

GEELY

吉利汽車控股有限公司

GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：175(港幣櫃台)及 80175(人民幣櫃台))

放飛夢想
定義未來

2026 中期報告





目錄

公司資料	2
獨立審閱報告	4
簡明合併損益表	5
簡明合併綜合收益表	6
簡明綜合財務狀況表	7
簡明綜合權益變動表	9
簡明綜合現金流量表	11
未經審核中期財務報告附註	13
管理層討論及分析	69

公司資料

執行董事：

安聰慧先生(主席)
桂生悅先生(副主席)
淦家閱先生(行政總裁)
李東輝先生
毛鑒明先生

獨立非執行董事：

高劼女士
俞麗萍女士
朱寒松先生
曾瀝漪女士

審核委員會：

高劼女士(委員會主席)
俞麗萍女士
曾瀝漪女士

薪酬委員會：

朱寒松先生(委員會主席)
高劼女士
曾瀝漪女士

提名委員會：

朱寒松先生(委員會主席)
高劼女士
俞麗萍女士

可持續發展委員會：

淦家閱先生(委員會主席)
桂生悅先生
曾瀝漪女士

執行委員會：

桂生悅先生
淦家閱先生

公司秘書：

張頌仁先生

核數師：

致同(香港)會計師事務所有限公司

香港法例之法律顧問：

盛德律師事務所

開曼群島法例之法律顧問：

邁普達律師事務所

香港主要往來銀行 (按英文首字母順序排列)：

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行(香港)有限公司
法國巴黎銀行香港分行
中國建設銀行香港分行
花旗銀行香港分行
星展銀行(香港)有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
興業銀行香港分行
摩根大通銀行香港分行
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行股份有限公司

公司資料

中國主要往來銀行 (按英文首字母順序排列):

中國銀行股份有限公司
法國巴黎銀行(中國)有限公司
中信銀行股份有限公司
中國國際金融股份有限公司
中信證券股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

總辦事處及主要營業地點:

香港灣仔
港灣道23號
鷹君中心23樓2301室
電話: (852) 2598 3333
傳真: (852) 2598 3399
電郵: general@geelyauto.com.hk

註冊辦事處:

P.O. Box 309, Ugland House,
Grand Cayman, KY1-1104,
Cayman Islands

香港股份過戶登記處:

聯合證券登記有限公司
香港北角英皇道338號
華懋交易廣場2期
33樓3301-04室

投資者及傳媒關係:

匯智顧問(國際)有限公司

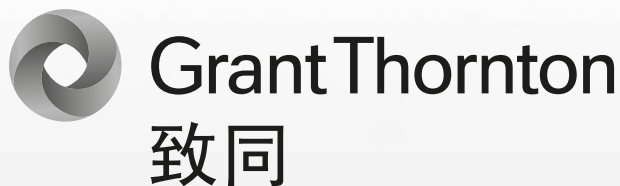
上市資料:

香港聯合交易所有限公司
股份代號: 175(港幣櫃台)及80175(人民幣櫃台)

公司網址:

<http://www.geelyauto.com.hk>

獨立審閱報告



致吉利汽車控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

本核數師已審閱第5至68頁所載吉利汽車控股有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱「**貴集團**」)之中期財務報告，其包括於二零二六年六月三十日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及未經審核中期財務報告附註(包括重大會計政策資料)。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」(「**香港會計準則第34號**」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列本中期財務報告。

本核數師之責任是根據審閱對本中期財務報告作出結論，並按照經協定之委聘條款僅向全體董事會報告。除此以外，本報告不可用作其他用途。本核數師概不就本報告之內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。審閱中期財務報告包括主要向負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析性和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故不能令本核數師保證將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

根據本核數師之審閱工作，本核數師並無發現任何事項，令我們相信於二零二六年六月三十日之中期財務報告在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

致同(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

銅鑼灣

恩平道28號

利園二期11樓

二零二六年八月十七日

吳嘉江

執業證書號碼：P06919

簡明合併損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
收入	4	173,600,313	151,390,219
銷售成本		(142,446,635)	(126,607,446)
毛利		31,153,678	24,782,773
其他收益／(虧損)淨額	5	1,017,063	4,741,913
分銷及銷售費用		(9,826,117)	(8,451,033)
行政費用		(2,930,348)	(2,914,805)
研發費用	6(c)	(9,198,786)	(7,329,705)
貿易及其他應收款項之減值虧損	6(c)	(74,717)	(48,235)
非金融資產之減值虧損	6(c)	(44,506)	(4,736)
以股份為基礎的付款	28	(222,232)	(682,374)
財務收入淨額	6(a)	78,133	34,395
應佔聯營公司業績		264,840	518,810
應佔合營公司業績		492,917	598,048
稅前利潤	6	10,709,925	11,245,051
所得稅費用	7	(1,549,049)	(1,827,224)
本期間利潤		9,160,876	9,417,827
歸屬：			
母公司擁有人		9,090,665	9,256,266
非控股權益		70,211	161,561
本期間利潤		9,160,876	9,417,827
每股盈利			
基本	9	人民幣84.13分	人民幣91.85分
攤薄	9	人民幣82.10分	人民幣89.98分

載於第13至68頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。有關應付母公司擁有人之股息詳情載於附註8。

簡明合併綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
本期間利潤	9,160,876	9,417,827
其他綜合(開支)/收益：		
其後可能被重新分類至損益之項目：		
— 按公允價值計入其他綜合收益 (「按公允價值計入其他綜合收益」)之應收票據 公允價值變動，扣除相關所得稅	(11,313)	(63,867)
— 應佔聯營公司及合營公司其他綜合(開支)/收益， 扣除相關所得稅	(907,826)	1,242,878
— 換算海外業務財務報表之匯兌差額	19,944	(66,074)
其後不會被重新分類至損益之項目：		
— 按公允價值計入其他綜合收益之股權投資 公允價值變動	(18,429)	(6,772)
本期間其他綜合(開支)/收益稅後淨額	(917,624)	1,106,165
本期間綜合收益總額	8,243,252	10,523,992
歸屬：		
母公司擁有人	8,172,963	10,374,741
非控股權益	70,289	149,251
本期間綜合收益總額	8,243,252	10,523,992

