息系統具有支持決策的能力
監控	引入一個三道防線的監控模型，於整個業務流程定義風險責任人，並通過彼進行持續的監控。另外，通過持續的內部審計，加強監控整個內部監控系統的運行。	本集團將會加強內部審計對業務中的內部監控系統的評價，並將會推行自我評價機制，強化監控的功能。

本年度內，審核委員會及董事會已審閱本集團的內部監控和風險管理報告，對本集團的內部監控系統和風險管理功能的有效性進行檢討，並對需要進行整改的環節設立改進計劃、目標和時間表。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、營運監控及合規監控以及風險管理功能。

另外，於進行以上檢討時，審核委員會及董事會已特別考慮本公司在會計及財務匯報方面的資源、員工資歷是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足。

投資者關係

董事會認為，持續有效與股東保持暢通的溝通渠道是非常重要的，是建立股東信心和吸引新投資者的關鍵元素。因此，本年度本公司已通過多種途徑維持高透明度和公開的資訊，包括：

- 於聯交所網站及本公司網站公佈中期報告、年度報告、按規則作出的公告，並自願刊發月度銷售量數據報告；
- 聘請公關公司讓股東向本公司提出查詢，並通過與媒體的訪問，向公眾介紹公司業務的最新發展；
- 由一位執行董事專職領導團隊與機構投資者及分析師作出積極的交流；
- 定期出席投資界舉行之投資會議；及
- 董事透過本公司股東週年大會與股東進行正面的溝通。

由於出色的投資者關係表現，本公司於本年度獲得由香港著名投資雜誌《資本一周》評選為「傑出上市公司大獎2010」。

股東權利

本公司歡迎及鼓勵股東出席股東週年大會，讓董事能與股東進行正面的溝通。

於二零一零年五月二十五日在香港舉行之本公司股東週年大會，本公司董事會主席因其於中國的其他業務而未能出席。就此，本公司執行董事兼行政總裁與董事會主席充分溝通後，代替董事會主席出席股東週年大會，積極回應股東的提問。在此會議上，已就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，包括宣派末期股息、重選董事、重新委任獨立核數師、授權授出發行及回購股份的一般授權，並以點票方式進行表決，及已獲得股東批准。

組織章程的重大變動

於本年度，本公司的組織章程並沒有任何的重大變動。

董事謹此提呈本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司，而其附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註40。

業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績分別載於本年報第71頁及第72頁之綜合收益表及綜合全面收入報表。董事現擬向二零一一年五月十八日名列股東名冊之股東派付末期股息每股港幣0.026元，金額達港幣170,258,000元。

暫停辦理股東登記

本公司將於二零一一年五月十二日至二零一一年五月十八日(包括首尾兩日)暫停股東登記，期間概不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息及於二零一一年五月十八日舉行之股東週年大會上投票，所有填妥之過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一一年五月十一日下午四時正前交回本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔駱克道33號中央廣場福利商業中心18樓。

財務概要

本集團過去五個財政年度之業績及資產與負債概要載於年報第4頁。

物業、廠房及設備及無形資產

年內本集團物業、廠房及設備及無形資產之變動詳情分別載於綜合財務報表附註14及15。年內，物業、廠房及設備及無形資產亦大幅上升。有關增加乃由於(a)完成收購另一中國山東省濟南的生產廠房；及(b)用作研發新車型、新發動機及新變速箱的添置；以及擴充及提升本集團的生產設施所致。

股本

本公司股本之詳情載於綜合財務報表附註28。

儲備

本集團年內之儲備變動詳情載於年報第75頁之綜合權益變動表。

董事

年內及截至本報告日期之本公司董事如下：

執行董事：

李書福先生(主席)
楊健先生(副主席)
桂生悅先生(行政總裁)
洪少倫先生
劉金良先生
尹大慶先生
趙福全博士
魏梅女士(已於二零一一年一月十七日獲委任)
趙傑先生(已於二零一零年九月十五日辭任)

非執行董事：

汪洋先生(於二零一零年九月十五日獲委任)
徐剛先生(於二零一零年四月一日辭任)

獨立非執行董事：

李卓然先生
宋林先生
楊守雄先生

根據本公司之組織章程細則第99條及116條，李書福先生、桂生悅先生、魏梅女士、汪洋先生、李卓然先生及宋林先生將於應屆股東週年大會任滿告退，惟符合資格並願膺選連任。在應屆股東週年大會獲提名連任之董事概無擁有本集團不可在一年內不作賠償(法定賠償除外)予以終止之服務合約。

全體獨立非執行董事之固定任期為三年，並須根據本公司之組織章程細則在本公司股東週年大會上輪流告退及膺選連任。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之證券中擁有根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或當作擁有之權益及淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊之權益及淡倉；或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)所載上市公司董事進行證券交易標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司證券之權益及淡倉

董事姓名	身份	本公司之證券數目		股權百分比(%)
		好倉	淡倉	
股份				
李書福先生(附註1)	於受控法團之權益	3,751,159,000	—	50.41
楊健先生	個人	8,000,000	—	0.11
桂生悅先生	個人	8,000,000	—	0.11
洪少倫先生	個人	4,270,000	—	0.06
尹大慶先生	個人	7,000,000	—	0.09
趙福全博士	個人	6,000,000	—	0.08
劉金良先生	個人	6,000,000	—	0.08
楊守雄先生	個人	500,000	—	0.01

董事姓名	身份	本公司之證券數目		股權百分比(%)
		好倉	淡倉	
購股權				
楊健先生	個人	12,000,000 (附註2)	—	0.16%
桂生悅先生	個人	11,500,000 (附註2)	—	0.15%
洪少倫先生	個人	11,000,000 (附註2)	—	0.15%
尹大慶先生	個人	11,000,000 (附註2)	—	0.15%
趙福全博士	個人	22,000,000 (附註2)	—	0.30%
劉金良先生	個人	9,000,000 (附註2)	—	0.12%
宋林先生	個人	1,000,000 (附註2)	—	0.01%
楊守雄先生	個人	1,000,000 (附註2)	—	0.01%
李卓然先生	個人	1,000,000 (附註2)	—	0.01%

附註：

- (1) 於二零二零年十二月三十一日，Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」)及其一致行動人士合共持有3,751,159,000股股份，相當於本公司已發行股本約50.41%。Proper Glory為一間於英屬處女群島註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (2) 該購股權權益亦已於下文「購股權」一節提述。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)行使購股權時本公司已發行股本數目與二零二零年十二月三十一日之已發行股本數目相同為基準計算。

(II) 於本公司相聯法團之證券之權益及淡倉

董事姓名	相聯法團名稱	相聯法團之股份數目 好倉	淡倉	股權百分比(%)
李書福先生	Proper Glory Holding Inc.	(附註1)	-	(附註1)
李書福先生	吉利集團有限公司	50,000	-	100
李書福先生	浙江吉利控股集團有限公司	(附註2)	-	(附註2)
李書福先生	浙江吉利美日汽車有限公司	(附註3)	-	(附註3)
李書福先生	上海華普汽車有限公司	(附註4)	-	(附註4)
李書福先生	浙江豪情汽車製造有限公司	(附註5)	-	(附註5)
李書福先生	浙江吉利汽車有限公司	(附註6)	-	(附註6)
李書福先生	上海華普國潤汽車有限公司	(附註7)	-	(附註7)
李書福先生	浙江金剛汽車有限公司	(附註8)	-	(附註8)
李書福先生	浙江陸虎汽車有限公司	(附註9)	-	(附註9)
李書福先生	湖南吉利汽車部件有限公司	(附註10)	-	(附註10)
李書福先生	成都高原汽車工業有限公司	(附註11)	-	(附註11)
李書福先生	濟南吉利汽車有限公司	(附註12)	-	(附註12)
李書福先生	蘭州吉利汽車工業有限公司	(附註13)	-	(附註13)

附註：

- (1) Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」) 為一間於英屬處女群島註冊成立之私營公司，並由浙江吉利控股集團有限公司 (「吉利控股」) 擁有68%權益及由吉利集團有限公司擁有32%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之私營公司，並由李書福先生全資擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (2) 吉利控股為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (3) 浙江吉利美日汽車有限公司 (「浙江吉利美日」) 為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。

- (4) 上海華普汽車有限公司(「上海華普汽車」)為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (5) 浙江豪情汽車製造有限公司(「浙江豪情」)為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (6) 浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)為一間於中國註冊成立之公司，並由浙江吉利美日擁有9%權益。浙江吉利美日為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資擁有。
- (7) 上海華普國潤汽車有限公司(「上海華普」)於中國註冊成立，並由上海華普汽車擁有9%權益。上海華普汽車為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資擁有。
- (8) 浙江金剛汽車有限公司於中國註冊成立，並由浙江豪情擁有9%權益。浙江豪情為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資擁有。
- (9) 浙江陸虎汽車有限公司於中國註冊成立，並由浙江豪情擁有9%權益。浙江豪情為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資擁有。
- (10) 湖南吉利汽車部件有限公司於中國註冊成立，並由浙江豪情擁有9%權益。浙江豪情為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資擁有。
- (11) 成都高原汽車工業有限公司為一間於中國註冊成立之私營公司，並由浙江吉利擁有90%權益及上海華普擁有10%權益。浙江吉利及上海華普分別由浙江吉利美日及上海華普汽車直接擁有9%權益。浙江吉利美日及上海華普汽車均為於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (12) 濟南吉利汽車有限公司為一間於中國註冊成立之私營公司，並由浙江吉利擁有90%權益及上海華普擁有10%權益。浙江吉利及上海華普分別由浙江吉利美日及上海華普汽車直接擁有9%權益。浙江吉利美日及上海華普汽車均為於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (13) 蘭州吉利汽車工業有限公司為一間於中國註冊成立之私營公司，並由浙江吉利擁有90%權益及上海華普擁有10%權益。浙江吉利及上海華普分別由浙江吉利美日及上海華普汽車直接擁有9%權益。浙江吉利美日及上海華普汽車均為於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。

除上文披露者外，於二零一零年十二月三十一日，概無董事或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股本證券中擁有任何個人、家族、公司或其他權益。

其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，以下人士(不包括本公司之董事或主要行政人員)於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所記載之權益或淡倉：

主要股東

(定義見證券及期貨條例)

名稱	身份	所持股份數目		持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Proper Glory(附註1)	實益擁有人	2,462,400,000	-	33.09
吉利控股(附註1)	於受控法團之權益	3,751,072,000	-	50.41
浙江吉利美日(附註2)	實益擁有人	776,408,000	-	10.43
吉利集團有限公司(附註1)	實益擁有人	87,000	-	0.001
	於受控法團之權益	2,462,400,000	-	33.09
The Goldman Sachs Group, Inc.	於受控法團之權益	1,297,974,003	-	17.44
Gehicle Investment Holdings (Delaware) LLC	實益擁有人	1,144,958,578	-	15.39
Gehicle Investment Parallel Holdings	實益擁有人	152,991,322	-	2.06

附註：

1. Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」)為一間於英屬處女群島註冊成立之私營公司，並由浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)擁有68%權益及吉利集團有限公司擁有32%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之私營公司，並由李書福先生全資擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
2. 浙江吉利美日為一間於中國註冊成立之私營公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。

除上文披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司並無獲任何其他人士(不包括本公司之董事或主要行政人員)知會於本公司之股份及相關股份中擁有須於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊記載之權益或淡倉。

購股權

本公司購股權計劃之詳情載於綜合財務報表附註33。

下表披露年內本公司購股權之變動情況。

	行使期限	每股行使價 港幣	於二零二零年 一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已行使	年內註銷	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
董事							
洪少倫先生	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000
桂生悅先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	(8,000,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	11,500,000	-	-	11,500,000
楊健先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	(8,000,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	12,000,000	-	-	12,000,000
劉金良先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	(6,000,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	9,000,000	-	-	9,000,000
尹大慶先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	7,000,000	-	(7,000,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000
趙傑先生*	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	(6,000,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	8,000,000	-	-	8,000,000
趙福全博士	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	11,000,000	-	-	-	11,000,000
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000
宋林先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	(1,500,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000
李卓然先生	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	(1,500,000)	-	-
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000
楊守雄先生	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000
連續合約僱員	二零零五年八月五日至二零二零年八月四日	0.70	1,800,000	-	(800,000)	(1,000,000)	-
	二零零六年七月十日至二零一一年五月十六日	0.93	4,020,000	-	(1,850,000)	(100,000)	2,070,000
	二零零七年九月十八日至二零一二年九月十七日	1.06	17,500,000	-	(10,000,000)	-	7,500,000
	二零零八年五月八日至二零一三年五月七日	0.92	123,300,000	-	(79,250,000)	(800,000)	43,250,000
	二零二零年一月十八日至二零二零年一月十七日	4.07	-	439,300,000	-	(15,950,000)	423,350,000
	二零二零年四月二十一日至二零二零年四月二十日	4.07	-	16,900,000	-	(1,000,000)	15,900,000
			195,620,000	532,700,000	(129,900,000)	(18,850,000)	579,570,000

* 趙傑先生已辭任本公司執行董事，於二零二零年九月十五日生效。

收購股份或債券之安排

除上文所披露之購股權外，於年內任何時間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無參與訂立任何安排，致使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事之重大合約權益

年內本集團與李書福先生本公司主席兼執行董事控制之其他公司進行之交易詳情載於綜合財務報表附註35。

除上文所披露者外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司並無參與訂立本公司董事直接或間接擁有重大權益且於年終或年內任何時間仍然生效之重大合約。

持續關連交易

年內，本集團進行若干關連方交易，而根據上市規則，該等交易亦屬關連交易。年內所有持續關連交易(根據上市規則定義)於以下詳列，其詳情亦載於綜合財務報表附註35。以下由若干關連人士與本集團訂立之交易現正進行，本公司已根據上市規則規定作出相關公佈。

持續關連交易

1. 上海英倫帝華與上海華普汽車之汽車零部件及組件、半散裝套件及整車成套件(不包括進口發動機、變速器及汽車零件)供應及採購協議

根據二零零九年十一月二十七日之汽車零部件及組件、半散裝套件及整車成套件(不包括進口發動機、變速器及汽車零件)供應及採購協議，上海英倫帝華汽車部件有限公司(「上海英倫帝華」)同意根據汽車零部件及組件供應及採購協議所載產品規格向上海華普汽車有限公司(「上海華普汽車」)供應將用於LTI TX系列產品及小型轎車之汽車零部件及組件、半散裝套件及整車成套件(不包括進口發動機、變速器及汽車零件)，及上海華普汽車同意據此向上海英倫帝華採購該等汽車零部件及組件、半散裝套件及整車成套件(不包括進口發動機、變速器及汽車零件)。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在日常及一般業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)金額已釐定為人民幣111,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,051,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)金額已釐定為人民幣111,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,051,000,000元。

2. 本公司與吉利控股之服務協議

- **本集團向吉利控股集團銷售整車成套件及隨車工具包**

根據二零零七年九月十七日之服務協議，吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)同意根據服務協議所載產品規格向浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)供應整車成套件及隨車工具包。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在日常及一般業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定銷售整車成套件及隨車工具包金額為人民幣16,807,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售整車成套件及隨車工具包批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣22,622,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定銷售整車成套件及隨車工具包金額為人民幣16,807,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售整車成套件及隨車工具包批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣22,622,000,000元。

- **吉利控股集團向本集團銷售整車及汽車零部件以及提供加工製造服務**

根據二零零九年十一月二十七日之服務協議，吉利控股集團同意根據服務協議所載產品及服務規格向本集團銷售整車及汽車零部件以及提供加工製造服務。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定購買整車、汽車零部件及提供加工製造服務金額為人民幣25,921,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就購買整車、汽車零部件及提供加工製造服務批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣35,692,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定購買整車、汽車零部件及提供加工製造服務金額為人民幣25,921,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就購買整車、汽車零部件及提供加工製造服務批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣35,692,000,000元。

3. 本公司與吉利控股之貸款擔保協議

根據於二零零九年十一月二十七日訂立之貸款擔保協議，吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)同意對浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)代表本集團附屬公司就製造及研發本集團轎車所獲或將獲得之貸款提供擔保(包括抵押附屬公司之若干土地、樓宇及設施)。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)金額已釐定為人民幣420,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,000,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)金額已釐定為人民幣420,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,000,000,000元。

4. 本公司、吉利控股與浙江汽車職業技術學院(前稱「浙江經濟管理專修學院」)之租賃協議

根據於二零零九年十一月二十七日訂立之租賃協議，吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)同意向浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)及浙江汽車職業技術學院(前稱「浙江經濟管理專修學院」)出租位於浙江省之該等物業。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)金額已釐定為人民幣5,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣10,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)金額已釐定為人民幣5,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣10,000,000元。

5. 本公司與吉利控股之研發協議

根據於二零零九年八月二十日訂立之研發協議，吉利控股及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)同意向吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)根據本公司與吉利控股之研發協議所載產品及服務規格互相銷售研發產品及服務。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定銷售研發產品及服務金額為人民幣57,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售研發產品及服務批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣267,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定銷售研發產品及服務金額為人民幣57,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售研發產品及服務批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣267,000,000元。

6. 本公司與吉利控股之服務協議

根據於二零零九年八月二十日訂立之服務協議，吉利控股及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)與吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)同意(i)本集團向吉利控股集團銷售汽車零部件、制動器及沖壓件、發動機及變速器；及(ii)本集團向吉利控股集團購買已加工汽車零部件。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定(i)銷售汽車零部件、制動器及沖壓件、發動機及變速器金額；及(ii)購買已加工汽車零部件金額人民幣10,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售已加工汽車零部件批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,791,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定(i)銷售汽車零部件、制動器及沖壓件、發動機及變速器金額；及(ii)購買已加工汽車零部件金額為人民幣10,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售已加工汽車零部件批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣1,791,000,000元。

7. 本公司與吉利控股之整車協議

根據於二零零九年八月二十日訂立之整車協議，吉利汽車控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)同意根據整車協議所載產品及服務規格向吉利控股及其附屬公司(統稱「吉利控股集團」)銷售整車。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定銷售整車金額為人民幣53,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售整車批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣180,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定銷售整車金額為人民幣53,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就銷售整車批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣180,000,000元。

8. 上海華普汽車銷售與上海華普之進口零件採購協議

根據於二零零九年十一月二十七日訂立之進口零件採購協議，上海華普汽車銷售有限公司(「上海華普汽車銷售」)同意根據進口零件採購協議所載產品及服務規格向上海華普汽車有限公司(「上海華普」)採購進口TX4汽車零件。

上述持續關連交易已經本公司之獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易：(a)屬本集團在一般及日常業務過程中訂立；(b)按照一般商業條款或按不遜於獨立第三方獲得自或提供予本集團之條款進行；(c)根據規管該等交易之相關協議進行，相關協議條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益；及(d)已釐定採購進口TX4售後汽車零件金額為人民幣1,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就採購進口TX4售後汽車零件批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣20,000,000元。

本公司核數師根據進行之工作確認，上述持續關連交易(a)已獲本公司董事會批准；(b)根據規管該等交易之相關協議條款訂立；及(c)已釐定採購進口TX4售後汽車零件金額為人民幣1,000,000元，並不超過聯交所及獨立股東就採購進口TX4售後汽車零件批准之截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度上限人民幣20,000,000元。

董事進行證券交易的標準守則

年內，本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為自身高級人員進行證券交易的守則(「該守則」)。本公司全體董事確認於本年度均已遵守標準守則及該守則所規定之標準。

購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

薪酬政策

本集團之僱員薪酬政策乃由本集團之人力資源部門根據僱員之功勞、資歷及能力制定。

本公司董事之薪酬政策乃由薪酬委員會經考慮本公司之經營業績、個人職責及表現及可資比較市場數據而釐定。

本公司已採納購股權計劃作為對董事及合資格僱員之獎勵，計劃詳情載於綜合財務報表附註33。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例並無任何有關優先購買權之規定，使本公司須按比例向現有股東發售新股。

主要客戶及供應商

本集團五大供應商及最大供應商應佔之採購額百分比分別佔年內本集團總採購額之66%及54%。浙江吉利汽車零部件採購有限公司及上海華普發動機有限公司(均為由本公司主要股東控制之關連公司)，分別為本集團第一大供應商及第二大供應商。

本集團五大客戶及最大客戶應佔銷售額百分比分別佔年內本集團總銷售額之6%及1%。

除上文所披露者外，於年內任何時間，概無董事、彼等之聯繫人士或本公司股東(就董事所知擁有本公司股本5%以上)於本集團任何五大客戶或供應商中擁有權益。

企業管治報告

企業管治報告之詳情載於年報第40至52頁。

審核委員會

本公司設有根據上市規則所界定之企業管治常規守則之規定成立之審核委員會，以審閱及監督本集團之財務申報程序及內部監控。審核委員會之成員包括本公司獨立非執行董事李卓然先生、宋林先生及楊守雄先生。

足夠公眾持股量

上市規則第8.08條規定本公司已發行股本至少25%須由公眾持有。根據所得資料及據董事於本年報刊發前之最後可行日期所知，本公司已維持上市規則所規定之公眾持股量。

競爭業務

本集團主要於中國從事研究、生產、市場推廣及銷售轎車及相關汽車配件。

浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」，一間由本公司主席李書福先生(「李先生」)及其聯繫人士最終擁有之公司)已簽訂協議，或與中國地方政府或其他實體進行磋商，成立生產廠房以製造及分銷吉利轎車。浙江吉利控股集團有限公司擬生產及分銷吉利轎車將與本集團目前所從事業務構成競爭(「競爭業務」)。李先生已向本公司承諾(「承諾」)，於彼獲知會本公司根據大多數獨立非執行董事所批准決議案而作出之決定後，李先生將會，並會促使其聯繫人士(本集團除外)向本集團出售所有競爭業務及相關資產，惟須遵守上市規則及其他適用法律及規則之適用規定並按照協定之公平合理條款進行。

年內，吉利控股已完成收購沃爾沃汽車公司(Volvo Car Corporation)。沃爾沃汽車公司(Volvo Car Corporation)乃沃爾沃汽車製造商，汽車類型包括家庭用車、旅行車及運動型多功能汽車，行銷100個市場，汽車代理商多達2,500名(「沃爾沃收購」)。儘管本集團並非沃爾沃收購之訂約方，且未與吉利控股就有關沃爾沃收購進行任何磋商，惟吉利控股已於二零一零年三月二十七日向本公司作出不可撤銷承諾，待獲本公司告知根據由大多數獨立非執行董事批准之決議案而作出之任何決定後，吉利控股將自行並將促使其聯繫人士(本集團除外)向本集團出售沃爾沃收購涉及之全部或任何部分業務及相關資產；及根據雙方協定之條款，是項轉讓將受限於公平合理之條款及條件，並須遵守上市規則之適用規定、其他適用法律法規以及其他必要批文及同意書。

核數師

年內，均富辭任本公司核數師，而京都天華(香港)會計師事務所已獲董事會委聘以填補空缺。

股東週年大會上將提呈有關重新委聘京都天華(香港)會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

李書福

主席

二零一一年三月二十三日



致吉利汽車控股有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

本核數師已審核吉利汽車控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第71至143頁之綜合財務報表，包括於二零一零年十二月三十一日之綜合資產負債表，以及截至該日止年度之綜合收益表、綜合全面收入報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重要會計政策概要與其他說明資料。

董事就綜合財務報表之責任

貴公司董事須負責按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定，編製並真實公平地呈列該等綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師之責任

本核數師之責任是根據審核工作之結果對此等綜合財務報表發表意見，並僅向股東整體匯報本核數師之意見，而不作其他用途。本核數師概不就本報告內容對任何其他人士負責或承擔責任。本核數師乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核工作。該等準則要求本核數師遵守操守規定並策劃及進行審核工作，以合理確定綜合財務報表是否不存在重大錯誤陳述。



審核工作涉及執行情序以取得與綜合財務報表所載金額及披露事項有關之審核憑證。所選取之程序須視乎核數師之判斷，包括評估綜合財務報表之重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)之風險。在作出該等風險評估時，核數師將考慮與該公司編製並真實公平地呈列綜合財務報表有關之內部監控，以設計適當之審核程序，但並非旨在就公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評價董事所採用之會計政策是否恰當及所作會計估算之合理性，並就綜合財務報表之整體呈列方式作出評價。

本核數師相信，本核數師已取得充分恰當之審核憑證，為本核數師之審核意見提供基礎。

意見

本核數師認為，綜合財務報表已按照香港財務報告準則真實公平地反映貴集團於二零一零年十二月三十一日之財務狀況及貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

京都天華(香港)會計師事務所

執業會計師
香港銅鑼灣
希慎道10號
新寧大廈20樓

二零一一年三月二十三日

綜合 收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額／收益	6	20,099,388	14,069,225
銷售成本		(16,399,684)	(11,528,489)
毛利		3,699,704	2,540,736
其他收入	8	839,110	431,530
分銷及銷售費用		(1,190,087)	(764,563)
行政費用		(922,880)	(516,793)
以股份付款	33	(273,437)	(7,337)
財務費用	9	(244,785)	(107,226)
提早贖回可換股債券之虧損	23	–	(15,987)
視作出售於一間聯營公司權益之收益	18	–	5,245
應佔聯營公司業績	18	(7,302)	(15,145)
稅前溢利		1,900,323	1,550,460
稅項	10	(350,612)	(231,432)
本年度溢利	9	1,549,711	1,319,028
歸屬：			
本公司股權持有人		1,368,437	1,182,740
非控股股東權益		181,274	136,288
		1,549,711	1,319,028
每股盈利			
基本	12	人民幣 18.59 分	人民幣17.08分
攤薄	12	人民幣 17.15 分	人民幣16.66分

綜合
全面收入報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本年度溢利	1,549,711	1,319,028
其他全面收入：		
換算海外業務已確認之匯兌差額	46,487	21,576
本年度全面收入總額	1,596,198	1,340,604
歸屬：		
本公司股權持有人	1,414,924	1,204,316
非控股股東權益	181,274	136,288
	1,596,198	1,340,604

綜合

資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	5,796,750	4,328,102
無形資產	15	1,448,593	1,069,679
商譽	17	6,222	6,222
於一間聯營公司權益	18	-	7,302
預付土地租賃款項	16	1,367,701	1,171,473
		8,619,266	6,582,778
流動資產			
預付土地租賃款項	16	33,782	29,322
存貨	19	986,595	640,504
貿易及其他應收款項	20	9,912,961	6,144,929
以公允值計入損益之財務資產	21	12,947	12,209
可供出售財務資產	22	100,000	-
可收回稅項		2,391	-
已抵押銀行存款		242,582	894,292
銀行結餘及現金		4,393,075	4,498,155
		15,684,333	12,219,411
流動負債			
貿易及其他應付款項	24	10,543,028	7,328,825
稅項		173,591	69,329
銀行借款(有抵押)	25	1,096,669	1,509,635
		11,813,288	8,907,789
淨流動資產		3,871,045	3,311,622
總資產減流動負債		12,490,311	9,894,400

綜合
資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	28	139,279	136,993
儲備	29	7,882,603	6,238,620
歸屬本公司股權持有人權益		8,021,882	6,375,613
非控股股東權益		1,055,795	720,907
權益總額		9,077,677	7,096,520
非流動負債			
可換股債券	23	1,483,012	1,442,153
長期銀行借款(有抵押)	25	1,562,312	1,318,000
遞延政府補助	26	294,297	—
遞延稅項	27	73,013	37,727
		3,412,634	2,797,880
		12,490,311	9,894,400

第71至143頁之綜合財務報表已於二零一一年三月二十三日獲董事會批准及授權刊發，並由下列代表簽署：

李書福
董事

桂生悅
董事

綜合 權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	歸屬本公司股權持有人權益										
	股本 人民幣千元	股份溢利 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定 及僱員 福利儲備 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	購股權 儲備 人民幣千元	可換股 債券儲備 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股 股東權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	122,542	2,510,927	88,059	27,227	67,635	44,785	-	1,336,687	4,197,862	584,619	4,782,481
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,182,740	1,182,740	136,288	1,319,028
其他全面收入：											
換算海外業務已確認之匯兌差額	-	-	-	-	21,576	-	-	-	21,576	-	21,576
年度全面收入總額	-	-	-	-	21,576	-	-	1,182,740	1,204,316	136,288	1,340,604
與擁有人之交易：											
轉撥	-	-	-	682	-	-	-	(682)	-	-	-
動用儲備	-	-	-	(6,775)	-	-	-	6,775	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	232,864	-	232,864	-	232,864
根據購股權計劃發行之股份	4,419	170,971	-	-	-	(13,220)	-	-	162,170	-	162,170
以股份付款之確認	-	-	-	-	-	7,337	-	-	7,337	-	7,337
購股權屆滿後轉撥	-	-	-	-	-	(3,824)	-	3,824	-	-	-
購股權註銷後轉撥	-	-	-	-	-	(4,071)	-	4,071	-	-	-
發行股份	10,032	652,408	-	-	-	-	-	-	662,440	-	662,440
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(91,376)	(91,376)	-	(91,376)
與擁有人之交易總額	14,451	823,379	-	(6,093)	-	(13,778)	232,864	(77,388)	973,435	-	973,435
於二零零九年十二月三十一日	136,993	3,334,306	88,059	21,134	89,211	31,007	232,864	2,442,039	6,375,613	720,907	7,096,520
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,368,437	1,368,437	181,274	1,549,711
其他全面收入：											
換算海外業務已確認之匯兌差額	-	-	-	-	46,487	-	-	-	46,487	-	46,487
年度全面收入總額	-	-	-	-	46,487	-	-	1,368,437	1,414,924	181,274	1,596,198
與擁有人之交易：											
動用儲備	-	-	-	(3,520)	-	-	-	3,520	-	-	-
根據購股權計劃發行之股份	2,286	124,713	-	-	-	(20,739)	-	-	106,260	-	106,260
以股份付款之確認	-	-	-	-	-	273,437	-	-	273,437	-	273,437
購股權註銷後轉撥	-	-	-	-	-	(171)	-	171	-	-	-
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,614	153,614
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(148,352)	(148,352)	-	(148,352)
與擁有人之交易總額	2,286	124,713	-	(3,520)	-	252,527	-	(144,661)	231,345	153,614	384,959
於二零二零年十二月三十一日	139,279	3,459,019	88,059	17,614	135,698	283,534	232,864	3,665,815	8,021,882	1,055,795	9,077,677

綜合
現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營業務活動所得之現金流量			
本年度稅前溢利		1,900,323	1,550,460
按以下項目調整：			
折舊及攤銷		524,715	364,598
利息收入		(52,357)	(73,845)
財務費用		244,785	107,226
應佔聯營公司業績		7,302	15,145
出售物業、廠房及設備之虧損		4,949	7,419
出售無形資產之收益		(1,903)	-
無形資產撇減		-	8,547
出售預付土地租賃之收益		-	(8,754)
外匯匯兌淨虧損		16,911	15,311
提早贖回可換股債券之虧損		-	15,987
視作出售於一間聯營公司權益之收益		-	(5,245)
分類為持作買賣之以公允值計入損益之財務工具 (持作買賣上市投資)之未變現收益		(738)	(1,748)
以股份支付之開支		273,437	7,337
<hr/>			
營運資金變動前之經營溢利		2,917,424	2,002,438
存貨		(343,225)	(103,937)
貿易及其他應收款項		(2,896,749)	(2,665,932)
貿易及其他應付款項		2,519,029	1,921,369
<hr/>			
營運所得現金		2,196,479	1,153,938
已付所得稅		(213,978)	(205,133)
<hr/>			
經營業務活動所得之現金淨額		1,982,501	948,805
<hr/>			
投資活動所得之現金流量			
購入物業、廠房及設備		(1,529,406)	(716,542)
出售物業、廠房及設備所得款項		193,523	114,251
增加預付土地租賃款項		(27,424)	(16,938)
出售預付土地租賃款項所得款項		5,927	29,803
增加無形資產		(515,217)	(395,870)
出售無形資產所得款項		57,403	-
已抵押銀行存款之變動		651,710	(40,344)
收購附屬公司／業務	38	(134,475)	(346,073)
投資於一間聯營公司		-	(8,078)
購入可供出售財務資產		(100,000)	-
已收利息		52,357	73,845
<hr/>			
投資活動所用現金淨額		(1,345,602)	(1,305,946)

綜合
現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
融資活動所得現金流量		
已付股息	(148,352)	(91,376)
發行股份所得款項	-	677,161
股份發行成本	-	(14,721)
行使購股權後發行股份所得款項	106,260	162,170
發行可換股債券	-	1,669,363
贖回可換股債券	-	(322,069)
非控股股東注資	153,614	-
短期銀行借款淨額，有關自貼現票據產生之銀行借款	(47,754)	291,048
借款所得款項	1,118,000	2,650,354
償還借款	(1,708,900)	(966,356)
已付利息	(205,210)	(89,192)
融資活動(所用)所得現金淨額	(732,342)	3,966,382
現金及現金等值物之(減少)增加	(95,443)	3,609,241
年初之現金及現金等值物	4,498,155	889,408
匯率變動之影響	(9,637)	(494)
年終之現金及現金等值物	4,393,075	4,498,155
銀行結餘及現金		

1. 一般資料及編製基準

本公司為於開曼群島註冊成立之受豁免公開上市有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「港交所」)上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址已於年報「公司資料」一節中披露。於二零一零年十二月三十一日，董事認為，本公司之最終控股公司為浙江吉利控股集團有限公司，其於中華人民共和國(「中國」)註冊成立。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註40。

綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣亦為本公司之功能貨幣。

2. 遵例聲明

綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例之披露規定編製。「香港財務報告準則」為包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋的總稱。綜合財務報表亦遵照港交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。本集團採納之主要會計政策概要於下文附註4載列。

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈並適用於本集團之新準則、修訂及詮釋(「新訂香港財務報告準則」)，其已於二零一零年一月一日開始之本集團財務年度生效。

香港財務報告準則(修訂本)	對二零零九年香港財務報告準則之改善
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第28號(經修訂)	投資於聯營公司
香港一詮釋第5號	財務報表的呈列—借款人對包含可隨時要求償還條款的定期貸款的分類

香港財務報告準則第3號(經修訂)—業務合併

經修訂之準則(經修訂香港財務報告準則第3號)引入有關業務合併會計規定之主要變動。該準則保留了會計購買法(現稱收購法)之主要特徵。影響本集團於二零一零年進行之收購的經修訂香港財務報告準則第3號之最重大改變如下：

- 合併之收購相關成本乃於綜合收益表列作費用。過去，該等成本列作收購成本之一部分。
- 該等購入之資產及負債一般按彼等之收購日期公允值計量，惟經修訂香港財務報告準則第3號規定之例外情況及提供特定計量規則除外。
- 任何或然代價按收購日期之公允值計量。倘或然代價安排產生財務負債，則任何後續改變一般於損益表確認。過去，或然代價僅在其付款為可能之情況下於收購日期確認。