載於第13至68頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)	於二零二五年 一月一日 人民幣千元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備	10	32,684,384	34,390,383	34,891,043
無形資產	11	35,920,903	36,672,491	35,635,604
預付土地租賃款項		3,946,469	3,998,462	4,103,460
於聯營公司的權益	12	14,982,976	15,027,730	5,851,576
於合營公司的權益	13	24,972,833	24,998,003	22,955,765
預付款項及其他應收款項	17	2,889,062	5,227,173	5,071,948
按公允價值計入其他綜合收益之金融資產	30	44,305	62,734	78,797
遞延稅項資產		10,662,301	10,951,973	10,497,110
		126,103,233	131,328,949	119,085,303
流動資產				
存貨	14	33,844,084	32,056,477	29,485,664
貿易應收款項	15	23,680,650	19,507,598	20,470,356
應收票據	16, 30	26,651,763	26,816,413	41,521,802
預付款項及其他應收款項	17	20,355,420	12,626,144	15,434,552
可收回所得稅		661,344	493,666	227,562
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」) 之金融資產	18, 30	5,404,160	—	—
受限制銀行存款		4,790,580	2,950,395	3,546,324
銀行結餘及現金		59,361,591	65,424,923	43,103,932
		174,749,592	159,875,616	153,790,192
分類為持作出售的資產		—	—	273,950
		174,749,592	159,875,616	154,064,142
流動負債				
貿易應付款項	19	81,331,067	81,305,794	83,974,084
應付票據	20	41,414,594	20,645,794	26,916,366
其他應付款項及應計費用	21	60,823,426	63,943,313	50,674,898
衍生金融工具	30	27,901	82	27,918
租賃負債	22	842,171	1,101,372	1,029,155
銀行借款	23	3,237,782	10,499,047	1,358,276
應付債券	24	1,500,000	1,500,000	—
應付所得稅		615,071	1,025,049	1,029,374
		189,792,012	180,020,451	165,010,071
流動負債淨值		(15,042,420)	(20,144,835)	(10,945,929)
資產總值減流動負債		111,060,813	111,184,114	108,139,374

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二六年六月三十日

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)	於二零二五年 一月一日 人民幣千元 (經重列)
資本及儲備				
股本	25(a)	198,014	198,900	184,020
儲備		94,389,009	92,383,321	86,306,798
母公司擁有人應佔權益		94,587,023	92,582,221	86,490,818
非控股權益		1,283,579	1,216,719	7,452,735
權益總額		95,870,602	93,798,940	93,943,553
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	21	6,873,097	6,517,092	4,910,609
租賃負債	22	3,407,118	3,688,430	2,440,800
銀行借款	23	—	4,320,000	2,736,593
應付債券	24	4,000,000	2,000,000	3,500,000
遞延稅項負債		909,996	859,652	607,819
		15,190,211	17,385,174	14,195,821
		111,060,813	111,184,114	108,139,374

載於第13至68頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔												非控股權益 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
	股本	股份溢價	資本儲備	法定儲備	安全生產 基金儲備	公允價值儲備 (可劃轉)	公允價值儲備 (不可劃轉)	匯兌儲備	以股份為基礎 之薪酬儲備	保留溢利	小計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審核及 經重列)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核及 經重列)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核及 經重列)	人民幣千元 (未經審核及 經重列)			
	(未經審核)	(未經審核)	經重列)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	經重列)	(未經審核)	經重列)	(未經審核)			
於二零二五年一月一日之結餘	184,020	18,367,380	(5,233,699)	4,797,319	-	(159,175)	(301,173)	(806,880)	4,071,616	65,619,109	86,538,517	7,452,735	93,991,252	
因共同控制下的企業合併採用合併會計法而作出的調整(附註1(f))	-	-	133,854	-	-	-	-	13	-	(181,566)	(47,699)	-	(47,699)	
於二零二五年一月一日之結餘(經重列)	184,020	18,367,380	(5,099,845)	4,797,319	-	(159,175)	(301,173)	(806,867)	4,071,616	65,437,543	86,490,818	7,452,735	93,943,553	
本期間利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,256,266	9,256,266	161,561	9,417,827	
其他綜合收益：														
按公允價值計入其他綜合收益之應收票據公允價值變動	-	-	-	-	-	(51,688)	-	-	-	-	(51,688)	(12,179)	(63,867)	
應佔聯營公司及一間合營公司其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	1,242,576	-	-	1,242,576	302	1,242,878	
換算海外業務財務報表之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(65,641)	-	-	(65,641)	(433)	(66,074)	
按公允價值計入其他綜合收益之股權投資公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(6,772)	-	-	-	(6,772)	-	(6,772)	
本期間綜合收益總額	-	-	-	-	-	(51,688)	(6,772)	1,176,935	-	9,256,266	10,374,741	149,251	10,523,992	
與擁有人之交易：														
轉撥至專項安全生產基金	-	-	-	-	46,186	-	-	-	-	(46,186)	-	-	-	
動用專項安全生產基金	-	-	-	-	(44,686)	-	-	-	-	46,186	1,500	-	1,500	
以權益結算股份為基礎之付款(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	-	641,468	-	641,468	-	641,468	
應佔一間合營公司資本儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	1,294	-	1,294	-	1,294	
根據認股權計劃發行之股份	172	106,390	-	-	-	-	-	-	(24,694)	-	81,868	-	81,868	
以權益結算股份為基礎之極氫(極氫全稱見附註9) 股份獎勵的付款(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,737	40,737	
以權益結算股份為基礎之極氫股份獎勵付款的歸屬	-	-	(23,560)	-	-	-	-	-	-	-	(23,560)	23,560	-	
視為出售一間附屬公司(並無喪失控制權)	-	-	65,194	-	-	-	-	-	-	-	65,194	14,806	80,000	
由一間附屬公司宣派予非控股權益的股息(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,050,924)	(1,050,924)	
極氫(極氫全稱見附註9)補發及回購極氫股份	-	-	(5,598)	-	-	-	-	-	-	-	(5,598)	(226)	(5,824)	
收購共同控制下附屬公司	-	-	(4,991,623)	-	-	-	-	-	-	-	(4,991,623)	(4,142,337)	(9,133,960)	
自非控股權益收購極氫(極氫全稱見附註9)額外權益	-	-	(7,665)	-	-	-	-	-	-	-	(7,665)	-	(7,665)	
有關上年度宣派及批准之末期股息(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,119,413)	(3,119,413)	-	(3,119,413)	
與擁有人之交易總額	172	106,390	(4,963,252)	-	1,500	-	-	-	618,068	(3,119,413)	(7,356,535)	(5,114,384)	(12,470,919)	
於二零二五年六月三十日之結餘(經重列)	184,192	18,473,770	(10,063,097)	4,797,319	1,500	(210,863)	(307,945)	370,068	4,689,684	71,574,396	89,509,024	2,487,602	91,996,626	

簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母 公 司 擁 有 人 應 佔													
	已贖回股份及庫存					安全生產	公允價值	公允價值	匯兌儲備	以股份為基礎之薪酬儲備	保留溢利	小計	非控股權益	總計
	股本	股份儲備	股份溢價	資本儲備	法定儲備	基金儲備	(可劃轉)	儲備						
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)						
於二零二六年一月一日之結餘	198,900	(349,668)	31,062,241	(26,674,245)	6,954,808	1,800	(123,640)	(317,236)	(12,989)	4,464,080	77,194,438	92,398,489	1,216,719	93,615,208
因共同控制下的企業合併採用合併會計法而作出的調整(附註1(f))	-	-	-	409,854	5,907	-	-	-	(431)	-	(231,598)	183,732	-	183,732
於二零二六年一月一日之結餘(經重列)	198,900	(349,668)	31,062,241	(26,264,391)	6,960,715	1,800	(123,640)	(317,236)	(13,420)	4,464,080	76,962,840	92,582,221	1,216,719	93,798,940
本期間利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,090,665	9,090,665	70,211	9,160,876
其他綜合開支：														
按公允價值計入其他綜合收益之應收票據公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(10,060)	-	-	-	-	(10,060)	(1,253)	(11,313)
應佔聯營公司及合營公司其他綜合開支	-	-	-	-	-	-	-	-	(907,826)	-	-	(907,826)	-	(907,826)
換算海外業務財務報表之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	18,613	-	-	18,613	1,331	19,944
按公允價值計入其他綜合收益之股權投資公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	(18,429)	-	-	-	(18,429)	-	(18,429)
本期間綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	(10,060)	(18,429)	(889,213)	-	9,090,665	8,172,963	70,289	8,243,252
與擁有人之交易：														
轉撥至專項安全生產基金	-	-	-	-	-	22,158	-	-	-	-	(22,158)	-	-	-
動用專項安全生產基金	-	-	-	-	-	(14,657)	-	-	-	-	22,158	7,501	-	7,501
以權益結算股份為基礎之付款(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183,905	-	183,905	-	183,905
以權益結算股份為基礎之極氦(極氦全稱見附註9)股份獎勵的付款(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,493	-	38,493	(1,520)	36,973
應佔聯營公司及合營公司資本儲備	-	-	-	12,813	-	-	-	-	-	-	-	12,813	-	12,813
根據認股權計劃發行之股份	314	-	193,169	-	-	-	-	-	-	(41,405)	-	152,078	-	152,078
註銷式回購股份	-	(682,433)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(682,433)	-	(682,433)
已贖回股份註銷	(1,200)	1,032,101	(1,034,527)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,626)	-	(3,626)
庫存股份	-	(991,573)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(991,573)	-	(991,573)
由一間附屬公司宣派予非控股權益的股息(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,950)	(11,950)
收購共同控制下附屬公司	-	-	-	(218,490)	-	-	-	-	-	-	-	(218,490)	-	(218,490)
有關上年度宣派及批准之末期股息(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,656,788)	(4,656,788)	-	-	(4,656,788)
自非控股權益收購一間附屬公司額外權益	-	-	-	(10,041)	-	-	-	-	-	-	-	(10,041)	10,041	-
與擁有人之交易總額	(886)	(641,905)	(841,358)	(215,718)	-	7,501	-	-	-	180,993	(4,656,788)	(6,168,161)	(3,429)	(6,171,590)
於二零二六年六月三十日之結餘	198,014	(991,573)	30,220,883	(26,480,109)	6,960,715	9,301	(133,700)	(335,665)	(902,633)	4,645,073	81,396,717	94,587,023	1,283,579	95,870,602

載於第13至68頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
經營活動所得之現金流量		
稅前利潤	10,709,925	11,245,051
按非現金項目調整	8,069,036	3,991,714
營運資金變動前之經營利潤	18,778,961	15,236,765
營運資金變動淨額	2,933,095	2,410,466
營運所得現金	21,712,056	17,647,231
已付所得稅	(1,787,999)	(2,555,934)
經營活動所得之現金淨額	19,924,057	15,091,297
投資活動所得之現金流量		
購入物業、廠房及設備	(2,139,874)	(1,507,509)
增加無形資產	(5,736,538)	(6,457,904)
增加預付土地租賃款項	-	(1,932)
購買按公允價值計入損益的金融資產	(41,171,000)	(17,390,000)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	35,766,840	17,390,000
出售物業、廠房及設備以及無形資產之所得款項	1,106,104	84,821
收購共同控制下附屬公司	(218,490)	(6,373,304)
初始／額外注資予聯營公司	(290,103)	-
自聯營公司收取股息	212,273	27,156
一間關聯公司償還之貸款	-	749,741
受限制銀行存款之變動	(1,840,185)	(2,130,757)
已收利息	405,586	364,824
投資活動所用之現金淨額	(13,905,387)	(15,244,864)

簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
融資活動所得之現金流量		
已付非控股權益股息	(11,950)	—
視為出售一間附屬公司(並無喪失控制權)所得款項	—	80,000
行使認股權後發行股份所得款項	152,078	81,868
自非控股權益收購極氦(極氦全稱見附註9)		
額外權益	—	(7,665)
註銷式回購股份	(682,433)	—
註銷式回購股份應佔交易成本	(3,626)	—
購入庫存股份	(991,573)	—
銀行借款所得款項	405,025	13,002,704
償還銀行借款	(11,754,220)	(1,454,480)
發行債券所得款項	2,000,000	—
償還關聯公司款項	—	(483,902)
租賃負債付款	(800,110)	(720,286)
已付利息	(267,908)	(251,655)
融資活動(所用)／所得之現金淨額	(11,954,717)	10,246,584
現金及現金等價物之(減少)／增加淨額	(5,936,047)	10,093,017
期初之現金及現金等價物(經重列)	65,424,923	43,103,932
匯率變動之影響	(127,285)	40,485
期末之現金及現金等價物，為銀行結餘及現金	59,361,591	53,237,434

載於第13至68頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

未經審核中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準

中期財務報告(「**中期財務報告**」)乃根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則之適用披露規定而編製，亦符合香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」之規定，並已於二零二六年八月十七日獲授權刊發。

除非另有所指，中期財務報告以人民幣千元(「**人民幣千元**」)呈列。

中期財務報告並未包括年度財務報表所要求之全部資料及披露，且應與本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表是以持續經營為基礎編製的。於二零二六年六月三十日，本集團錄得淨流動負債為約人民幣15,042百萬元，相較於二零二五年十二月三十一日的狀況有所改善。經過全面評估，本集團已確定此狀況對其持續經營能力並無重大影響。

儘管本集團目前處於淨流動負債狀態，董事會經審慎評估後認為，本集團具備足夠的財務資源以支持其日常運營及履行未來義務。此評估基於以下因素：

- a. 本集團盈利業務分類持續產生穩定的現金流入；
- b. 本集團與多家金融機構維持良好的合作關係，可提供備用銀行融資及其他融資安排。於二零二六年六月三十日，本集團擁有超過人民幣100億元的可動用但尚未提取之銀行融資額度。管理層已編製涵蓋自本簡明綜合財務報表獲批准日期起不少於十二個月期間的現金流量預測。根據該等預測，並考慮到本集團現有之現金及現金等價物、可動用銀行融資額度以及預期經營活動產生之現金流入，董事信納本集團將具備充足財務資源，以應付其於到期時之財務責任；及
- c. 管理層已制定並正實施措施，以進一步提高流動性，包括優化營運資金，尤其是加快收回貿易應收款項、審慎控制資本開支及確保持續獲得現有但未動用的銀行融資。

基於上述因素，董事會相信本集團能夠繼續以持續經營基礎運營，並無任何重大不確定性影響其持續經營能力。因此，簡明綜合財務報表繼續以持續經營為基礎編製。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

二零二六年共同控制下的企業合併

自浙江吉利控股集團有限公司(「**吉利控股**」)收購附屬公司

於二零二六年五月十五日，本集團與雷達新能源汽車(浙江)有限公司訂立股權轉讓協議，以收購雷達汽車(山東)有限公司及雷達汽車銷售(山東)有限公司之全部股權，代價分別為人民幣159,000,000元及人民幣59,000,000元。

於二零二六年五月十五日，本集團與Radar HK Limited及Radar Auto Limited訂立股權轉讓協議，以收購Riddara Automobile (Thailand) Company Limited之全部股權，總代價為人民幣490,000元。

於二零二六年五月三十一日，本集團與Geely (Singapore) Holding Pte. Ltd.訂立股權轉讓協議，以收購Geely International Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.之全部股權，名義代價為1馬來西亞令吉。

上述交易(統稱「**交易**」)已於二零二六年五月完成。交易完成後，上述實體成為本公司之全資附屬公司。

由於所收購實體在交易前後均受本公司控股方李書福先生共同控制，交易以共同控制下的企業合併入賬。因此，採用會計指引第5號(經修訂)「共同控制合併之合併會計法」(「**會計指引第5號(經修訂)**」)所載共同控制合併之合併會計原則。

因此，本集團已編製簡明綜合財務報表，猶如所收購實體自其首次納入李書福先生控制範圍之日起已與本集團合併。

因此，於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表已經重列，以從控股股東的角度按現有賬面值將所收購實體的資產及負債納入其中。截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表已經重列，以將所收購實體的業績、權益變動及現金流量納入其中，猶如合併已於可資比較期初發生。簡明綜合財務報表的有關附註亦相應進行重列。所有重要的集團內公司間交易、結餘、收入、開支及未變現收益及虧損已於合併時予以對銷。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

因此，於二零二五年十二月三十一日及二零二五年一月一日的簡明綜合財務狀況表、截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表及簡明綜合現金流量表中的相關項目以及截至二零二五年六月三十日止六個月的每股基本及攤薄盈利已經重列。應用會計指引第5號(經修訂)項下的合併會計法亦致使對本集團權益儲備作出調整。重列的詳情(包括其對本集團權益儲備的影響)載列如下。

(a)(i) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明合併損益表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
收入	150,284,734	1,203,702	(98,217)	151,390,219
銷售成本	(125,565,995)	(1,139,668)	98,217	(126,607,446)
毛利	24,718,739	64,034	—	24,782,773
其他收益／(虧損)淨額	4,761,654	(19,741)	—	4,741,913
分銷及銷售費用	(8,384,683)	(66,350)	—	(8,451,033)
行政費用	(2,898,096)	(16,709)	—	(2,914,805)
研發費用	(7,327,668)	(2,037)	—	(7,329,705)
貿易及其他應收款項之減值虧損	(48,235)	—	—	(48,235)
非金融資產之減值虧損	(4,736)	—	—	(4,736)
以股份為基礎的付款	(682,374)	—	—	(682,374)
財務收入淨額	34,705	(310)	—	34,395
應佔聯營公司業績	518,810	—	—	518,810
應佔合營公司業績	598,048	—	—	598,048
稅前利潤	11,286,164	(41,113)	—	11,245,051
所得稅費用	(1,834,796)	7,572	—	(1,827,224)
本期間利潤	9,451,368	(33,541)	—	9,417,827
歸屬：				
母公司擁有人	9,289,807	(33,541)	—	9,256,266
非控股權益	161,561	—	—	161,561
本期間利潤	9,451,368	(33,541)	—	9,417,827
每股盈利				
基本	人民幣92.18分			人民幣91.85分
攤薄	人民幣90.31分			人民幣89.98分

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(a)(ii) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明合併綜合收益表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
本期間利潤	9,451,368	(33,541)	—	9,417,827
其他綜合收益：				
其後可能被重新分類至損益之項目：				
—按公允價值計入其他綜合 收益之應收票據 公允價值變動， 扣除相關所得稅	(63,867)	—	—	(63,867)
—應佔聯營公司及合營公司 其他綜合收益， 扣除相關所得稅	1,242,878	—	—	1,242,878
—換算海外業務財務報表之匯兌 差額	(45,668)	(20,406)	—	(66,074)
其後不會被重新分類至損益之項目：				
—按公允價值計入其他綜合 收益之股權投資 公允價值變動	(6,772)	—	—	(6,772)
本期間其他綜合收益稅後淨額	1,126,571	(20,406)	—	1,106,165
本期間綜合收益總額	10,577,939	(53,947)	—	10,523,992
歸屬：				
母公司擁有人	10,428,688	(53,947)	—	10,374,741
非控股權益	149,251	—	—	149,251
本期間綜合收益總額	10,577,939	(53,947)	—	10,523,992

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(b) 對於二零二五年十二月三十一日之簡明綜合財務狀況表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	34,370,050	20,333	—	34,390,383
無形資產	36,446,096	226,395	—	36,672,491
預付土地租賃款項	3,998,462	—	—	3,998,462
於聯營公司的權益	15,027,730	—	—	15,027,730
於合營公司的權益	24,993,859	4,144	—	24,998,003
預付款項及其他應收款項	5,227,173	—	—	5,227,173
按公允價值計入其他綜合收益之 金融資產	62,734	—	—	62,734
遞延稅項資產	10,871,082	80,891	—	10,951,973
	130,997,186	331,763	—	131,328,949
流動資產				
存貨	31,934,409	122,068	—	32,056,477
貿易應收款項	19,449,480	185,460	(127,342)	19,507,598
應收票據	26,772,079	44,334	—	26,816,413
預付款項及其他應收款項	12,546,126	81,064	(1,046)	12,626,144
可收回所得稅	493,526	140	—	493,666
受限制銀行存款	2,898,009	52,386	—	2,950,395
銀行結餘及現金	65,319,279	105,644	—	65,424,923
	159,412,908	591,096	(128,388)	159,875,616
流動負債				
貿易應付款項	80,972,517	460,701	(127,424)	81,305,794
應付票據	20,595,794	50,000	—	20,645,794
其他應付款項及應計費用	63,768,891	175,386	(964)	63,943,313
衍生金融工具	82	—	—	82
租賃負債	1,101,372	—	—	1,101,372
銀行借款	10,495,822	3,225	—	10,499,047
應付債券	1,500,000	—	—	1,500,000
應付所得稅	1,025,049	—	—	1,025,049
	179,459,527	689,312	(128,388)	180,020,451
淨流動負債	(20,046,619)	(98,216)	—	(20,144,835)
資產總值減流動負債	110,950,567	233,547	—	111,184,114

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(b) 對於二零二五年十二月三十一日之簡明綜合財務狀況表的影響:(續)

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
資本及儲備				
股本	198,900	133,854	(133,854)	198,900
儲備	92,199,589	49,878	133,854	92,383,321
母公司擁有人應佔權益	92,398,489	183,732	—	92,582,221
非控股權益	1,216,719	—	—	1,216,719
權益總額	93,615,208	183,732	—	93,798,940
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	6,467,277	49,815	—	6,517,092
租賃負債	3,688,430	—	—	3,688,430
銀行借款	4,320,000	—	—	4,320,000
應付債券	2,000,000	—	—	2,000,000
遞延稅項負債	859,652	—	—	859,652
	17,335,359	49,815	—	17,385,174
	110,950,567	233,547	—	111,184,114

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(c) 對於二零二五年一月一日之簡明綜合財務狀況表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	34,851,282	39,761	–	34,891,043
無形資產	35,625,297	10,307	–	35,635,604
預付土地租賃款項	4,103,460	–	–	4,103,460
於聯營公司的權益	5,851,576	–	–	5,851,576
於合營公司的權益	22,944,772	10,993	–	22,955,765
預付款項及其他應收款項	5,071,948	–	–	5,071,948
按公允價值計入其他綜合收益之 金融資產	78,797	–	–	78,797
遞延稅項資產	10,419,101	78,009	–	10,497,110
	118,946,233	139,070	–	119,085,303
流動資產				
存貨	29,359,120	126,544	–	29,485,664
貿易應收款項	19,183,750	1,287,574	(968)	20,470,356
應收票據	41,344,803	176,999	–	41,521,802
預付款項及其他應收款項	15,134,870	300,051	(369)	15,434,552
可收回所得稅	227,562	–	–	227,562
受限制銀行存款	3,545,883	441	–	3,546,324
銀行結餘及現金	43,057,737	46,195	–	43,103,932
	151,853,725	1,937,804	(1,337)	153,790,192
分類為持作出售的資產	273,950	–	–	273,950
	152,127,675	1,937,804	(1,337)	154,064,142
流動負債				
貿易應付款項	82,363,900	1,611,254	(1,070)	83,974,084
應付票據	26,912,330	4,036	–	26,916,366
其他應付款項及應計費用	50,220,403	454,762	(267)	50,674,898
衍生金融工具	27,918	–	–	27,918
租賃負債	1,029,155	–	–	1,029,155
銀行借款	1,358,276	–	–	1,358,276
應付所得稅	1,006,770	22,604	–	1,029,374
	162,918,752	2,092,656	(1,337)	165,010,071
流動負債淨值	(10,791,077)	(154,852)	–	(10,945,929)
資產總值減流動負債	108,155,156	(15,782)	–	108,139,374