2. 遵例聲明(續)

香港財務報告準則第3號(經修訂)－業務合併(續)

經修訂香港財務報告準則第3號已獲追溯應用於收購日期為二零一零年一月一日或之後之業務合併。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團因採納經修訂香港財務報告準則第3號而更改年內業務合併之會計處理(見附註38)，惟對本集團本年度業績及其於二零一零年十二月三十一日之財務狀況並無造成重大影響。

收購日為二零一零年一月一日前之業務合併並無重列。

香港會計準則第27號(經修訂)－綜合及獨立財務報表

經修訂香港財務報告準則第3號之採納要求同時採納經修訂香港會計準則第27號(「經修訂香港會計準則第27號」)。經修訂香港會計準則第27號引入有關與非控股(前稱「少數股東」)權益之交易及失去附屬公司控制權之會計規定之變動。與經修訂香港財務報告準則第3號類似，經修訂香港會計準則第27號亦已於二零一零年一月一日開始應用。採納經修訂香港會計準則第27號對本年度財務報表並無造成任何影響。

香港財務報告準則(修訂本)－對二零零九年香港財務報告準則之改善

二零零九年香港財務報告準則之改善項目對香港財務報告準則作出少許修訂。與本集團有關之唯一修訂乃與香港會計準則第17號租賃。此項修訂要求土地租賃應用香港會計準則第17號之一般原則而分類為融資或經營租賃。此項修訂前，香港會計準則第17號一般規定土地租賃分類為經營租賃。本集團以該等租賃開始當時已存在之資料為基準，已重新評估於二零一零年一月一日之未屆滿土地租賃之分類，並確定並無任何租賃需重新分類。

3. 應用尚未生效之香港財務報告準則之影響

本集團並未提早應用下列已頒布惟尚未生效及未與本集團業務相關之新訂及經修訂準則、修訂或詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)	對二零一零年香港財務報告準則之改善 ³
香港財務報告準則第9號	財務工具 ⁵
香港會計準則第24號(經修訂)	關連方披露 ⁴
香港會計準則第32號(修訂本)	供股之分類 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第19號	以股本工具抵銷財務負債 ²

1 於二零一零年二月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效

3 於二零一零年七月一日及二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效(倘適用)

4 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效

5 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

根據香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號「財務工具：確認及計量」範圍內之所有已確認財務資產按攤銷成本或公允值計量，尤其是就收取合約現金流目的以業務模式持有之債務投資，及擁有合約現金流之債務投資，且有關現金流純粹為支付本金及未償還本金之利息，則一般按其後會計期間完結時之攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資按其後會計期間完結時之公允值計量。

3. 應用尚未生效之香港財務報告準則之影響(續)

就財務負債而言，主要變動乃與指定為按公允值計入損益的財務負債有關。尤其是根據香港財務報告準則第9號，就指定為按公允值計入損益的財務負債而言，因財務負債信貸風險有變而導致其公允值變動的款額乃於其他全面收入呈列，除非於其他全面收入呈報該負債信貸風險變動的影響會產生或增加損益表的會計錯配，則作別論。因財務負債信貸風險而導致其公允值變動其後不會重新分類至損益表。過往，根據香港會計準則第39號，指定為按公允值計入損益的財務負債的全部公允值變動款額均於損益表中呈列。

董事現正評估該項新準則對本集團於首次應用年度之業績及財務狀況可能產生之影響。

香港會計準則第24號(經修訂)修改關連方之定義，並簡化政府相關實體之披露。由於本集團並非政府相關實體，引入經修訂準則之披露豁免對本集團並無影響。然而，由於合作對手先前不屬定義之關連方可能在經修訂準則之範圍內，當經修訂準則於日後之會計期間應用時，就關連方之交易及餘額於此等財務報表之披露可能會受影響。

本公司董事預期應用其他已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂準則及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

4. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟若干財務工具以公允值計量除外，詳見下文所載之會計政策。

(a) 綜合基準

收購附屬公司及業務時採用收購法入賬。業務合併中轉讓之代價乃按公允值計量，而計算方法為本集團轉讓之資產、本集團對被收購公司之前擁有人產生之負債及本集團就交換被收購公司之控制權而發行之股權於收購日之公允值總和。與收購有關之成本於產生時在收益表中確認。

綜合財政報表包括本公司及其附屬公司之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接擁有權力規管其財政及經營政策，從其業務獲取利益之實體。

年內所收購或出售附屬公司之業績由實際收購日起或截至實際出售日止(視乎情況而定)計入綜合收益表。

本集團於需要時會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所用者相符。

所有本集團公司間之交易、結餘及收支已於綜合賬目時撇銷。

4. 主要會計政策(續)

(a) 綜合基準(續)

非控股股東權益指於附屬公司權益中並非由本公司直接或間接應佔之部分，而本集團並無就此與該等權益的持有人協定任何額外條款，致使本集團整體就該等權益承擔符合財務負債定義之合約責任。就各業務合併而言，本集團可選擇以公允值或非控股股東於附屬公司可識別淨資產中所佔相應份額來計量非控股股東權益。本集團選擇就所有業務合併按非控股股東權益應佔附屬公司可識別淨資產的比例計算任何非控股股東於附屬公司的權益。

非控股股東權益乃於綜合資產負債表之權益呈列，且獨立於本公司權益股東應佔之股權。於本集團業績內之非控股股東權益在綜合收益表及綜合全面收入報表內以年內分配予非控股股東權益與本公司權益股東的總溢利或虧損及全面收入總額方式列報。

並未令本集團造成失去控制權之附屬公司權益變動乃列為權益交易，而於綜合權益內之控股權益數額已作調整，以反映相關權益之變動，惟並無對商譽作任何調整及並無確認損益。

(b) 商譽

業務合併產生之商譽乃於得到控制權當日(收購日)確認為資產。商譽所轉撥的代價、於被收購方的任何非控股股東權益金額及收購方之前持有被收購方之股本權益(如有)之公允值的總和超出所收購之可識別資產及承擔之負債於收購日期淨額之部分確認為商譽。

倘(評估過後)本集團於被收購方之可識別資產淨值之公允值權益超出所轉撥之代價、於被收購方任何非控股權益金額及收購方先前持有被收購方股本權益(如有)之公允值的總和，超出部分即時於損益表中確認廉價購買收益。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。商譽會分配至現金產生單位，並且每年接受減值測試。就聯營公司而言，商譽之賬面值包括在於聯營公司之權益的賬面值內。

於出售一個現金產生單位或一間聯營公司時，任何已購入商譽之應佔金額包括在計算出售之損益內。

(c) 於聯營公司之權益

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力之實體，其並非附屬公司或於合營企業之權益。

聯營公司之業績及資產與負債乃按權益會計法納入綜合財務報表內。根據權益法，於聯營公司之投資乃按成本另就本集團攤佔聯營公司之資產淨值於收購後之變動調整，減任何已識別減值虧損列於綜合資產負債表。當本集團攤佔聯營公司之虧損等於或超過其於該聯營公司之權益(包括實質上構成本集團於聯營公司之投資淨額之一部分之任何長期權益)，本集團不再確認其攤佔之進一步虧損。額外攤佔虧損會提撥準備及確認負債，惟僅以本集團已招致之法定或推定責任或代該聯營公司支付之款項為限。

4. 主要會計政策(續)

(c) 於聯營公司之權益(續)

當集團內之實體與本集團之聯營公司進行交易，損益會互相抵銷，數額以本集團於有關聯營公司之權益為限。

必要時會調整聯營公司財務報表以使其所採用之會計政策與本集團所採用者一致。

(d) 無形資產(商譽除外)

個別收購之無形資產初步按成本確認。於初步確認後，有確定可使用期限之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。有確定可使用期限之無形資產於其估計可使用期限以直線法攤銷。採用下列可使用期限：

資本化開發成本	5至10年
---------	-------

研究及開發成本

研究活動之相關成本於產生時在綜合收益表內支銷。開發階段應佔直接成本在符合下列確認條件之情況下確認為無形資產：

- (i) 開發之產品展示出可供內部使用或銷售之技術可行性；
- (ii) 有意完成開發該無形資產並使用或銷售有關資產；
- (iii) 顯示出本集團有能力使用或銷售該無形資產；
- (iv) 透過內部使用或銷售，該無形資產將會產生經濟效益；
- (v) 有足夠技術、財務及其他資源支援完成產品開發；及
- (vi) 該無形資產所產生之開支能可靠地計量。

直接成本包括開發過程中產生之僱員成本及相關費用適當部分。內部產品開發成本確認為無形資產。確認為無形資產之開發成本與外購無形資產其後以相同方法計量。

所有其他開發成本於產生時支銷。

(e) 存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。成本(包括所有採購成本及(倘適用)加工成本及將存貨帶至目前位置及狀況所產生之其他成本)乃以加權平均法計算。可變現淨值指日常業務過程中之估計售價扣除估計完工成本及估計作出銷售之所需成本。

4. 主要會計政策(續)

(f) 外幣

編製個別集團實體之財務報表時，以該實體的功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)以外貨幣(外幣)進行之交易乃按其功能貨幣於交易日期當時之匯率記錄。於各結算日，以外幣列值之貨幣項目以結算日之匯率重新換算。按公允值列賬且按外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公允值當日匯率重新換算。以外幣過往成本計算之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生之匯兌差額會於產生期間在綜合收益表確認，惟因構成本公司於海外業務投資淨額一部分之貨幣項目所產生匯兌差額除外，於此情況下，該等匯兌差額於其他全面收入確認。重新換算按公允值列賬之非貨幣項目產生之匯兌差額乃計入期間綜合收益表，惟重新換算非貨幣項目產生之差額除外：相關損益乃於其他全面收入中直接確認，其匯兌差額亦同樣於其他全面收入中直接確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按結算日之匯率換算為本公司之呈列貨幣(即人民幣)，而相關收支乃按年度平均匯率換算，除非期內匯率出現重大波幅，則於此情況下，將採用交易日期之匯率。所產生匯兌差額(如有)均於其他全面收入確認並累計為權益之獨立部分(換算儲備)。有關匯兌差額於該項海外業務出售期間在綜合收益表中確認。

(g) 財務工具

當集團實體成為工具合約條款的一方時，會在綜合資產負債表上確認財務資產及財務負債。財務資產及財務負債初步按公允值計量。直接歸屬於收購或發行財務資產及財務負債(以公允值計入損益之財務資產及財務負債除外)的交易費用在初步確認時計入或扣自各財務資產或財務負債(視何者適用而定)的公允值。直接歸屬於收購以公允值計入損益之財務資產或財務負債的交易費用立即在綜合收益表中確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為附有固定或可予釐定付款之非衍生財務資產，於活躍市場並無報價。貸款及應收款項(包括貿易及其他應收款項)初步按公允值確認，其後則以實際利率法扣除任何已識別減值虧損按攤銷成本計量。當存在客觀證據表明資產已出現減值，減值虧損會在綜合收益表中確認，而金額按資產的賬面值與以原定實際利率對估計未來現金流量進行折現後的現值兩者之間的差額計量。

4. 主要會計政策(續)

(g) 財務工具(續)

貸款及應收款項(續)

個別財務資產減值之可觀察證據包括本集團所發現有關下列一項或多項虧損事項之可觀察數據：

- 債務人陷入重大財政困難；
- 出現違約，例如未償還或拖欠利息或本金；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；及
- 技術、市場、經濟或法律環境之重大變動對債務人造成不利影響。

有關一組財務資產之虧損事項包括顯示該組財務資產之估計未來現金流量出現可計量跌幅之可觀察數據。該等可觀察數據包括但不限於組別內債務人之付款狀況以及與組別內資產拖欠情況有關之國家或當地經濟狀況出現逆轉。

在往後期間，倘資產可收回金額的增加與確認減值之後發生的事項有客觀上的聯繫，則減值虧損會撥回，但該撥回不應導致該資產在減值撥回日期的賬面值超過不確認減值情況下的已攤銷成本。

可供出售財務資產

不符合資格歸入任何其他類別財務資產的非衍生財務資產均列為可供出售財務資產。

歸入此類別的所有財務資產按公允值計算。因公允值變動(不包括任何股息及利息收入)產生的盈虧乃於其他全面收入確認，並獨立在權益的可供出售財務資產重估儲備中累積，惟減值虧損(見下文政策)及有關貨幣資產的外匯匯兌盈虧除外，直至財務資產被解除確認為止，屆時早前於權益中確認的累計盈虧會撥回綜合收益表。利息按實際利率法計算並於綜合收益表中確認。

對於在活躍市場上並無市場報價且其公允值未能可靠計量的可供出售財務資產，則於首次確認後的各結算日按成本值減任何已識別減值虧損計算。

當可供出售財務資產公允值下跌已於其他全面收入確認，並於權益累積時，而有客觀跡象表明資產已出現減值，有關金額於權益中扣除，並於綜合收益表中確認為減值虧損。該金額經減去有關資產過往於綜合收益表中確認的任何減值虧損後，按資產收購成本(扣除任何本金還款及攤銷)及現有公允值差額計量。

有關分類為可供出售並以公允值列賬的權益工具投資撥回並無於綜合收益表確認。公允值其後增加則於其他全面收入中確認。倘公允值的隨後增長客觀上與減值虧損確認後發生的事項有關，則債務證券的減值虧損將予撥回。在此情況下，減值虧損的撥回於綜合收益表確認。

4. 主要會計政策(續)

(g) 財務工具(續)

以公允值計入損益之財務資產

以公允值計入損益之財務資產包括兩個分類，即持作買賣之財務資產及於初步確認時指定為以公允值計入損益之財務資產。

下列情況下財務資產乃歸類為持作買賣：

- 所收購之財務資產主要用於在不久將來銷售；或
- 屬於本集團整體管理之可識別財務工具組合之一部分，且近期事實上有出售以賺取短期利潤的模式；或
- 屬於衍生工具(指定及具有有效對沖作用之工具除外)。

持作買賣之財務資產以外之財務資產倘符合下列條件，則於初步確認時可被指定為以公允值計入損益之財務資產：

- 該指定消除或主要減低以其他方式計量或確認而出現之不一致計量或確認；或
- 財務資產構成按本集團列明之風險管理或投資策略管理的一組財務資產或財務負債或者兩者同時具有，並以公允值為基準評估其表現，及按該基準提供有關組別的內部資訊；或
- 構成含有一項或多項嵌入式衍生工具之合約的一部分，及香港會計準則第39號准許全部合併合約(資產或負債)指定為以公允值計入損益之財務資產。

於初步確認後之每個結算日，以公允值計入損益之財務資產以公允值計量，而公允值變動直接於所產生期間在綜合收益表中確認。在綜合收益表內確認之收益或虧損淨額包括從財務資產賺取之任何股息或利息。

財務負債及股本工具

本集團發行之財務負債及股本工具根據所訂立合約安排之實質內容以及財務負債及股本工具之定義而歸類。

其他財務負債

其他財務負債(包括銀行借貸以及貿易及其他應付款項)初步以公允值確認，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

可換股債券

倘轉換權並非以固定現金金額交換固定數目之股本工具方式交付，發行人以附帶嵌入式衍生工具之負債方式確認可換股債券。財務工具附帶之衍生工具之經濟風險及特點倘與主合同(負債部分)之經濟風險及特點並無密切關係，且主合同並非以公允值計入損益列賬，則應視為獨立衍生工具。嵌入式期權為本衍生工具(例如認沽期權、認購期權及可換股期權)根據期權之規定條文均須與主合同分開入賬。於發行日，嵌入式衍生工具及負債部分均按公允值確認。

4. 主要會計政策(續)

(g) 財務工具(續)

可換股債券(續)

發行成本乃按可換股債券之負債部分及轉換權衍生工具部分於發行日期之公允值，於該兩者間分配。轉換權衍生工具之相關部分直接於綜合收益表中扣除，其餘部分則從負債部分扣減。

倘轉換權將以定額現金或其他財務資產交換本公司本身之固定數目股本工具而結算，則分類為股本工具。於初步確認時，負債部分之公允值使用類似非可換股債務之現行利率釐定。發行可換股債券所得款項總額與負債部分所分配之公允值之差額(即持有人將債券兌換為權益之轉換權)乃計入權益(可換股債券儲備)內。

負債部分其後採用實際利率法以攤銷成本計量。於負債部分支銷之利息應用原有實際利率計算。此金額與已付利息(如有)之差額加入負債部分之賬面值內。倘轉換權並未透過兌換固定數額之固定數目股本工具償付，則嵌入式衍生工具其後於每次結算日以其公允值計量，公允值變動則於綜合收益表確認。

股本工具

股本工具指能證明擁有本集團在減除其所有負債後之資產中餘剩權益之任何合約。

本公司發行的股本工具按收取的所得款項減直接發行成本記錄。

取消確認

當應收資產現金流量之權利屆滿，或財務資產被轉讓而本集團已轉讓該項財務資產擁有權之絕大部分風險及回報時，有關財務資產會取消確認。於取消確認財務資產時，該項資產賬面值與已收代價及於權益直接確認之累計盈虧總數間之差額(如有)會於綜合收益表確認。

當有關合約所訂明責任獲解除、註銷或屆滿時，財務負債會在本集團資產負債表取消確認。獲取取消確認之財務負債的賬面值與已付或應付代價間之差額於綜合收益表確認。

(h) 物業、廠房及設備

除永久業權土地及在建工程外，物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及累計減值虧損入賬。

物業、廠房及設備項目(永久業權土地及在建工程除外)乃按其估計可使用年期並計入其估計剩餘價值後以直線法作出折舊撥備，以撇減其成本。

4. 主要會計政策(續)

(h) 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目於出售後或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時不再確認。於不再確認該資產時所產生之任何盈虧(以出售所得款項淨額與該項目之賬面值之差額計算)將計入不再確認該項目年度內之綜合收益表。

除永久業權土地及在建工程外，物業、廠房及設備之折舊按以下可使用年期以直線法計算：

租賃樓宇	30年
永久業權土地之樓宇	10至30年
廠房及機械	7至10年
租賃物業裝修	租期或3年(以較短期者為準)
傢俬及裝置、辦公室設備及汽車	5至10年

在建工程乃按成本減累計減值虧損列賬。成本包括有關項目應佔之所有建築支出及其他直接成本(包括利息成本)。已完成之建築工程成本乃轉撥至適當資產類別。在建工程在完成及可供使用前不作出折舊撥備。

永久業權土地以成本減累計減值虧損列賬。

(i) 減值

於各結算日，本集團會檢討其資產之賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘資產之可收回金額估計少於其賬面值，則該項資產之賬面值將減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產之賬面值將增至經修訂之估計可收回金額，惟所增加之賬面值不得超逾假設該項資產於過往年度並無確認減值虧損而計算之賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

(j) 現金等值物

就綜合現金流量表而言，現金等值物指可即時兌換為可知金額之現金之短期高流動量投資，而該等投資之價值變動風險不大。

(k) 收益確認

收益為日常業務過程中銷售貨品之已收或應收代價之公允值(扣除折扣及相關銷售稅)。

銷售汽車及汽車零部件之收入於交付產品及擁有權移交時確認。

購買次等物料之賠償收入於向相關供應商提出索償及供應商確定時確認。

財務資產之利息收入根據未償還本金及適用實際利率按時間基準入賬。有關利率為將財務資產之預計年期內的估計未來現金收益準確地貼現至資產賬面淨值之比率。

4. 主要會計政策(續)

(l) 稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

現時應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合收益表中所報溢利不同，此乃由於前者不包括在其他年度應課稅或可扣稅收入或開支，並且不包括不予課稅或扣稅之收入或開支項目。本集團之本期稅項負債按於結算日已生效或基本上已生效之稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表資產及負債賬面值及用以計算應課稅溢利相應稅基之差額而確認，並以資產負債表負債法處理。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差異確認，而遞延稅項資產乃按可能出現可利用暫時差異扣稅之應課稅溢利時確認。若於一項交易中，因初次確認時產生之商譽或初次確認(不包括業務合併)其他資產及負債而引致之暫時差異既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，則不會確認該等資產及負債。

遞延稅項負債乃按因於附屬公司及聯營公司之投資而引致之應課稅暫時差異而確認，惟若本集團可令暫時差異撥回及暫時差異有可能不會於可見將來撥回之情況除外。

遞延稅項資產之賬面值於每個結算日作檢討，並在沒可能於會有足夠應課稅溢利恢復全部或部分資產價值時作調減。

遞延稅項乃按預期於負債償還或資產變現期間適用之稅率計算，假設該等稅率(及稅法)於結算日前已實施或實際上已實施。遞延稅項於綜合收益表中扣除或計入，惟遞延稅項直接在其他全面收入或權益中扣除或計入之情況(在此情況下遞延稅項亦會於其他全面收入或權益中處理)除外。

(m) 以股本結算之股份基礎交易

就授予僱員之購股權而言，參考於授出日期授出購股權之公允值釐定之已收取服務之公允值乃於歸屬期以直線法支銷，於權益(購股權儲備)則作出相應增加。

於各結算日，本集團修訂其對預期最終歸屬之購股權數目之估計。估計變動之影響(如有)乃於綜合收益表確認，並於購股權儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於到期日仍未獲行使，則之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至累計溢利。

倘授出之購股權於歸屬期內註銷或結付(惟未能達成歸屬條件時以沒收註銷授出除外)，該註銷或結付入賬為加速歸屬，並因此須即時確認原應按餘下歸屬期所收取服務確認之金額。

4. 主要會計政策(續)

(n) 退休福利成本

本集團對香港之強制性公積金計劃(「強積金計劃」)及中華人民共和國之國家管理退休福利計劃及其他海外國家定額供款退休基金之供款均於到期時列作開支。

(o) 租賃

若租約之條款將與擁有權有關之絕大部分風險和回報轉嫁予承租人，租約將分類為融資租約。所有其他租約列作經營租約。

經營租約之應付租金於相關租期按直線法於綜合收益表扣除。作為促使訂立經營租約之已收及應收利益亦於租期以直線法扣減租金開支。

(p) 政府補助

當能夠合理地保證可收取政府補助，而本集團將會符合所有附帶條件時，按公允值確認政府補助。與成本有關之政府補助會遞延入賬，並按擬補償之成本配合所需期間在綜合收益表內確認。與購買預付土地租賃及物業、廠房及設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在綜合收益表確認。

(q) 關連方

任何一方如屬以下情況，即為本集團之關連方：

- (i) 該方透過一家或多家中介公司，直接或間接控制本集團、或受本集團控制或與本集團受同一方控制；或於本集團擁有權益，並可藉著該權益對本集團行使重大影響力；或共同控制本集團；
- (ii) 該方為本集團之聯營公司；
- (iii) 該方為本集團為合營方之合營企業；
- (iv) 該方為本集團或其股東之主要管理人員其中一名成員；
- (v) 該方為(i)或(iv)所述之任何人士之家族近親；
- (vi) 該方為一家實體，直接或間接受(iv)或(v)所述之任何人士控制或共同控制，或該等人士直接或間接對該實體行使重大影響力或擁有重大投票權；或
- (vii) 該方為終止僱用後福利計劃，乃為本集團或屬於其關連方之任何實體之僱員福利而設。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

在應用附註4所述之本集團會計政策時，管理層必須就未能從其他資料來源確定之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃按過往經驗及其他被視為有關之因素而作出。實際結果可能有別於此等估計數字。

估計及相關假設按持續基準予以檢討。倘修訂僅影響該修訂期間，會計估計之修訂於修訂估計期間確認，或倘修訂影響現時及日後期間，則於修訂之期間及日後期間確認。

估計不確定因素之主要來源

於結算日有重大風險導致下個財政年度資產及負債之賬面值須作重大調整而與未來有關的主要假設及估計不確定性之其他主要來源如下。

商譽減值

釐定商譽(附註17)是否減值需要對商譽分配之現金產生單位之使用價值進行估計。該使用價值計算需要該實體估計有關現金產生單位預期產生之未來現金流量及適當折現率，以計算現值。

財務工具之公允值

誠如綜合財務報表附註37所述，外部估值師就於活躍市場並無報價之財務工具所應用之估值方法已獲董事同意。董事利用彼等之判斷以釐定所應用之估值方法是否適用於本集團之情況。

呆壞賬撥備

本集團之呆壞賬撥備政策乃基於管理層就貿易及其他應收款項(附註20)之收回率評估。於估計此等應收款項最終能否變現時須作出大量判斷，包括評估每名客戶之現有信譽及過往收款記錄。倘此等客戶因財務狀況欠佳而導致其還款能力減損，將會就此作出額外撥備。

存貨撥備

本公司之管理層於各結算日檢討存貨狀況(誠如綜合財務報表附註19所載)，就確認為過時、滯銷或不可能收回或不適合用於生產之存貨作出撥備。本集團就各項產品逐一檢討存貨，並參考最近期之市場價格及現行市況作出撥備。

耐用資產減值

如有跡象顯示耐用資產之賬面淨值不能收回，則資產可能已被視為「減值」，並需按香港會計準則第36號「資產減值」之規定確認減值虧損。耐用資產之賬面值會被定期審閱以確定其可收回數額是否已低於賬面值。當有事件或情況改變顯示資產之賬面值可能無法收回，則會進行減值測試。若出現減值，其賬面值將被減至其可收回數額。可收回數額是淨售價與使用價值兩者中之較高者。本集團難以準確估計資產之售價因為本集團之資產並無市場報價。在確定使用價值時，資產所產生之預計現金流量將折現至其現值，當中需要對銷售額、售價及經營成本作出重大估計。本集團使用所有可取得之資料合理估計可收回數額，當中包括按合理可支持之假設為基準之估計及對預期之銷售額、售價及經營成本之估計。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

折舊

物業、廠房及設備按資產預計可使用期限，經計及其估計剩餘價值後以直線法計算其折舊。本集團定期審閱資產之估計可使用期限以確定報告期內之折舊費用。可使用期限是按本集團類似資產之過往經驗，並考慮預期之技術改變而估計得出。將來期間之折舊費用會因以前估計之重大改變而作出調整。

投資減值

本公司每年及於各中期報告日期根據香港會計準則第36號評估聯營公司投資是否出現任何減值。有關方法之詳情於相應之會計政策列示。評估工作需要估計來自資產之未來現金流量(包括預期股息)及選擇適當之貼現率。財務業績於未來出現之變動，以及該等實體之狀況會對減值虧損之估計構成影響，並導致其賬面值須作調整。

6. 營業額／收益

營業額／收益指銷售汽車及汽車零部件已收及應收代價(扣除折扣、退貨及相關銷售稅)。

本集團之客戶基礎分散及並無客戶之交易額佔本集團收益10%以上。

7. 分類資料

本集團主要從事生產及買賣汽車、汽車零件及相關汽車部件，此業務代表本集團於本期間及過往期間之總營業額及經營溢利，故並無於先前財務報表呈列分類資料。於截至二零零九年十二月三十一日止年度內收購自動變速器業務(附註38)後，本集團重組管理層架構及業務。因此，本集團根據業務管理業務並自本年開始呈報分類資料。與內部為分配資源及評估表現而向本集團最高行政管理人員報告資料之方式一致，本集團列報以下兩個呈報分類。以下呈報分類概無合併經營分類。

汽車及相關零部件：生產及銷售汽車、汽車零件及相關汽車部件(不包括變速箱)。

變速箱：生產及銷售變速箱。

可報告分類之會計政策與上文附註4所述之本集團會計政策相同。分類溢利指各分類所賺取之溢利，惟並無就集團開支、董事酬金、應佔一間聯營公司業績、利息收入、利息開支及所得稅開支作出分配。分類資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟於一間聯營公司權益、遞延稅項資產及其他集團資產除外。此乃向本集團主要經營決策者報告之計量方式，以便進行資源分配及評估分類表現。分類間銷售乃參考就類似訂單向外部客戶收取之費用定價。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

有關本集團之呈報分類資料載列如下。比較分類資料已重列以反映本集團管理架構及業務之變動。

收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撤銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
銷售予外部客戶 分類間	19,483,478 8,692	615,910 404,078	- -	- (412,770)	20,099,388 -
分類收入總額	19,492,170	1,019,988	-	(412,770)	20,099,388
分類業績	2,382,311	18,405	-	-	2,400,716
利息收入	49,003	3,125	229	-	52,357
財務費用	(153,437)	-	(91,348)	-	(244,785)
企業及其他未分配開支	-	-	(300,663)	-	(300,663)
應佔聯營公司業績	(7,302)	-	-	-	(7,302)
稅前溢利					1,900,323
所得稅開支					(350,612)
年度溢利					1,549,711

資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撤銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
分類資產	23,299,723	804,156	258,712	(58,992)	24,303,599
負債					
分類負債	13,478,128	278,243	1,528,543	(58,992)	15,225,922

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

其他資料

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資本增加(附註)	2,766,547	26,581	-	-	2,793,128
無形資產攤銷	83,407	-	-	-	83,407
預付租賃款項攤銷	33,683	-	-	-	33,683
物業、廠房及設備折舊	371,873	35,752	-	-	407,625

附註：資本增加包括收購一間附屬公司而產生。

收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度(重列)

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
銷售予外部客戶 分類間	13,916,744 1,416	152,481 388,990	- -	- (390,406)	14,069,225 -
分類收入總額	13,918,160	541,471	-	(390,406)	14,069,225
分類業績	1,663,064	(15,141)	-	-	1,647,923
利息收入	71,554	1,845	446	-	73,845
財務費用	(88,732)	(16)	(18,478)	-	(107,226)
企業及其他未分配開支	-	-	(54,182)	-	(54,182)
應佔聯營公司業績	(15,145)	-	-	-	(15,145)
視作出售於一間聯營公司權益之收益	5,245	-	-	-	5,245
稅前溢利					1,550,460
所得稅開支					(231,432)
年度溢利					1,319,028

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

資產負債表

於二零二零年十二月三十一日(重列)

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
分類資產	16,227,350	893,010	1,689,335	(14,808)	18,794,887
於一間聯營公司權益	7,302	-	-	-	7,302
總計	16,234,652	893,010	1,689,335	(14,808)	18,802,189
負債					
分類負債	10,024,808	224,907	1,470,762	(14,808)	11,705,669

其他資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度(重列)

	汽車及 相關零部件 人民幣千元	變速箱 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資本增加(附註)	1,677,748	376,013	-	-	2,053,761
無形資產攤銷	54,251	-	-	-	54,251
預付租賃款項攤銷	26,551	-	-	-	26,551
物業、廠房及設備折舊	266,996	16,621	179	-	283,796

附註：資本增加包括收購附屬公司／業務而產生(包括汽車及相關零部件分部之商譽人民幣6,222,000元)。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外界客戶之收益及(ii)本集團之物業、廠房及設備、無形資產、於一間聯營公司之權益、商譽及預付土地租賃付款(「指定非流動資產」)所在地區之資料。客戶之地區位置是根據提供服務或付運貨物之地點而決定。如屬物業、廠房及設備以及預付土地租賃款項，指定非流動資產之地區位置乃根據資產之實際位置而定；如屬無形資產及商譽，指定非流動資產之地區位置乃根據獲分配之營運地點而定；如屬於一間聯營公司之權益，指定非流動資產之地區位置乃根據營運所在地而定。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
來自外界客戶之收益		
香港(所在地)	-	-
中國	18,505,412	13,363,686
澳洲	192,405	91,610
歐洲	286,490	386,191
韓國	371,751	55,209
其他國家	743,330	172,529
	20,099,388	14,069,225
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
指定非流動資產		
香港(所在地)	93	103
中國	8,187,104	6,173,867
澳洲	432,069	401,506
英國	-	7,302
	8,619,266	6,582,778

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 其他收入

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行利息收入	52,357	73,845
分類為持作買賣之以公允值計入損益之財務工具 (持作買賣上市投資)之未變現收益	738	1,748
租金收入(附註1)	14,589	15,422
購買次等物料之賠償收入淨額	-	43,217
出售廢料收益	48,669	50,442
出售預付土地租賃之收益	-	8,754
出售無形資產收益	1,903	-
政府補助收入(附註2)	660,626	216,080
雜項收入	60,228	22,022
	839,110	431,530

附註：

- 1: 截至二零一零年十二月三十一日止年度扣除開支之租金收入為人民幣10,081,000元(二零零九年：人民幣11,523,000元)。
- 2: 政府補助收入主要為政府就研發活動無條件或已達成有關條件提供之現金補助。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

9. 本年度溢利

本年度溢利已扣除：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
財務費用		
可換股債券之實際利息開支	90,941	18,034
須於五年內全數償還之銀行借款之利息	153,416	89,139
已付一間關連方之利息開支	428	53
	244,785	107,226
員工成本(包括董事酬金)		
薪金、工資及其他福利	786,448	520,001
退休福利計劃供款	57,284	36,064
以股份付款之確認	273,437	7,337
	1,117,169	563,402
其他項目		
確認為開支之存貨成本(附註)	16,399,684	11,528,489
核數師酬金	2,649	2,745
折舊	407,625	283,796
預付土地租賃款項攤銷	33,683	26,551
無形資產攤銷	83,407	54,251
外匯匯兌淨虧損	21,897	2,272
無形資產撇減	-	8,547
出售物業、廠房及設備之虧損	4,949	7,419
物業經營租約租金支出	2,489	6,017
研發費用	97,637	65,380
購買已出售次等物料之賠償收入淨額	27,244	-

附註： 確認為開支之存貨成本包括員工成本、折舊及攤銷開支、經營租約支出及研發費用，數額亦已計算於就該等費用個別披露之相關總數內。

10. 稅項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅	313,157	221,824
其他海外稅項	-	1,747
過往年度撥備不足(超額撥備)	2,692	(3,455)
	315,849	220,116
遞延稅項(附註27)	34,763	11,316
	350,612	231,432

截至二零一零年十二月三十一日止年度

10. 稅項(續)

由於本集團屬下各公司年內在香港並無估計應課稅溢利，故此並無作出香港利得稅撥備。

根據中國有關法例及規例，本集團之中國附屬公司有權於首個獲利年度起計兩年豁免繳付中國企業所得稅，並可於隨後三年獲減免50%稅款。所得稅撥備乃根據有關所得稅之現行法例、詮釋及慣例，按適用稅率就年度估計應課稅溢利計算。