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(c) 對於二零二五年一月一日之簡明綜合財務狀況表的影響：(續)

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
資本及儲備				
股本	184,020	133,854	(133,854)	184,020
儲備	86,354,497	(181,553)	133,854	86,306,798
母公司擁有人應佔權益	86,538,517	(47,699)	—	86,490,818
非控股權益	7,452,735	—	—	7,452,735
權益總額	93,991,252	(47,699)	—	93,943,553
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	4,878,692	31,917	—	4,910,609
租賃負債	2,440,800	—	—	2,440,800
銀行借款	2,736,593	—	—	2,736,593
應付債券	3,500,000	—	—	3,500,000
遞延稅項負債	607,819	—	—	607,819
	14,163,904	31,917	—	14,195,821
	108,155,156	(15,782)	—	108,139,374

(d) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合現金流量表的影響：

	原始金額 人民幣千元	調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
經營活動所得之現金流量			
經營活動所得之現金淨額	15,034,476	56,821	15,091,297
投資活動所得之現金流量			
投資活動所用之現金淨額	(15,194,366)	(50,498)	(15,244,864)
融資活動所得之現金流量			
融資活動所得之現金淨額	10,254,249	(7,665)	10,246,584
現金及現金等價物之增加淨額	10,094,359	(1,342)	10,093,017

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準(續)

(e) 對每股盈利的影響：

由於共同控制合併，截至二零二五年六月三十日止六個月的每股普通股基本及攤薄盈利均減少每股普通股人民幣0.33分。

(f) 共同控制合併對權益儲備的影響：

共同控制下的企業合併乃根據會計指引第5號(經修訂)採用合併會計法入賬。因此，被收購實體的資產、負債及儲備按控股股東的現有賬面值合併入賬，且可比較財務資料已經重列。

於二零二五年一月一日及二零二六年一月一日，重列對本集團權益之影響概述如下：

於二零二五年一月一日

人民幣千元

資本儲備增加	133,854
匯兌儲備增加	13
保留溢利減少	(181,566)

擁有人應佔權益減少淨額	(47,699)
-------------	----------

於二零二六年一月一日

人民幣千元

資本儲備增加	409,854
法定儲備增加	5,907
匯兌儲備減少	(431)
保留溢利減少	(231,598)

擁有人應佔權益增加淨額	183,732
-------------	---------

調整主要為納入被收購實體的過往儲備及累計業績，連同於共同控制下的合併時所需的合併會計調整及對銷分錄。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於二零二六年一月一日開始的年度期間生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

除以下於二零二六年一月一日生效之經修訂香港財務報告準則會計準則外，截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表乃根據本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所採用之會計政策編製。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷

採納該等經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團之簡明綜合財務報表造成重大影響。

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則

於本中期財務報告獲授權之日，若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已頒佈但尚未生效，且本集團尚未提早採納。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ¹
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露及相關修訂本 ¹
香港財務報告準則第20號	管制資產及管制負債 ²
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的呈列—借款人對包含可隨時要求償還條款的定期貸款的分類 ¹

¹ 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二九年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 尚未釐定生效日期

董事預期，本集團將於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效的期間採納該等準則。本集團現正評估採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的影響。除下文有關香港財務報告準則第18號及相關修訂本所述外，董事預期採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」及香港詮釋第5號的相關修訂本

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。其保留香港會計準則第1號的多項現行規定，修訂有限，而香港會計準則第1號先前載列的部分規定已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」(「香港會計準則第8號」)及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」(「香港財務報告準則第7號」)。

香港財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認及計量，但引入了呈列及披露規定的重大變更。具體而言，香港財務報告準則第18號引入：

- 新界定的小計，包括「經營利潤」及「除融資及所得稅前利潤」，並規定損益表中的項目須根據實體的業務性質分為五個類別，即「經營」、「投資」、「融資」、「所得稅」及「已終止經營業務」；
- 於財務報表的單一附註內披露管理層界定的業績指標(「**管理層業績指標**」)；及
- 加強財務報表內有關合併及分類資料的規定及指引。

此外，香港會計準則第7號「現金流量表」作出範圍收窄之修訂：

- 規定在以間接法呈列經營活動現金流量時，須以「經營利潤或虧損」為起始點；及
- 取消將利息及股息現金流量分類為經營活動的會計政策選項。

若干其他香港財務報告準則會計準則亦作出相應修訂。

香港財務報告準則第18號及相關修訂本於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須按特定過渡條文追溯應用。

本集團目前正評估香港財務報告準則第18號及相關修訂本對其綜合財務報表呈列及披露的影響，包括對本集團合併損益表、合併綜合收益表及綜合現金流量表的結構、管理層業績指標所需的額外披露，以及合併及分類資料(包括目前呈列為「其他」的項目)的影響。本集團尚未完成對採納香港財務報告準則第18號及相關修訂本的全面影響之評估。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 重大會計判斷及估計不確定性

按照香港會計準則第34號編製本中期財務報告時，管理層須作出影響會計政策應用以及資產、負債、收入及開支呈報金額之判斷、估計及假設。

該等估計及相關假設乃根據過往經驗及在有關情況下被認為合理之各項其他因素而作出。實際結果可能與該等估計有所不同。

於編製本中期財務報告時，管理層在應用本集團會計政策時所作出之重大判斷及估計不確定性之主要來源，與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表所披露者一致，惟有關所得稅之估計除外，其乃根據預期適用於整個財政年度之加權平均年度所得稅率之最佳估計釐定。

涉及重大判斷及估計之主要範疇包括：

- 物業、廠房及設備、無形資產、土地租賃預付款項以及於聯營公司及合營企業之權益之減值評估；
- 應收賬款、應收票據及其他金融資產之預期信貸虧損評估；
- 存貨估值及可變現淨值之釐定；
- 遞延稅項資產之確認及可收回性；及
- 金融工具之公允價值計量。