其他司法權區產生之稅項按相關司法權區現行稅率計算。

綜合收益表中稅前溢利與本年度稅項支出之對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅前溢利	1,900,323	1,550,460
以中國企業所得稅稅率25%(二零零九年：25%)計算之稅項	475,081	387,615
釐定應課稅溢利時不可扣稅開支對稅項之影響	136,732	27,399
毋須課稅收入之稅務影響	(60,357)	(19,830)
未確認稅項虧損之稅務影響	21,800	12,011
動用先前未確認稅項虧損	(410)	(1,287)
於其他司法權區經營之實體不同稅率之稅務影響	34,203	6,602
可分派溢利預扣稅之遞延稅項支出(附註27)	34,966	24,263
中國附屬公司獲稅項減免之影響	(294,095)	(201,886)
過往年度撥備不足(超額撥備)	2,692	(3,455)
本年度稅項開支	350,612	231,432

適用稅率為中國企業所得稅稅率25%(二零零九年：25%)。本集團亦須自二零零八年一月一日起就本集團在中國之外資企業賺取之溢利所分派之股息繳納預扣稅。人民幣34,966,000元(二零零九年：人民幣24,263,000元)之遞延稅項負債已就本公司之中國附屬公司於年內自可分派溢利而未支付之股息確認入賬。

11. 股息

截至二零零九年十二月三十一日止年度每股股份港幣0.023元之末期股息已於年內支付予股東，合共約人民幣148,352,000元。

董事會於結算日後建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度每股港幣0.026元之末期股息，合共約為人民幣170,258,000元。倘建議股息於應屆股東週年大會上獲股東批准，將作為截至二零一一年十二月三十一日止年度之累計溢利分配列賬。

12. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司股權持有人應佔溢利人民幣1,368,437,000元(二零零九年：人民幣1,182,740,000元)及普通股加權平均數7,362,781,505股(二零零九年：6,926,525,450股)，計算如下：

(i) 普通股加權平均數

	二零一零年	二零零九年
於一月一日之已發行普通股	7,310,855,450	6,489,755,450
已發行新股之影響	-	334,191,781
因行使購股權而發行股份之影響	51,926,055	102,578,219
於十二月三十一日之普通股加權平均數	7,362,781,505	6,926,525,450

(b) 每股攤薄盈利

截至二零一零年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利乃根據本公司股權持有人應佔溢利人民幣1,459,378,000元(二零零九年：人民幣1,195,391,000元)及普通股加權平均數8,511,197,705股(二零零九年：7,175,028,650股)，計算如下：

(i) 本公司股權持有人應佔溢利(攤薄)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
就計算每股基本盈利之盈利(股權持有人應佔溢利)	1,368,437	1,182,740
可換股債券負債部分實際利息之除稅後影響	90,941	12,651
就計算每股攤薄盈利之盈利	1,459,378	1,195,391

(ii) 普通股加權平均數(攤薄)

	二零一零年	二零零九年
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	7,362,781,505	6,926,525,450
視作轉換可換股債券之影響	1,001,277,412	136,770,274
視作行使認股權證之影響	100,647,803	17,259,926
視作根據本公司購股權計劃發行股份之影響	46,490,985	94,473,000
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	8,511,197,705	7,175,028,650

截至二零零九年十二月三十一日止年度贖回視作轉換可換股債券截至二零一零年十二月三十一日止年度之贖回日期止具有反攤薄影響。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

13. 董事酬金及僱員酬金

(a) 董事酬金

已付或應付予十三名(二零零九年：十二名)董事各人之酬金如下：

二零一零年

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	租金津貼 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份付款 (附註) 人民幣千元	總計 人民幣千元
桂生悅先生	-	1,514	158	11	1,683	6,785	8,468
洪少倫先生	-	1,894	-	11	1,905	6,490	8,395
趙傑先生	-	648	34	7	689	4,720	5,409
趙福全博士	9	-	-	-	9	6,490	6,499
李書福先生	-	369	-	11	380	-	380
李卓然先生	106	-	-	-	106	590	696
楊守雄先生	106	-	-	-	106	590	696
宋林先生	106	-	-	-	106	590	696
汪洋先生	31	-	-	-	31	-	31
劉金良先生	9	-	-	-	9	5,310	5,319
徐剛先生	2	-	-	-	2	-	2
楊健先生	9	-	-	-	9	7,080	7,089
尹大慶先生	9	-	-	-	9	6,490	6,499
	387	4,425	192	40	5,044	45,135	50,179

二零零九年

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	租金津貼 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份付款 (附註) 人民幣千元	總計 人民幣千元
桂生悅先生	-	1,332	151	11	1,494	290	1,784
洪少倫先生	-	1,332	-	11	1,343	218	1,561
趙傑先生	-	647	-	11	658	218	876
趙福全博士	9	-	-	-	9	399	408
李書福先生	-	370	-	11	381	-	381
李卓然先生	106	-	-	-	106	54	160
楊守雄先生	106	-	-	-	106	54	160
宋林先生	106	-	-	-	106	54	160
劉金良先生	9	-	-	-	9	218	227
徐剛先生	9	-	-	-	9	-	9
楊健先生	9	-	-	-	9	290	299
尹大慶先生	9	-	-	-	9	254	263
	363	3,681	151	44	4,239	2,049	6,288

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 董事酬金及僱員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二零年及二零零九年十二月三十一日止年度內並無董事放棄酬金。

附註：此乃根據本公司購股權計劃授予董事之購股權之估計價值。該等購股權之價值乃根據本集團有關以股份支付的交易之會計政策(載於附註4(m))計量，以及根據該政策，計入就於歸屬前被沒收之股本工具撥回之過往年度應計款項之調整。

該等實物利益之詳情(包括已授出購股權的主要條款及數目)已於董事會報告書內「購股權」一段及綜合財務報表附註33中披露。

(b) 僱員酬金

本集團五名最高酬金人士均為(二零零九年：兩名)本公司董事，其酬金詳情載於上文附註13(a)。

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
基本薪金及津貼	-	3,883
退休福利計劃供款	-	186
以股份支付之開支	-	109
	-	4,178

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，彼等之酬金均介乎港幣1,000,000元至港幣2,000,000元。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	在建工程 人民幣千元	永久業權 土地及樓宇 人民幣千元	租賃樓宇 人民幣千元	廠房及機械 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	傢俬及裝置、 辦公室設備 及汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本							
於二零零九年一月一日	465,249	-	1,447,073	1,804,698	3,586	146,774	3,867,380
收購附屬公司/業務	227,969	61,901	63,325	193,365	-	6,480	553,040
匯兌差額	8,591	8,577	-	22,758	-	321	40,247
新增	442,867	142	28,408	352,832	423	41,337	866,009
轉撥	(560,800)	-	230,346	305,917	15,394	9,143	-
出售	(57,966)	-	(10,556)	(56,034)	-	(5,767)	(130,323)
於二零零九年十二月三十一日	525,910	70,620	1,758,596	2,623,536	19,403	198,288	5,196,353
收購一間附屬公司	175,500	-	-	785	-	3,122	179,407
匯兌差額	12,951	6,989	-	19,661	-	261	39,862
新增	823,744	262	170,250	781,780	5,910	75,949	1,857,895
轉撥	(896,558)	-	536,675	355,912	-	3,971	-
出售	(65,444)	-	(12,032)	(154,296)	-	(17,830)	(249,602)
於二零一零年十二月三十一日	576,103	77,871	2,453,489	3,627,378	25,313	263,761	7,023,915
折舊							
於二零零九年一月一日	-	-	113,583	411,732	1,289	51,500	578,104
收購附屬公司/業務	-	-	4,592	9,367	-	1,045	15,004
年內折舊	-	1,853	46,395	207,242	1,689	26,617	283,796
出售	-	-	(1,161)	(5,232)	-	(2,260)	(8,653)
於二零零九年十二月三十一日	-	1,853	163,409	623,109	2,978	76,902	868,251
收購一間附屬公司	-	-	-	11	-	764	775
匯兌差額	-	183	-	1,419	-	42	1,644
年內折舊	-	3,786	62,264	305,178	1,883	34,514	407,625
出售	-	-	(1,289)	(44,443)	-	(5,398)	(51,130)
於二零一零年十二月三十一日	-	5,822	224,384	885,274	4,861	106,824	1,227,165
賬面淨值							
於二零一零年十二月三十一日	576,103	72,049	2,229,105	2,742,104	20,452	156,937	5,796,750
於二零零九年十二月三十一日	525,910	68,767	1,595,187	2,000,427	16,425	121,386	4,328,102

本集團之永久業權土地位於香港以外。本集團若干物業、廠房及設備已抵押作為本集團(附註25(a))及本公司之最終控股公司(附註35(c))取得之銀行借貸之擔保。

15. 無形資產

	資本化開發成本 人民幣千元
成本	
於二零零九年一月一日	675,909
收購附屬公司／業務	62,065
匯兌差額	1,867
新增	416,072
撤減	(8,547)
於二零零九年十二月三十一日	1,147,366
匯兌差額	1,518
新增	516,303
出售	(55,502)
於二零一零年十二月三十一日	1,609,685
攤銷	
於二零零九年一月一日	18,754
收購附屬公司／業務	4,682
年內攤銷	54,251
於二零零九年十二月三十一日	77,687
出售	(2)
年內攤銷	83,407
於二零一零年十二月三十一日	161,092
賬面淨值	
於二零一零年十二月三十一日	1,448,593
於二零零九年十二月三十一日	1,069,679

年內攤銷費用計入綜合收益表之行政費用。

年內，本集團根據無形資產之使用價值並計及正進行的產品開發及研發活動檢討無形資產可收回金額。是次檢討確認無需要作撤減(二零零九年：撤減人民幣8,547,000元，計入行政費用)。計量使用價值所採用之年貼現率為6%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

16. 預付土地租賃款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本集團之預付土地租賃款項包括：		
香港以外地區，以下列形式持有：		
– 介乎10至50年之租約	1,401,483	1,200,795
分析報告如下：		
流動資產	33,782	29,322
非流動資產	1,367,701	1,171,473
	1,401,483	1,200,795
年初賬面淨值	1,200,795	1,078,356
新增	27,465	16,898
收購附屬公司／業務	212,833	153,141
出售	(5,927)	(21,049)
預付土地租賃款項之年度支出	(33,683)	(26,551)
年終賬面淨值	1,401,483	1,200,795

本集團若干預付土地租賃款項已抵押作為本集團(附註25(a))及本公司之最終控股公司(附註35(c))取得之銀行借貸之擔保。

17. 商譽

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
賬面值		
收購附屬公司產生(附註38)	6,222	6,222

商譽的賬面值分配至蘭州製造整車成套件的現金產生單位。商譽可收回金額乃根據使用值之計算方法釐定；使用值之計算方法乃根據長期平均增長年利率15厘之五年期之年度營業現金流量預算計劃釐定。使用價值模式所應用之年貼現率為6%。主要假設包括穩健之溢利率，溢利率乃根據經考慮現時經濟環境及市場預測之預期市場佔有率釐定。董事認為可收回金額所基於之任何主要假設發生合理可能變更均不會導致單位賬面值超過可收回金額總額。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

18. 於一間聯營公司權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應佔資產淨值	81,818	89,120
商譽	18,182	18,182
已確認減值虧損	(100,000)	(100,000)
	-	7,302
代表：		
投資於一間聯營公司		
於海外上市	197,788	197,788
應佔收購後之虧損及儲備	(97,788)	(90,486)
已確認減值虧損	(100,000)	(100,000)
	-	7,302
上市投資公允值	36,714	69,595
於一間聯營公司權益變動：		
年初賬面值	7,302	42,241
應佔業績	(7,302)	(15,145)
於聯營公司之投資	-	8,078
匯兌差額	-	(33,117)
視作出售於一間聯營公司權益之收益	-	5,245
年末賬面值	-	7,302

經計及英國錳銅控股有限公司(「英國錳銅控股」)之股份市值大幅下跌以及英國錳銅控股之預期未來溢利能力及現金流量，去年所作減值並未撥回。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團及其他訂約方認購聯營公司之額外股份。因此，本集團於聯營公司之權益由22.69%下跌至19.97%，因而確認視作出售之收益人民幣5,245,000元。本集團透過於聯營公司董事會代表保持重大影響力。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

18. 於一間聯營公司權益(續)

於二零一零年十二月三十一日，本集團於以下聯營公司擁有權益

公司名稱	成立及營業地點	繳足資本	本集團間接持有之繳足資本應佔股本權益	主要業務
英國錳銅控股有限公司	英國	7,617,482英鎊	19.97%	以英國為據點之專門用途汽車及的士服務集團

本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資產總值	751,128	757,721
負債總額	(405,850)	(320,856)
資產淨值	345,278	436,865
本集團應佔聯營公司資產淨值	81,818	89,120
收益	715,672	781,797
聯營公司股權持有人應佔本年度虧損	(56,970)	(76,646)
本集團應佔聯營公司本年度業績	(7,302)	(15,145)

19. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
按成本：		
原材料	487,777	272,498
在製品	195,721	111,571
製成品	303,097	256,435
	986,595	640,504

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據			
貿易應收款項			
– 來自第三方		962,228	558,769
– 來自由本公司主要股東控制之關連公司		487,846	179,686
<hr/>			
應收票據	(a)	1,450,074	738,455
	(b)	6,073,987	4,432,019
<hr/>			
		7,524,061	5,170,474
按金、預付款及其他應收款項			
– 預付供應商款項		1,591,310	380,843
– 已付收購物業、廠房及設備按金		298,316	294,974
– 公用設施按金及其他應收款項		494,172	275,403
<hr/>			
應收關連方款項	(c)	2,383,798	951,220
		5,102	23,235
<hr/>			
		9,912,961	6,144,929

(a) 貿易應收款項

本集團給予中國國內貿易客戶平均30日至90日之信貸期。於結算日按發票日期之應收中國國內貿易客戶貿易款項賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至60日	588,080	142,061
61至90日	55,170	14,384
超過90日	144,354	102,216
<hr/>		
	787,604	258,661

20. 貿易及其他應收款項(續)

(a) 貿易應收款項(續)

本集團給予海外貿易客戶之信貸期可能超過一年。於結算日按發票日期之應收海外貿易客戶貿易款項賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至60日	277,491	277,085
61至90日	47,070	45,367
91至365日	244,848	91,652
超過1年	93,061	65,690
	662,470	479,794

於二零一零年十二月三十一日之貿易應收賬款總額中，人民幣164,366,000元(二零零九年：人民幣91,246,000元)是應付本集團之最大客戶。概無其他客戶佔貿易應收賬款總額之10%或以上。

於結算日本集團逾期但未減值之貿易應收款項按到期日之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
逾期0至30日	80,152	54,173
逾期31至60日	43,115	23,542
逾期61至90日	58,742	16,786
逾期超過90日	11,938	1,657
	193,947	96,158

於二零一零年十二月三十一日，貿易應收賬款人民幣1,256,127,000元(二零零九年：人民幣642,297,000元)並未到期或減值。款項涉及大量不同客戶，彼等最近均無拖欠記錄。

本集團並無就逾期之賬款收取利息。本集團之貿易應收款項結餘包括賬面值為人民幣193,947,000元(二零零九年：人民幣96,158,000元)之債項，該筆債項於結算日為逾期及本集團並無就減值虧損作出撥備。本集團未就該等結餘持有抵押品，亦未就貿易應收款項結餘作出重大減值。並無逾期或減值之應收款項主要來自與本集團有長久交易歷史之大型公司，故此等債項具有良好信貸品質。

20. 貿易及其他應收款項(續)

(b) 應收票據

所有應收票據均以人民幣計值，並主要為截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度自第三方收取之票據，用以支付貿易應收款項結餘。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，所有應收票據均獲於中國具穩固地位之銀行擔保，並於十二月三十一日後六個月或以內到期。

年內，本集團於日常業務過程中將應收票據給予銀行貼現，以換取附追索權之現金。本集團繼續全數確認應收票據之賬面值，並確認收取作為短期銀行借貸抵押之現金。於結算日，本集團並無任何未收取之貼現應收票據及相關財務負債(二零零九年：人民幣305,281,000元，附帶實際年利率約2.5厘)。此外，於二零一零年十二月三十一日，本集團並無應收票據抵押予銀行，作為本集團應付票據之擔保(二零零九年：人民幣239,033,000元)。

(c) 應收關連方款項

應收關連方款項指向本公司主要股東控制之實體購買原材料而支付之按金。應收款項為無抵押及免息。

除人民幣54,170,000元(二零零九年：人民幣163,400,000元)之貿易及其他應收款項預期將於結算日起計一年後可收回外，所有其他貿易及其他應收款項預期將於一年內可收回或確認為開支。

21. 以公允值計入損益之財務資產

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
上市投資：		
– 非香港上市之股本證券	12,947	12,209

上市投資公允值乃根據所得市場報價計算。

22. 可供出售財務資產

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市投資：		
– 債務證券	100,000	–

由於可合理作公允值估計之差距太大，而本公司董事認為公允值不能可靠地計量，故非上市債務證券乃按成本減去於各結算日減值列賬。

23. 可換股債券

所有於二零零九年一月一日尚未行使之可換股債券已由債券持有人於截至二零零九年十二月三十一日止年度提早贖回，涉及金額為港幣365,988,000元(約人民幣322,069,000元)。提早贖回之虧損乃贖回金額與負債部分及嵌入式衍生工具總賬面值為人民幣15,987,000元之差額，已於截至二零零九年十二月三十一日止年度綜合收益表確認。此等已贖回之可換股債券之條款詳情載於本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度之年報。

本公司於二零零九年九月二十二日訂立協議(「認購協議」)，據此若干投資者(「投資者」)同意認購本公司之可換股債券及認股權證(統稱「工具」)。認購協議隨後經若干協議補充，本公司與投資者同意將工具計值貨幣由港幣更改為人民幣。本公司現時有尚未償付之人民幣1,671,000,000元(約港幣1,897,000,000元)於二零一四年到期之3厘息可換股債券(「二零一四年可換股債券」)，自發行日期二零零九年十一月十一日起概無上述可換股債券獲兌換。

二零一四年可換股債券可按初步換股價每股人民幣1.67元(相等於港幣1.90元)轉換為本公司每股面值港幣0.02元之繳足股款普通股。換股價將可就若干情況作出調整。於截至二零零九年十二月三十一日止年度之末期股息派付後，二零一四年可換股債券的換股價已於二零一零年六月二十九日按二零一四年可換股債券之條款改為人民幣1.66元(相等於港幣1.8894元)。

贖回

二零一四年可換股債券之債券持有人將有權選擇要求本公司於債券發行達三週年當日及之後每隔六個月之當日，直至債券到期日止贖回投資者持有之任何未行使債券。

除非先前已轉換或贖回，否則二零一四年可換股債券將於二零一四年十一月十一日以未償還本金額的100%贖回。

二零一四年可換股債券包含負債部分及計入本公司股權之轉換。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

23. 可換股債券(續)

可換股債券於年內之變動載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
負債部分		
承前賬面值	1,449,150	288,267
年內已發行	-	1,436,499
應計實際利息費用	90,941	18,034
年內贖回	-	(293,650)
年內已付利息	(51,366)	-
	1,488,725	1,449,150
有關認沽期權及換股權之嵌入式衍生工具公允值		
承前賬面值	-	37,770
贖回時撇銷	-	(37,770)
	-	-
減：有關認購期權之嵌入式衍生工具公允值		
承前賬面值	-	25,338
贖回時撇銷	-	(25,338)
	-	-
	-	-
負債部分由下列項目代表：		
可換股債券	1,483,012	1,442,153
計入貿易及其他應付款項之累計利息	5,713	6,997
	1,488,725	1,449,150

於二零一零年十二月三十一日尚未償還之本金為人民幣1,671,000,000元(二零零九年：人民幣1,671,000,000元)。

二零一四年可換股債券包含兩個部分，負債及權益部分。權益部分於權益呈列為可換股債券儲備。初步確認時負債部分之實際年利率為6.582厘。二零一四年可換股債券之贖回權計入負債部分而非分別確認。負債部分按攤銷成本計量。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

24. 貿易及其他應付款項

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據			
貿易應付款項			
– 應付第三方		4,619,345	1,600,761
– 應付由本公司主要股東控制之關連方		728,792	901,450
	(a)	5,348,137	2,502,211
應付票據			
– 應付第三方		10,000	1,734,565
– 應付由本公司主要股東控制之關連方		325,164	–
	(b)	335,164	1,734,565
		5,683,301	4,236,776
其他應付款項			
預提費用及其他應付款項			
– 預收客戶款項		2,739,679	1,460,015
– 政府補助之遞延收入(附註26)		469,069	453,976
– 收購物業、廠房及設備應付款項		609,340	280,851
– 預提僱員薪金及福利		198,787	120,313
– 營業及其他稅項		205,612	95,410
– 其他預提費用		612,347	507,529
		4,834,834	2,918,094
應付關連方款項	(c)	15,680	902
本集團附屬公司非控股股東之貸款	(d)	9,213	3,053
應付最終控股公司款項	(e)	–	170,000
		4,859,727	3,092,049
		10,543,028	7,328,825

24. 貿易及其他應付款項(續)

(a) 貿易應付款項

於結算日之貿易應付款項按發票日之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至60日	4,464,062	2,191,688
61至90日	625,890	211,281
超過90日	258,185	99,242
	5,348,137	2,502,211

貿易應付款項並無附帶利息。

購買貨品之平均信用期為60日。

(b) 應付票據

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，所有應付票據之到期日為期一年或以下。

(c) 應付關連方款項

應付本公司主要股東控制之關連方之款項為無抵押、免息及並無固定還款期。

(d) 本集團附屬公司非控股股東之貸款

來自本集團附屬公司非控股股東之貸款為無抵押、以年利率2.86厘至5.56厘計息(二零零九年：5.31厘)及須於一年內償還。

(e) 應付最終控股公司款項

應付最終控股公司款項為無抵押、免息及並無固定還款期。

除人民幣33,148,000元(二零零九年：無)其他應付款項須於結算日起計一年後支付外，所有其他貿易及其他應付款項預期於一年內收回或確認為開支。

25. 銀行借貸

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本集團資產抵押之銀行貸款	(a)	1,560,381	1,220,000
最終控股公司擔保之銀行貸款	(b)	931,000	1,037,000
其他銀行貸款	(c)	167,600	522,881
有抵押品借貸(有抵押)	(d)	-	47,754
		2,658,981	2,827,635

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 銀行借貸(續)

於結算日，本集團之銀行借貸應按以下方式償還：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
按要求或於一年內	1,096,669	1,509,635
第二年	845,417	485,000
第三至第五年內	716,895	833,000
	2,658,981	2,827,635
減：流動負債項下於一年內到期之款項	(1,096,669)	(1,509,635)
	1,562,312	1,318,000

附註：

- (a) 該等銀行貸款連同應付票據乃以人民幣896,554,000元(二零零九年：人民幣1,060,658,000元)之本集團物業、廠房及設備、人民幣502,856,000元(二零零九年：人民幣533,994,000元)之預付土地租賃款項、人民幣零元(二零零九年：人民幣305,281,000元)之應收票據(附註20(b))及人民幣242,582,000元(二零零九年：人民幣894,292,000元)之銀行存款抵押，並以年利率介乎5.04厘至5.56厘(二零零九年：5.04厘至5.40厘)計息。
- (b) 該等銀行貸款由本公司最終控股公司擔保，並以年利率介乎5.04厘至5.76厘(二零零九年：4.05厘至5.40厘)計息。
- (c) 其他銀行貸款指本公司一間附屬公司獲取之銀行貸款，由其於本集團內之同系附屬公司擔保並以年利率5.31厘(二零零九年：1.83厘至5.40厘)計息。
- (d) 於二零零九年十二月三十一日，有抵押品借貸由人民幣68,220,000元之貿易應收款項作抵押，並以年利率2厘計息。

於上述銀行借貸總額當中，約人民幣1,318,600,000元(二零零九年：人民幣1,079,881,000元)及人民幣1,340,381,000元(二零零九年：人民幣1,747,754,000元)分別為定息銀行借貸及浮息銀行借貸。

26. 遞延政府補助

遞延政府補助乃與購入預付土地租賃及物業、廠房及設備或條件未達成之項目有關。計入貿易及其他應付款項即期部分為人民幣469,069,000元(二零零九年：人民幣453,976,000元)(附註24)。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項

於年內已確認之遞延稅項及其變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	37,727	8,018
收購附屬公司／業務(附註38)	-	16,155
匯兌差額	523	2,238
在綜合收益表扣除(附註10)	34,763	11,316
於十二月三十一日	73,013	37,727

遞延稅項資產撥備

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	14,259	-
收購附屬公司／業務	-	14,536
匯兌差額	1,581	2,013
在綜合收益表計入(扣除)	2,125	(2,290)
於十二月三十一日	17,965	14,259

鑑於遞延稅項資產與同一集團實體有關，故遞延稅項資產已由資產負債表上若干遞延稅項負債抵銷。

遞延稅項負債

	未分配附屬 公司溢利 人民幣千元	加速稅項折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	8,018	-	8,018
收購附屬公司／業務	-	30,691	30,691
匯兌差額	-	4,251	4,251
在綜合收益表扣除(計入)	24,263	(15,237)	9,026
於二零一零年一月一日	32,281	19,705	51,986
匯兌差額	-	2,104	2,104
在綜合收益表扣除	34,966	1,922	36,888
於二零一零年十二月三十一日	67,247	23,731	90,978

中國附屬公司須自二零零八年一月一日起就其賺取之溢利所宣派之股息繳納預扣稅。遞延稅項已根據該等中國附屬公司之預期派息率就中國附屬公司賺取之溢利應佔之暫時差異於綜合財務報表內作出撥備。中國附屬公司所賺取溢利應佔未確認暫時差異約為人民幣1,921,000,000元(二零零九年：人民幣1,301,000,000元)。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

於結算日，本集團未動用稅項虧損約人民幣324,000,000元(二零零九年：人民幣84,000,000元)可用以抵銷自產生虧損年度起五年之累計未來溢利。由於無法預測未來溢利來源，故並未就稅項虧損確認遞延稅項資產。

28. 股本

	股份數目	面值 人民幣千元
法定股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零零九年十二月三十一日及於二零一零年十二月三十一日	12,000,000,000	246,720
已發行及繳足股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零零九年一月一日	6,489,755,450	122,542
發行股份以套現	570,000,000	10,032
根據購股權計劃發行股份	251,100,000	4,419
於二零零九年十二月三十一日及二零一零年一月一日	7,310,855,450	136,993
根據購股權計劃發行股份	129,900,000	2,286
於二零一零年十二月三十一日	7,440,755,450	139,279

年內，購股權獲行使以代價約人民幣106,260,000元認購本公司129,900,000股普通股，其中約人民幣2,286,200元已計入股本，而餘額人民幣103,974,000元亦已計入股份溢價賬。本公司已根據附註4(m)所列之會計政策從購股權儲備轉移人民幣20,739,000元至股份溢價賬。

29. 儲備

(a) 股份溢價

股份溢價指本公司發行股份所得款項淨額超出其股份面值。

(b) 法定及僱員福利儲備

根據中國外商投資企業的有關法律及法規規定，本公司於中國註冊成立之附屬公司須維持若干法定儲備。

此外，本公司中國附屬公司之董事可酌情根據中國實體公司章程就僱員福利及動用紅利而維持儲備。

(c) 資本儲備

資本儲備指本集團聯營公司自／向浙江吉利控股集團有限公司收購／出售資產公允淨值與已付／已收代價之差異。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

29. 儲備(續)

(d) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有產生自境外營運財務報表之匯兌差異。此等儲備根據附註4(f)所載之會計政策處理。

(e) 購股權儲備

購股權儲備指已確認授予僱員之購股權之公允值，並根據附註4(m)所載之會計政策處理。

(f) 可換股債券儲備

可換股債券儲備指分配至由本公司發行之可換股債券之未行使權益部份，並根據附註4(g)所載就可換股債券採納之會計政策確認。

(g) 本公司之儲備

於二零一零年十二月三十一日，可分派予本公司股權持有人之儲備總額為人民幣2,290,702,000元(二零零九年：人民幣2,705,855,000元)。

本公司股權持有人應佔綜合溢利包括人民幣391,685,000元(二零零九年：人民幣73,711,000元)之虧損，並已於本公司之財務報表中處理。

30. 主要非現金交易

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團收購若干物業、廠房及設備、預付土地租賃及無形資產，當中分別人民幣609,340,000元(二零零九年：人民幣280,851,000元)、人民幣14,060,000元(二零零九年：人民幣14,020,000元)及人民幣21,287,000元(二零零九年：人民幣20,202,000元)尚未於結算日清償。

31. 承擔

資本開支承擔

於結算日，本集團有下列資本承擔：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約但未撥備，扣除已付按金		
— 購置物業、廠房及設備	1,526,709	845,790
— 購置無形資產	—	6,150
— 收購一間附屬公司	—	180,000
	1,526,709	1,031,940

資本承擔增加主要由於興建新生產廠房及擴充生產設施所致。

31. 承擔(續)

經營租約承擔

於結算日，本集團根據不可撤銷經營租約，承擔日後支付辦公室及工廠物業以及其他資產之最低租金及其到期日如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
辦公室及工廠物業		
一年內	6,660	6,620
第二至第五年內(包括首尾兩年)	6,174	11,091
五年後	5,218	5,850
	18,052	23,561
其他資產		
一年內	1,544	1,838
第二至第五年內(包括首尾兩年)	2,761	1,330
	4,305	3,168
	22,357	26,729

租約經洽商後，平均租期四年(二零零九年：四年)內租金不變。

32. 退休福利計劃

本集團參與於二零零零年十二月根據強制性公積金條例設立之強積金計劃。該等計劃之資產與本集團資產分開處理，由託管人管理之基金持有。

本集團須為參加強積金計劃之僱員作出相等於其薪金成本5%之金額作為供款，而僱員亦須作出等額供款。僱主及僱員之供款總額以每名僱員每月收入港幣20,000元為上限。

本公司之中國附屬公司之僱員參與國家管理之退休福利計劃，由附屬公司按僱員基本薪金17%向退休福利計劃供款作為退休福利之資金。本集團於該退休福利計劃之責任僅為定時作出指定供款。

本公司之其他海外國家附屬公司根據該等國家之相關法律及法規為定額供款退休基金供款。

截至二零一零年十二月三十一日止年度於綜合收益表扣除之本集團僱主供款總額為人民幣57,284,000元(二零零九年：人民幣36,064,000元)。

33. 以股份支付之交易

權益結算購股權計劃

根據本公司於二零二零年五月三十一日舉行之股東週年大會通過之普通決議案，本公司已採納一項購股權計劃（「計劃」）。

採納計劃旨在向合資格參與者提供購入本公司股權之機會，從而鼓勵參與者盡心工作，以提升本公司及其股份之價值，為本公司及其全體股東爭取利益。董事會全權認為曾經或將會對本集團作出貢獻之所有董事、全職僱員及任何其他人士，均合資格參與計劃。

因行使根據計劃及本公司任何其他購股權計劃之所有已授出及尚未行使購股權而發行之股份最高數目，合共不得超過本公司不時之已發行股本30%。

因可能行使根據計劃或本公司採納之任何其他購股權計劃授出之所有購股權而發行之股份，合共不得超過本公司於採納當日之已發行股份10%。

因行使根據計劃或本公司採納之任何其他購股權計劃而向每名參與者授出之購股權（包括已行使及尚未行使者）而發行及將予發行之本公司股份總數，在任何十二個月期間均不得超過本公司已發行股本1%，惟獲本公司股東批准則除外。

本公司將於授出購股權時訂明購股權之行使期限，有關期限將由購股權授出日期起計十年內屆滿。本公司於授出購股權時或會訂明購股權可行使前之等待期。購股權須於建議授出日期起計五個營業日內接納，有關建議將送交參與者，而接納購股權時須支付港幣1元。

於二零二零年一月一日前授出之購股權，倘承授人仍為本集團僱員，約33%購股權將於授出日期自動歸屬，餘下67%購股權將於授出日期後一年歸屬。於二零二零年一月一日後授出之購股權，授出之購股權之十分之一將於授出日期起每年歸屬，同時十分之一之購股權於授出日期時即時歸屬。

計劃下股份之認購價由董事釐定，惟將不低於(i)股份於建議授出購股權當日在聯交所之收市價；(ii)股份於建議授出購股權日期前五個交易日在聯交所每日報價表之平均收市價；及(iii)股份面值，以最高者為準。

採納計劃滿十週年當日後，不得根據計劃授出購股權。

33. 以股份支付之交易(續)

權益結算購股權計劃(續)

董事及高級僱員持有計劃項下之本公司購股權及所持購股權之變動詳情披露如下：

二零二零年

	行使期	每股行使價 港幣元	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	於 十二月三十一日 尚未行使	行使日期	於行使 日期加權 平均股價 港幣元
董事									
洪少倫先生	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000		
桂生悅先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	(8,000,000)	-	-	二零二零年十二月七日	3.79
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	11,500,000	-	-	11,500,000		
楊健先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	(8,000,000)	-	-	二零二零年六月二日	2.79
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	12,000,000	-	-	12,000,000		
劉金良先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	(6,000,000)	-	-	二零二零年十月二十日	3.77
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	9,000,000	-	-	9,000,000		
尹大慶先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	7,000,000	-	(7,000,000)	-	-	二零二零年八月十九日	2.78
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000		
趙傑先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	(6,000,000)	-	-	二零二零年三月三十一日	4.11
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	8,000,000	-	-	8,000,000		
趙福全博士	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	11,000,000	-	-	-	11,000,000		
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	11,000,000	-	-	11,000,000		
宋林先生	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	(1,500,000)	-	-	二零二零年十二月三十一日	4.27
	二零二零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000		

綜合
財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

33. 以股份支付之交易(續)
權益結算購股權計劃(續)
二零一零年(續)

	行使期	每股行使價 港幣元	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	於 十二月三十一日 尚未行使	行使日期	於行使 日期加權 平均股價 港幣元
董事									
李卓然先生	二零零八年五月八日 至二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	(1,500,000)	-	-	二零一零年十月十一日	3.66
	二零一零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000		
楊守雄先生	二零一零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	1,000,000	-	-	1,000,000		
			49,000,000	76,500,000	(38,000,000)	-	87,500,000		
僱員	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	1,800,000	-	(800,000)	(1,000,000)	-	二零一零年三月二十五日	4.03
	二零零六年七月十日至 二零一一年五月十六日	0.93	4,020,000	-	(1,850,000)	(100,000)	2,070,000	二零一零年八月九日至 二零一零年十二月六日	3.27
	二零零七年九月十八日至 二零一二年九月十七日	1.06	17,500,000	-	(10,000,000)	-	7,500,000	二零一零年十月二十五日	4.62
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	123,300,000	-	(79,250,000)	(800,000)	43,250,000	二零一零年一月十二日至 二零一零年十二月十四日	3.09
	二零一零年一月十八日至 二零二零年一月十七日	4.07	-	439,300,000	-	(15,950,000)	423,350,000		
	二零一零年四月二十一日至 二零二零年四月二十日	4.07	-	16,900,000	-	(1,000,000)	15,900,000		
			195,620,000	532,700,000	(129,900,000)	(18,850,000)	579,570,000		
			港幣元	港幣元	港幣元	港幣元	港幣元		
每股加權平均行使價			0.93	4.07	0.93	3.74	3.72		
於二零一零年十二月三十一日尚未行使購股權之 加權平均餘下合約期							8.3年		
於二零一零年十二月三十一日可行使購股權數目							115,395,000		
							港幣元		
於二零一零年十二月三十一日可行使購股權之 每股加權平均行使價							2.34		