管理層持續檢討有關假設及估計。會計估計之修訂將於估計修訂期間及受影響之任何未來期間按前瞻性基準確認。

董事並不知悉自二零二五年十二月三十一日以來所採用之判斷及估計有任何重大變動，而該等變動會對本中期財務報告內已確認之金額產生重大影響。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 收入及分類資料

收入

收入指銷售汽車及汽車零部件、提供合作製造服務以及提供研發服務及許可收入，扣除增值稅(「**增值稅**」)、相關銷售稅及折扣。收入主要來自位於中國之客戶。

截至六月三十日止六個月		
二零二六年		
人民幣千元		
(未經審核)		
二零二五年		
人民幣千元		
(未經審核及經重列)		
香港財務報告準則第15號「來自與客戶之合約的收入」		
(「香港財務報告準則第15號」)範圍內之來自與客戶之合約的收入		
按主要產品／服務分類		
—銷售汽車及相關服務	158,779,732	135,598,492
—銷售汽車零部件	9,606,815	9,312,678
—合作製造收入	2,507,230	3,392,063
—研發服務及許可收入(附註)	2,706,536	3,086,986
	173,600,313	151,390,219
按收入確認時間分類		
—於某一時間點	171,519,499	148,758,935
—隨時間推移	2,080,814	2,631,284
	173,600,313	151,390,219

附註：截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，來自研發服務、相關技術支持服務以及知識產權之許可的收入已合併至單一收入類別。該等收入均源自本集團的技術及知識產權組合，且由管理層統一進行管理及評估。管理層認為，該等收入來源具有相似的經濟特徵，因此認為將其呈列為單一收入類別，能夠為簡明綜合財務報表使用者提供有意義的資料。

分類資料

首席經營決策者已確定為本公司全體執行董事。彼等釐定本集團的經營分類並審閱內部管理報告，以評估表現和分配資源。本集團所有業務活動均與汽車、汽車零部件生產及銷售、提供合作製造服務以及提供研發服務及許可收入(具有類似的經濟特徵)有關。

儘管本集團透過不同品牌及產品線推廣其產品，管理層主要按綜合基準檢視其經營業績及進行資源分配。因此，執行董事按單一經營分類審閱本集團的表現。因此，並無呈列按可呈報分類劃分的分類業績獨立分析。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 收入及分類資料(續)

有關主要客戶之資料

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團單一客戶貢獻的收入並無佔本集團收入的10%或以上。

5. 其他收益／(虧損)淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及 經重列)
外匯匯兌淨(虧損)／收益	(672,927)	3,634,305
衍生金融工具已變現及未變現虧損淨額	(195,763)	(188,745)
政府補助及津貼(附註)	393,555	693,295
出售／撤銷物業、廠房及設備以及無形資產之淨收益／(虧損)	546,556	(47,609)
佣金服務收入	254,077	135,001
賠償收入	245,908	136,385
物流服務收入	114,804	94,199
保本結構性存款之已變現及未變現收益淨額	90,981	48,160
租金收入	37,005	51,306
出售廢料之收益	21,456	21,985
雜項收入	181,411	163,631
	1,017,063	4,741,913

附註：政府補助及津貼主要與就經營活動從政府收到的現金補助有關，該等補助為無條件補助或已達成有關條件之補助。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 稅前利潤

稅前利潤已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元 (未經審核及 經重列)
(a) 財務收入及費用		
財務費用		
銀行及其他借款之利息	256,218	235,865
已貼現應收票據利息	2,445	86,871
租賃負債利息	83,989	61,138
	342,652	383,874
財務收入		
銀行及其他利息收入	(420,785)	(418,269)
財務收入淨額	(78,133)	(34,395)
(b) 員工成本(包括董事酬金)		
薪金、工資及其他福利	9,932,625	8,968,333
退休福利計劃供款(附註27)(附註)	1,294,371	1,180,474
以權益結算股份為基礎之付款(附註28)	220,878	683,499
	11,447,874	10,832,306
減：已資本化之員工成本	(3,513,010)	(3,256,271)
	7,934,864	7,576,035

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 稅前利潤(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及 經重列)
(c) 其他項目		
折舊：		
— 自置資產	2,208,180	2,082,551
— 使用權資產(包括預付土地租賃款項)	741,319	655,230
折舊總額	2,949,499	2,737,781
非金融資產之減值虧損：		
— 物業、廠房及設備	33,959	3,479
— 存貨	10,547	1,257
非金融資產之減值虧損總額	44,506	4,736
研發成本：		
— 無形資產攤銷(與已資本化之產品研發成本相關)	5,381,813	4,412,050
— 研發成本	3,816,973	2,917,655
研發成本總額	9,198,786	7,329,705
確認為開支的存貨成本	142,446,635	126,607,446
貿易及其他應收款項之減值虧損	74,717	48,235
短期租賃之開支	391,979	325,240
出售／撤銷物業、廠房及設備以及無形資產之淨(收益)／虧損	(546,556)	47,609
外匯匯兌淨虧損／(收益)	672,927	(3,634,305)

附註：於二零二六年六月三十日，本集團並無已沒收供款可用以扣減未來期間／年度的退休金計劃供款(於二零二五年十二月三十一日：人民幣零元)。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

7. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及 經重列)
即期稅項：		
— 企業所得稅	1,385,394	2,061,623
— 過往年度(超額撥備)/撥備不足	(169,189)	396,935
	1,216,205	2,458,558
遞延稅項	332,844	(631,334)
	1,549,049	1,827,224

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，香港利得稅撥備按本集團旗下於香港註冊成立之公司估計應課稅利潤的16.5%(二零二五年：16.5%)計提。

本集團於中國業務之所得稅撥備乃根據現行法例、詮釋及慣例，按適用稅率就本期間估計應課稅利潤計算。中國企業所得稅稅率為25%(截至二零二五年六月三十日止六個月：25%)。

根據中國相關法例及法規，本集團若干中國附屬公司已取得高新技術企業資格。此外，本集團若干位於中國西部地區的中國附屬公司從事鼓勵類業務。因此，該等附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月享有優惠所得稅稅率15%。