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 以股份支付之交易(續)

權益結算購股權計劃(續)

二零零九年

	行使期	每股行使價 港幣元	於一月一日 尚未行使	年內行使	年內失效	年內註銷	於 十二月三十一日 尚未行使	行使日期	於行使 日期加權 平均股價 港幣元
董事									
洪少倫先生	二零零四年二月二十三日至 二零零九年二月二十二日	0.95	35,000,000	-	(35,000,000)	-	-		
	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	10,000,000	(10,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	(6,000,000)	-	-	-	二零零九年九月二十二日	1.79
桂生悅先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	23,000,000	(23,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	-	-	8,000,000		
徐剛先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	23,000,000	(23,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
楊健先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	23,000,000	(23,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	8,000,000	-	-	-	8,000,000		
劉金良先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	18,000,000	(18,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	-	-	6,000,000		
尹大慶先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	16,000,000	(16,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	7,000,000	-	-	-	7,000,000		
趙傑先生	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	18,000,000	(18,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	6,000,000	-	-	-	6,000,000		

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 以股份支付之交易(續)

權益結算購股權計劃(續)

二零零九年(續)

	行使期	每股行使價 港幣元	於一月一日 尚未行使	年內行使	年內失效	年內註銷	於 十二月三十一日 尚未行使	行使日期	於行使 日期加權 平均股價 港幣元
董事									
趙福全博士	二零零六年十一月二十八日至 二零一一年十一月二十七日	0.89	12,000,000	(12,000,000)	-	-	-	二零零九年十二月十五日	4.40
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	11,000,000	-	-	-	11,000,000		
宋林先生	二零零六年七月十日至 二零一一年五月十六日	0.93	1,000,000	(1,000,000)	-	-	-	二零零九年十二月十四日	4.08
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	-	-	1,500,000		
李卓然先生	二零零六年七月十日至 二零一一年五月十六日	0.93	1,000,000	(1,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	-	-	-	1,500,000		
楊守雄先生	二零零六年七月十日至 二零一一年五月十六日	0.93	1,000,000	(1,000,000)	-	-	-	二零零九年七月十四日	1.61
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	1,500,000	(1,500,000)	-	-	-	二零零九年九月二十一日	1.79
			237,500,000	(153,500,000)	(35,000,000)	-	49,000,000		
僱員									
	二零零五年八月五日至 二零一零年八月四日	0.70	86,600,000	(81,400,000)	-	(3,400,000)	1,800,000	二零零九年七月二日至十四日	1.57
	二零零六年七月十日至 二零一一年五月十六日	0.93	9,420,000	-	-	(5,400,000)	4,020,000		
	二零零六年十一月二十八日至 二零一一年十一月二十七日	0.89	3,000,000	(3,000,000)	-	-	-	二零零九年十二月十一日	4.20
	二零零七年九月八日至 二零一二年九月十七日	1.06	28,500,000	(3,000,000)	-	(8,000,000)	17,500,000	二零零九年九月二十二日	1.79
	二零零八年五月八日至 二零一三年五月七日	0.92	141,900,000	(10,200,000)	-	(8,400,000)	123,300,000	二零零九年七月十四日至 十二月十一日	3.04
	二零零八年六月五日至 二零一三年六月四日	0.98	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-		
			508,920,000	(251,100,000)	(35,000,000)	(27,200,000)	195,620,000		

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

33. 以股份支付之交易(續)

權益結算購股權計劃(續)

二零零九年(續)

	於一月一日 尚未行使 港幣元	年內行使 港幣元	年內失效 港幣元	年內註銷 港幣元	於 十二月三十一日 尚未行使 港幣元
每股加權平均行使價	0.84	0.73	0.95	0.87	0.93
於二零零九年十二月三十一日尚未行使購股權之 加權平均餘下合約期					3.2年
於二零零九年十二月三十一日可行使購股權數目					195,620,000
					港幣元
於二零零九年十二月三十一日可行使購股權之 每股加權平均行使價					0.93

年內，本公司於二零一零年一月十八日及二零一零年四月二十一日分別授出515,800,000份購股權及16,900,000份購股權，估計公允值總額分別約為人民幣893,000,000元及人民幣26,000,000元。緊接本公司授出購股權之日前本公司股份收市價分別為港幣3.96元(就515,800,000份購股權而言)及港幣3.62元(就16,900,000份購股權而言)。就515,800,000份購股權及16,900,000份購股權批次而言，所授出購股權之行使價均為每股港幣4.07元。515,800,000份購股權及16,900,000份購股權批次之有效期分別由二零一零年一月十八日起至二零二零年一月十七日止及由二零一零年四月二十一日起至二零二零年四月二十日止為期十年，自授出之日起將每年歸屬所授出購股權之十分之一，而於授出之日將即時歸屬十分之一購股權。

上述公允值乃使用畢蘇期權定價模式計算，對該模式輸入之資料如下：

授出日期	二零一零年 一月十八日	二零一零年 四月二十一日
行使價	港幣4.07元	港幣4.07元
預期波幅	58.07%	57.95%
預期有效期	10年	10年
無風險利率	2.742%	2.879%
預期股息率	0.4%	1.15%
攤薄折讓	3.51%	不適用

預期波幅乃以本公司股價於過去一年之歷史波幅釐定，並根據公開可得資料之任何預期日後波幅變動作出調整。模式使用之預計有效期已按管理層之最佳估計就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響而調整。

本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度就本公司授出之購股權確認總開支人民幣273,437,000元(二零零九年：人民幣7,337,000元)。

34. 認股權證

誠如附註23所述，截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司已向若干投資者發行299,526,900份認股權證，所有認股權證之認購價為港幣1元。該等認股權證可兌換為每股港幣0.02元之已繳足本公司普通股，其初步行使價為每股人民幣2.0262元（相當於港幣2.3元），可視乎若干情況予以調整。於支付截至二零零九年十二月三十一日止年度之末期股息後，認股權證之行使價將根據認股權證規定由二零一零年六月二十九日起調整至每股人民幣2.0148元（相當於港幣2.2871元）。該等認股權證自認股權證發行日二零零九年十一月十一日起至認股權證發行滿五週年止任何時間可部分或全數行使，並可自由轉讓，惟須以最少每批250,000份認股權證進行。該等認股權證已分類為本公司股本工具。

年內，概無已發行認股權證獲行使（二零零九年：無）。

35. 關連及關連方交易

根據上市規則，被界定為持續關連交易項下之若干交易披露於董事會報告書。

除於綜合財務報表另作披露之該等交易／資料外，本集團於年內與關連及有關連方有以下重大交易：

(a) 交易

關連方名稱	交易性質	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
關連公司(附註1)			
浙江吉利美日汽車有限公司	銷售整車成套件及隨車工具包	6,370,985	3,365,296
	銷售汽車零部件	844	119,206
	購買次等物料之賠償收益	58,136	65,543
	購買整車	6,678,538	3,498,283
	購買汽車零部件	128	—
	已支付分包費	27,335	3,000
	就出售次等物料所支付之賠償	62,299	63,226
	收購物業、廠房及設備	646	1,650
	收購一間附屬公司	—	10,594

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 關連及關連方交易(續)

(a) 交易(續)

關連方名稱	交易性質	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
關連公司(附註1)			
上海華普汽車有限公司	銷售整車成套件及隨車工具包	3,161,233	1,556,005
	銷售汽車零部件	72,875	95,978
	購買次等物料之賠償收益	30,726	34,829
	購買整車	3,209,146	2,116,368
	就出售次等物料所支付之賠償	30,522	34,859
	購買汽車零部件	556	66,411
	購入無形資產	-	48,060
	收購一間附屬公司	-	42,670
浙江豪情汽車製造有限公司	銷售整車成套件及隨車工具包	7,313,453	6,469,227
	銷售汽車零部件	1,025	2,810
	購買次等物料之賠償收益	128,985	82,831
	購買整車	7,542,908	6,715,905
	購買汽車零部件	79	106
	已支付分包費	65,670	39,319
	就出售次等物料所支付之賠償	123,470	74,200
	收購物業、廠房及設備	2,890	21,382
	出售無形資產	57,154	-
	收購一間附屬公司	18,000	95,349
	出售物業、廠房及設備	82,854	-
租金收入	670	-	
浙江吉利汽車零部件採購有限公司	銷售汽車零部件	244	-
	購買次等物料之賠償收益	104,446	124,164
	購買汽車零部件	7,514,542	6,404,626
	就出售次等物料所支付之賠償	1,652	9,997

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 關連及關連方交易(續)

(a) 交易(續)

關連方名稱	交易性質	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
關連公司(附註1)			
上海華普發動機有限公司	購買次等物料之賠償收益	24,771	33,761
	購買汽車零部件	882,841	928,671
	就出售次等物料所支付之賠償	9,580	-
浙江汽車職業技術學院	租金收入	1,639	10,781
	銷售租賃樓宇及預付土地租賃	-	82,580
蘭州吉利汽車工業有限公司	銷售汽車零部件	-	58,388
台州吉利汽車銷售有限公司	銷售汽車零部件	-	921
	銷售整車	53,050	2,555
浙江智慧電裝有限公司	購買汽車零部件	9,804	2,825
	出售物業、廠房及設備	2,574	-
	租金收入	551	-
湖南吉利汽車工業有限公司	已支付分包費	234	-
浙江吉利汽車工業學校	租金收入	1,679	-
附屬公司之股東			
凱倫置業(曲阜)有限公司	墊付貸款	6,214	3,000
	已付利息	428	53
	購買預付土地租賃	-	15,520
最終控股公司			
浙江吉利控股集團有限公司	租金收入	460	460
	銷售整車成套件及隨車工具包	315	694
	收購一間附屬公司	162,000	4,741

35. 關連及關連方交易(續)

(a) 交易(續)

附註1： 本集團及關連公司受本公司最終控股公司之主要股東共同控制。

附註2： 由於本集團並無中國國家發展和改革委員會刊發之汽車目錄，而該目錄乃繳納中國消費稅所需者，且因上述關連方持有相關獲審批汽車產品目錄，故上文所載向上述關連方銷售整車成套件及隨車工具包及購買整車已按淨額基準於綜合收益表呈列(因該等交易屬於背對背交易)，此乃由於上述關連方實際上僅作為促使繳付中國消費稅之渠道。因此，來自該等關連方之有關賠償收益及賠償開支亦已因屬於背對背交易而按淨額基準呈列。

(b) 主要管理人員報酬

董事及其他主要管理層成員年內之酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期福利	29,201	14,531
退休福利計劃供款 以股份支付	1,432	601
	273,437	7,337
	304,070	22,469

董事及主要管理層之酬金乃薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢而釐定。

(c) 資產抵押

於二零一零年十二月三十一日，賬面值分別為人民幣194,475,000元(二零零九年：人民幣195,810,000元)及人民幣526,912,000元(二零零九年：人民幣302,982,000元)之若干預付土地租賃款項及物業、廠房及設備已作抵押，以使本公司之最終控股公司獲授銀行融資，而該資產抵押以本集團所提供人民幣420,000,000元(二零零九年：人民幣420,000,000元)作擔保。年內，本集團提供之擔保最高額為人民幣420,000,000元(二零零九年：人民幣770,000,000元)。

36. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團之實體將可持續經營，並透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。於過往年度，本集團之整體策略維持不變。

本集團之資本結構包括債務(包括借款及可換股債券)及本公司股權持有人應佔權益，包括已發行股本及儲備。

資產負債比率

本集團董事會定期審閱資本結構。董事會於是次審閱中考慮資本成本與各類資本相關之風險。本集團並無訂立特定目標之資產負債比率(即債務與股本比重)，惟會密切監察資產負債比率之波動。

36. 資本風險管理(續)

資產負債比率(續)

於結算日之資產負債比率如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
債務(i)	4,141,993	4,269,788
權益(ii)	8,021,882	6,375,613
債務與股本比率	52%	67%

(i) 債務包括借款及可換股債券，詳情分別載於綜合財務報表附註25及23。

(ii) 權益包括所有本公司股權持有人應佔之資本及儲備。

將上述計算，於二零一零年十二月三十一日總債務按年計並無大幅下跌。反之，資產負債比率下跌，主要是由於本集團於二零一零年再錄得最高紀錄溢利至權益增加所致。

37. 財務風險管理目標與政策

本集團於日常業務中須承擔市場風險(包括利率風險及貨幣風險)、信貸及流動資金風險，並利用敏感度分析計量市場風險。本集團承擔之市場風險或管理及計量風險之方法並無改變。

此等風險受本集團以下之財務管理政策及慣例所限制。

信貸風險

本集團之信貸風險主要來自貿易應收款項。管理層運用信貸政策並持續監察此等信貸風險。

就貿易及其他應收款項而言，要求之信貸額超過若干數額之客戶須接受信貸評估，該等評估集中於客戶之到期還款往績及即時還款能力，並考慮客戶之特定資料以及客戶經營業務地區之經濟及營商環境。在一般情況下，本集團不會從客戶得到任何抵押品。此外，誠如綜合財務報表附註20(a)所載，大部分債項具有良好信貸品質。

所承擔之最高信貸風險(不計持有任何抵押品)指於資產負債表中在扣除任何減值撥備後之各財務資產賬面值，不包括透過損益按公允值列賬之財務資產。此外，誠如綜合財務報表附註35(c)所載，本集團已就本公司最終控股公司獲授銀行融資抵押本集團若干資產。董事認為，本公司之最終控股公司具備充裕財政實力，且拖欠款項之可能性較低。本集團並沒有提供使其面對信貸風險之其他財務擔保。

本集團之銀行結餘及現金已存入中國、澳洲及香港穩固之銀行。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 財務風險管理目標與政策(續)

流動資金風險

本集團之個別經營實體負責彼等之現金管理，包括現金盈餘的短期投資及應付預期現金需求之貸款籌集。本集團之政策為定期監察其流動資金需求以及是否遵守借貸契約，確保維持充裕現金儲備及自大型金融機構取得足夠之已承諾資金，以配合短期及長線流動資金需要。

下表詳列於結算日本集團之財務資產及負債之剩餘合約到期日(根據合約未貼現現金流量，包括利息及合約到期日)。

	加權平均 實際利率 %	0至 60日 人民幣千元	61至 90日 人民幣千元	91日 至1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	超過2年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	於十二月 三十一日 之賬面總額 人民幣千元
二零一零年								
貸款及應收款項								
貿易應收款項	-	839,221	150,339	412,184	52,423	-	1,454,167	1,450,074
應收票據	-	1,568,774	625,306	3,879,907	-	-	6,073,987	6,073,987
其他應收款項	-	82,859	19,834	17,304	1,747	-	121,744	121,744
應收關連方賬項	-	279	-	4,823	-	-	5,102	5,102
已抵押銀行存款	2.25	247,987	-	-	-	-	247,987	242,582
銀行結餘及現金	0.47	4,407,693	-	-	-	-	4,407,693	4,393,075
以公允值計入損益之財務資產	-	12,947	-	-	-	-	12,947	12,947
可供出售財務資產	4.70	100,063	-	-	-	-	100,063	100,000
		7,259,823	795,479	4,314,218	54,170	-	12,423,690	12,399,511
按攤銷成本計量之財務負債								
貿易應付款項	-	4,468,749	720,440	158,948	-	-	5,348,137	5,348,137
應付票據	-	110,564	50,010	174,590	-	-	335,164	335,164
其他應付款項	-	353,579	9,135	37,605	33,148	-	433,467	433,467
應付關連方賬項	-	15,680	-	-	-	-	15,680	15,680
本集團附屬公司非控股股東之貸款	5.56	323	55	12,362	-	-	12,740	9,213
銀行借貸	5.25	22,515	132,317	1,110,117	1,179,513	396,524	2,840,986	2,658,981
可換股債券	6.58	8,232	4,116	62,430	50,081	1,762,665	1,887,524	1,483,012
		4,979,642	916,073	1,556,052	1,262,742	2,159,189	10,873,698	10,283,654

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 財務風險管理目標與政策(續)

流動資金風險(續)

	加權平均 實際利率 %	0至 60日 人民幣千元	61至 90日 人民幣千元	91日 至1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	超過2年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	於十二月 三十一日 之賬面總額 人民幣千元
二零零九年								
貸款及應收款項								
貿易應收款項	-	173,203	96,052	305,800	163,400	-	738,455	738,455
應收票據	-	1,565,513	750,962	2,115,544	-	-	4,432,019	4,432,019
其他應收款項	-	40,034	62,226	61,279	-	-	163,539	163,539
應收關連方賬項	-	23,235	-	-	-	-	23,235	23,235
已抵押銀行存款	1.56	908,083	-	-	-	-	908,083	894,292
銀行結餘及現金	0.37	4,493,695	20,987	-	-	-	4,514,682	4,498,155
以公允值計入損益之財務資產	-	12,209	-	-	-	-	12,209	12,209
		7,215,972	930,227	2,482,623	163,400	-	10,792,222	10,761,904
按攤銷成本計量之財務負債								
貿易應付款項	-	332,447	506,731	1,663,033	-	-	2,502,211	2,502,211
應付票據	-	197,599	61,529	1,475,437	-	-	1,734,565	1,734,565
其他應付款項	-	144,880	70,386	215,605	-	-	430,871	430,871
應付關連方賬項	-	902	-	-	-	-	902	902
應付最終控股公司賬項	-	170,000	-	-	-	-	170,000	170,000
本集團附屬公司非控股股東之貸款	5.31	-	-	3,161	-	-	3,161	3,053
銀行借貸	4.55	452,764	80,655	1,073,382	485,000	833,000	2,924,801	2,827,635
可換股債券	6.58	8,232	4,117	37,732	50,081	1,812,608	1,912,770	1,442,153
		1,306,824	723,418	4,468,350	535,081	2,645,608	9,679,281	9,111,390

利率風險

本集團之公允值利率風險主要與可換股債券(附註23)及定息銀行借貸(附註25)有關。本集團並無採用任何衍生工具對沖公允值利率風險。

本集團之現金流利率風險主要與貼現應收票據(附註20(b))及浮息銀行借貸(附註25)有關。

本集團於結算日之利率概況載於本附註之流動資金風險部份。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 財務風險管理目標與政策(續)

利率風險(續)

於二零一零年十二月三十一日，本集團預計利率在一般情況下上升／下降100基點時，而所有其他可變因素維持不變，則本集團之稅後溢利及累計溢利會減少／增加約人民幣10,000,000元(二零零九年：人民幣13,000,000元)。

貨幣風險

本集團大部分銷售及採購均以同時作為業務相關之功能貨幣之貨幣進行。

下表詳列本集團所確認以非公司功能貨幣為單位列值的資產或負債於結算日所須承擔的貨幣風險。

	二零一零年			二零零九年		
	港幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	英鎊 人民幣千元	港幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	英鎊 人民幣千元
銀行結餘及現金	257,491	65,321	104	1,687,744	336,703	541
貿易及其他應收款項	-	580,093	-	960	302,654	-
銀行借貸	(17,600)	-	-	(17,600)	(47,745)	-
貿易及其他應付款項	-	(52,266)	-	-	-	-

由於本集團主要受美元／港幣波幅影響，下表列出本集團稅後溢利及累計盈利之概約變動。敏感度分析包括以外幣計算之尚未平倉貨幣項目，並於期末調整其換算以反映匯率之5%變動。所示之變動代表管理層就匯率在下個年度結算日期間之合理可能變動作出之評估。下表呈列之分析結果指集團各實體以彼等功能貨幣計量，並按結算日之匯率換算為人民幣作呈列目的之稅後溢利及累計盈利整體影響。

	美元之影響		港元之影響	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅後溢利／累計盈利	22,243	22,185	11,994	69,769

37. 財務風險管理目標與政策(續)

財務工具之公允值

財務資產及財務負債之公允值釐定如下：

- 本集團之流動財務資產之賬面值(包括貿易及其他應收款項及銀行結餘及現金)及本集團之流動財務負債(包括銀行借貸、貿易及其他應付款項)由於即將到期，故其賬面值與其公允值相若；
- 附有標準條款及條件並於活躍的流動現金市場買賣之財務資產及財務負債公允值分別參考市場所報之買入價及賣出價釐定；及
- 其他財務資產及財務負債(包括可換股債券)公允值乃根據一般採納之定價模式、基於已貼現現金流量分析釐定，並使用來自可觀察現有市場交易之價格或利率作為輸入數據。就以購股權為基礎之衍生工具而言，公允值乃使用期權定價模式(例如二項模式)而估計。

除下表所詳述外，董事認為記錄在綜合財務報表之財務資產及財務負債之賬面值與其公允值相若：

	二零一零年		二零零九年	
	賬面值 人民幣千元	公允值 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	公允值 人民幣千元
可換股債券	1,483,012	1,454,873	1,442,153	1,478,230

下表呈列在結算日，按香港財務報告準則第7號財務工具：披露所釐定公允值等級制度之三個等級中，以公允值計量本集團財務工具之賬面值，每項被分類財務工具之公允值全數乃基於輸入的最低等級，有關輸入對公允值計量相當重要。有關等級詳情如下：

第1級(最高等級)：利用在活躍市場中相同財務工具之報價(未經調整)計算公允值

第2級：用在活躍市場中類似財務工具之報價，或所有重要輸入均直接或間接基於可觀察市場數據的估值技術計算公允值

第3級(最低等級)：利用任何重要輸入並非基於可觀察市場數據之估值技術計算公允值

37. 財務風險管理目標與政策(續)

財務工具之公允值(續)

二零一零年	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總額 人民幣千元
資產				
以公允值計入損益之財務資產	12,947	-	-	12,947
二零零九年	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總額 人民幣千元
資產				
以公允值計入損益之財務資產	12,209	-	-	12,209

於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，第1級及第2級工具間並無轉移。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

38. 業務合併

截至二零一零年十二月三十一日止年度

於二零零九年十月二十七日，本公司與浙江吉利控股集團有限公司及其附屬公司訂立協議收購濟南吉利汽車有限公司（「濟南吉利」）之100%權益。收購濟南吉利於二零一零年一月七日完成。收購事項之詳情載於本公司於二零零九年十一月十七日刊發之通函。

收購濟南吉利所收購之淨資產如下：

	賬面值及 公允值 人民幣千元
所收購淨資產：	
物業、廠房及設備	178,632
預付土地租賃款項	212,833
貿易及其他應收款項	871,283
存貨	2,866
現金及現金等值物	45,553
貿易及其他應付款項	(661,139)
銀行借貸	(470,000)
	<hr/> 180,028
總代價以下列方式支付：	
現金	180,028
	<hr/>
收購產生之現金流出淨額：	
所支付現金代價	(180,028)
所收購銀行結餘及現金	45,553
	<hr/> (134,475)

董事評定資產及負債之公允值及賬面值之差異並不重大。收購濟南吉利並無產生商譽。

所收購業務對本集團於收購日期／期初日至結算日止期間之收益或溢利並無任何重大貢獻。

截至二零零九年十二月三十一日止年度

自動變速器業務

於二零零九年六月十五日，本集團向一名獨立第三方收購其於澳洲之設計、開發及製造自動變速器之業務（已委任接管人及財產接收管理人）。代價為現金47,400,000澳元（約人民幣226,200,000元）加上完成日釐定之營運資金調整。營運資金調整後之最終代價為54,600,000澳元（約人民幣293,696,000元）。收購事項之詳情已載於本公司於二零零九年三月二十七日刊發之公佈。

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

38. 業務合併(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度(續)

成都高原汽車工業有限公司及蘭州吉利汽車工業有限公司

於二零零九年十月二十七日，本公司與浙江吉利控股集團有限公司訂立協議收購成都高原汽車工業有限公司(「成都高原」)、濟南吉利汽車有限公司及蘭州吉利汽車工業有限公司(「蘭州吉利」)之100%權益。收購成都高原汽車工業有限公司及蘭州吉利汽車工業有限公司之事項分別於二零零九年十二月七日及二零零九年十二月八日完成。收購事項之詳情已載於本公司於二零零九年十一月十七日刊發之通函。

上述交易所收購之淨資產如下：

	自動變速器業務			成都高原及蘭州吉利			公允值總額 人民幣千元
	合併前之 賬面值 人民幣千元 (附註1)	調整 人民幣千元 (附註1)	公允值 人民幣千元	合併前之 賬面值 人民幣千元	公允值調整 人民幣千元 (附註2)	公允值 人民幣千元	
所收購淨資產：							
物業、廠房及設備	252,307	38,150	290,457	247,579	-	247,579	538,036
無形資產	-	13,475	13,475	43,908	-	43,908	57,383
預付土地租賃款項	-	-	-	153,141	-	153,141	153,141
貿易及其他應收款項	43,082	17,497	60,579	578,163	-	578,163	638,742
存貨	11,981	24,218	36,199	13,704	-	13,704	49,903
現金及現金等值物	-	-	-	100,977	-	100,977	100,977
貿易及其他應付款項	(19,717)	(71,142)	(90,859)	(740,340)	-	(740,340)	(831,199)
銀行借貸	-	-	-	(80,000)	-	(80,000)	(80,000)
關連公司之貸款	-	-	-	(170,000)	-	(170,000)	(170,000)
遞延稅項	6,043	(22,198)	(16,155)	-	-	-	(16,155)
	293,696	-	293,696	147,132	-	147,132	440,828
商譽(附註17)			-			6,222	6,222
			293,696			153,354	447,050
總代價以下列方式支付：							
現金			293,696			153,354	447,050
收購產生之現金流出淨額：							
所支付現金代價			(293,696)			(153,354)	(447,050)
所收購銀行結餘及現金			-			100,977	100,977
			(293,696)			(52,377)	(346,073)

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

38. 業務合併(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度(續)

附註1： 上述所收購業務之資產及負債之賬面值為根據所收購業務之接管人提供之賬面值釐定。除公允值調整外，若干財務資產及負債亦已根據接管人提供之最終結算賬目作出調整。

附註2： 董事評定資產及負債之公允值及賬面值之差異並不重大。

鑑於已付代價包括有關收益增長、未來市場發展及所收購業務之特定行業性質，故產生商譽。

所收購業務對本集團於收購日期／期初至結算日止期間之收益或溢利並無任何重大貢獻。

39. 本公司之資產負債表

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	93	103
附屬公司投資	293,697	293,697
投資於一間聯營公司	97,788	97,788
	391,578	391,588
流動資產		
其他應收款項	1,040	960
應收附屬公司款項	3,887,129	3,985,658
銀行結餘及現金	195,175	199,274
	4,083,344	4,185,892
流動資產		
其他應付款項	27,931	11,009
短期借貸	17,600	17,600
	45,531	28,609
流動資產淨值	4,037,813	4,157,283
資產總值減流動負債	4,429,391	4,548,871
資本及儲備		
股本	139,279	136,993
儲備	2,807,100	2,969,725
權益總額	2,946,379	3,106,718
非流動負債		
可換股債券	1,483,012	1,442,153
	4,429,391	4,548,871

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 附屬公司

本公司附屬公司於二零二零年十二月三十一日之詳情如下：

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本／註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
Centurion Industries Limited	英屬處女群島	1美元	100%	–	投資控股
Value Century Group Limited	英屬處女群島	1美元	100%	–	投資控股
吉利國際貿易有限公司	香港	港幣2元	100%	–	暫無營業
浙江福林國潤汽車零部件有限公司*	中國	15,959,200美元	–	100%	在中國研究、生產、營銷及銷售汽車零件及相關配件
Linkstate Overseas Limited	英屬處女群島	1美元	100%	–	暫無營業
Luckview Group Limited	英屬處女群島	1美元	100%	–	投資控股
帝福投資有限公司	香港	港幣1元	–	100%	投資控股
DSI Holdings Pty Limited	澳洲	54,563,403澳元	100%	–	設計、發展及製造自動變速器
上海英倫帝華汽車部件有限公司^	中國	54,297,150美元	–	51%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
浙江金剛汽車零部件研究開發有限公司*	中國	14,900,000美元	-	100%	在中國研究及發展汽車零件及部件
浙江吉利汽車有限公司^	中國	330,715,081美元	-	91%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件
上海華普國潤汽車有限公司^	中國	121,363,600美元	-	91%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件
浙江吉利汽車銷售有限公司	中國	人民幣15,000,000元	-	100%	在中國銷售汽車零部件
浙江吉利控股集團汽車銷售有限公司	中國	人民幣20,000,000元	-	100%	在中國營銷及銷售轎車
上海吉利美嘉峰國際貿易股份有限公司	中國	人民幣20,000,000元	-	100%	出口轎車往中國以外地區

40. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
浙江吉利汽車研究院有限公司	中國	人民幣30,000,000元	-	100%	在中國研究及發展轎車及相關汽車零件
寧波吉利發動機研究所有限公司	中國	人民幣10,000,000元	-	100%	在中國研究及發展汽車發動機
上海華普汽車銷售有限公司	中國	人民幣20,000,000元	-	100%	在中國營銷及銷售轎車
浙江陸虎汽車有限公司 [^]	中國	人民幣418,677,000元	-	91%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件
浙江金剛汽車有限公司 [^]	中國	人民幣413,000,000元	-	91%	在中國研究、發展、生產及銷售轎車及相關汽車零件
浙江吉利變速器有限公司	中國	人民幣10,000,000元	-	90%	在中國生產汽車部件

綜合

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
湖南吉利汽車部件有限公司^	中國	88,516,570美元	-	91%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件
上海華普汽車模具製造有限公司	中國	人民幣40,000,000元	-	100%	在中國生產汽車零部件模具
桂林吉星電子等平衡動力有限公司	中國	人民幣80,000,000元	-	70%	在中國研究及發展電子等平衡動力發動機
浙江遠景汽配有限公司	中國	人民幣50,000,000元	-	100%	在中國採購汽車零部件
浙江手拉手汽車服務有限公司	中國	人民幣5,000,000元	-	100%	銷售轎車及提供汽車服務
蘭州吉利汽車工業有限公司	中國	人民幣120,000,000元	-	100%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件

40. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
成都高原汽車工業有限公司	中國	人民幣50,000,000元	-	100%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車零件
上海華普汽車設計有限公司	中國	人民幣10,000,000元	-	100%	並未開始營業
湖南羅佑發動機部件有限公司	中國	人民幣33,300,000元	-	100%	並未開始營業
曲阜凱倫汽車零部件製造有限公司@	中國	人民幣20,000,000元	-	50%	在中國研究、發展及生產汽車零部件
湖南吉盛國際動力傳動系統有限公司^	中國	人民幣15,868,200元	-	100%	並未開始營業
濟南吉利汽車有限公司	中國	人民幣360,000,000元	-	100%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車部件

綜合

財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

40. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持股權百分比		主要業務
			直接	間接	
濟南吉利汽車零部件有限公司	中國	人民幣10,000,000元	-	100%	在中國研究、發展、生產、營銷及銷售轎車及相關汽車部件
重慶DSI變速箱制造有限公司 [^]	中國	人民幣16,000,000元	-	100%	並未開始營業

* 該間本公司於中國之附屬公司為30至50年期之全資外資企業。

[^] 該間本公司於中國之附屬公司為30至50年期之中外合營企業。

@ 本公司通過與非控股股東之合約協議控制該附屬公司。

概無附屬公司於年內或於年底時曾發行任何債務證券。

41. 結算日後事項

於二零一一年一月二十一日，本集團與浙江吉利控股集團有限公司及其附屬公司訂立協議，收購寧波遠景汽車零部件有限公司(「寧波遠景」)及山東吉利變速器有限公司(「山東吉利」)全部權益。現金代價分別為人民幣437,300,000元及人民幣20,000,000元。緊隨完成收購後，山東吉利獲進一步注資人民幣80,000,000元。於本報告日期，建議之收購及注資經已完成。

寧波遠景及山東吉利於收購日期並無從事任何經營活動，故收購以購買資產及負債入賬，並無確認任何商譽。

所收購淨資產主要包括以下所收購資產及所承擔負債類別(包括物業、廠房及設備、無形資產、現金及銀行存款、貿易及其他應收款項、存款及貿易及其他應付款項)的賬面值分別人民幣414,300,000元、人民幣287,000,000元、人民幣10,000,000元、人民幣41,000,000元、人民幣1,000,000元及人民幣296,000,000元。

本公司亦與浙江吉利控股集團有限公司訂立協議，購買位於中國湖南省湘潭市一塊土地的土地使用，代價為現金人民幣24,200,000元。

公司資料

執行董事

李書福先生(主席)
楊健先生(副主席)
桂生悅先生(行政總裁)
洪少倫先生
尹大慶先生
劉金良先生
趙福全博士
魏梅女士
(已於二零一一年一月十七日獲委任)
趙傑先生
(已於二零一零年九月十五日辭任)

非執行董事

汪洋先生
(已於二零一零年九月十五日獲委任)
徐剛先生
(已於二零一零年四月一日辭任)

獨立非執行董事

李卓然先生
宋林先生
楊守雄先生

審核委員會

李卓然先生(委員會主席)
宋林先生
楊守雄先生

薪酬委員會

魏梅女士
(已於二零一一年一月十七日
獲委任委員會主席)
桂生悅先生
(已於二零一一年一月十七日
辭任委員會主席)
李卓然先生
楊守雄先生

公司秘書

張頌仁先生

核數師

京都天華(香港)會計師事務所

香港法例之法律顧問

盛德律師事務所

開曼群島法例之法律顧問

Maples and Calder

香港主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
中信銀行國際有限公司

總辦事處及主要營業地點

香港
灣仔港灣道23號
鷹君中心23樓2301室
電話：(852) 2598 3333
傳真：(852) 2598 3399
電郵：general@geelyauto.com.hk

註冊辦事處

P.O. Box 309
George Town
Grand Cayman
Cayman Islands
British West Indies

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港灣仔駱克道33號
中央廣場福利商業中心
18樓

投資者及傳媒關係

匯智顧問(國際)有限公司

設計及製作

軒達資訊服務有限公司

上市資料

香港聯合交易所有限公司
股份代號：0175

公司網址

<http://www.geelyauto.com.hk>



吉利汽車控股有限公司
GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

Room 2301, 23rd Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong
香港灣仔港灣道23號鷹君中心23樓2301室