根據中國國家稅務總局頒佈的最新法規及實施指引，企業開展研發(「研發」)活動中實際產生的研發費用，未形成無形資產計入本期間損益的，除扣除產生的研發費用實際金額外，可按照實際發生金額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

於簡明合併損益表中呈列的應佔聯營公司及合營公司業績已計入相關司法權區適用之應計所得稅。其他司法權區產生之稅項按該等司法權區現行稅率計算。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

8. 股息

二零二五年末期股息

於本期間，截至二零二五年十二月三十一日止年度每股普通股港幣(「港幣」)0.50元(截至二零二五年六月三十日止六個月：港幣0.33元)之末期股息，合共約為人民幣4,656,788,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣3,119,413,000元)，已獲股東於本公司股東週年大會上宣派及批准。二零二五年末期股息已於二零二六年七月派付，並於二零二六年六月三十日在簡明綜合財務狀況表內「其他應付款項及應計費用」項下列為應付股息。

一間附屬公司宣派股息

截至二零二六年六月三十日止六個月，一間附屬公司向非控股權益宣派的股息約為人民幣11,950,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,050,924,000元)。於二零二六年六月三十日，應付非控股權益股息為人民幣560,924,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣560,924,000元)。

9. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按母公司擁有人應佔利潤人民幣9,090,665,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9,256,266,000元(經重列))及期內已發行普通股加權平均數10,806,114,338股(截至二零二五年六月三十日止六個月：10,078,016,592股)計算，詳情如下：

普通股加權平均數(基本)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
於一月一日之已發行普通股*	10,875,447,397	10,075,001,783
行使認股權之影響	8,849,223	3,014,809
股份回購及註銷之影響	(40,864,884)	—
已購回股份持作庫存股份之影響	(37,317,398)	—
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	10,806,114,338	10,078,016,592

* 於二零二六年一月一日之已發行普通股包括於該日期尚未註銷之過往期間已購回股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，部分已購回股份其後已予註銷，而其餘部分已購回股份由本公司作為庫存股份持有。根據香港會計準則第33號「每股盈利」，股份註銷及庫存股份對普通股加權平均數的影響已分別於上文反映。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

9. 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按母公司擁有人應佔利潤人民幣9,090,665,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9,256,266,000元(經重列))及期內已發行普通股加權平均數(攤薄) 11,072,961,998股(截至二零二五年六月三十日止六個月：10,286,554,066股)計算，詳情如下：

普通股加權平均數(攤薄)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	10,806,114,338	10,078,016,592
視作根據本公司認股權計劃(不包括具有反攤薄影響的認股權)		
發行股份之影響	229,026,859	175,627,474
本公司股份獎勵計劃項下所發行獎勵股份所產生之潛在攤薄		
普通股的影響	-	32,910,000
本公司股份獎勵計劃項下將轉換未歸屬ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited(「極氪」)獎勵		
股份所產生之潛在攤薄普通股的影響	37,820,801	-
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	11,072,961,998	10,286,554,066

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

10. 物業、廠房及設備

期內／年內之物業、廠房及設備變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
賬面淨值		
於期初／年初	34,390,383	34,891,043
租賃重估(附註22)	2,145	43,911
新增	2,667,814	6,497,298
出售／撤銷	(190,579)	(631,401)
轉撥至存貨	(718,612)	(1,254,294)
提前終止租賃	(399,037)	(178,591)
折舊	(2,897,507)	(5,526,752)
(減值虧損)／減值虧損撥回	(33,959)	16,451
匯兌調整	(136,264)	532,718
於期末／年末	32,684,384	34,390,383

本集團已透過租賃協議獲得使用辦公室及工廠物業、零售及服務中心、船舶及汽車的權利。餘下租期介乎一至九年(於二零二五年十二月三十一日：一至十年)。本集團一般於合約期內作出固定付款。

截至二零二六年六月三十日止六個月，使用權資產新增總額為人民幣636,669,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,306,280,000元)。

於二零二六年六月三十日，本集團與樓宇、汽車及船舶相關的使用權資產賬面總值為人民幣4,208,828,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣4,722,547,000元)。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

11. 無形資產

期內／年內之無形資產變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
賬面淨值		
於期初／年初	36,672,491	35,635,604
新增	5,244,009	14,196,749
攤銷	(5,608,887)	(10,292,068)
出售	(368,976)	(2,898,846)
匯兌調整	(17,734)	31,052
於期末／年末	35,920,903	36,672,491

12. 於聯營公司的權益

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非上市投資	14,982,976	15,027,730
於期初／年初	15,027,730	5,851,576
新增	290,103	6,905,402
應佔業績淨額	264,840	757,646
轉撥自一間合營公司(附註13)	-	1,379,272
應佔其他綜合(開支)／收益淨額	(388,190)	142,282
視作出售於聯營公司之投資的收益	-	101,630
其他權益變動	11,264	(56,625)
聯營公司分派之股息	(222,771)	(53,933)
匯兌差額	-	480
於期末／年末	14,982,976	15,027,730

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 於合營公司的權益

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
非上市投資	24,972,833	24,998,003
於期初／年初	24,998,003	22,955,765
新增	–	1,500,000
出售	–	(47,670)
應佔業績淨額	492,917	1,634,069
轉撥至一間聯營公司(附註12)	–	(1,379,272)
應佔其他綜合(開支)／收益淨額	(519,636)	689,045
其他權益變動	1,549	20,791
一間合營公司分派之股息	–	(375,000)
匯兌差額	–	275
於期末／年末	24,972,833	24,998,003

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之主要合營公司(為非上市公司實體，並無市場報價)乃按權益法於簡明綜合財務報表入賬，其詳情如下：

合營公司名稱	成立及營運地點	業務架構形式	已發行股本詳情	本集團應佔股權比例		主要業務
				於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 十二月三十一日	
吉致汽車金融有限公司* (「吉致汽金」)	中國	註冊成立	人民幣4,000,000,000元	75%	75%	汽車融資業務
Horse Powertrain Limited (「浩思動力」)	英國	註冊成立	6,000,000,000歐元(「歐元」)	29.7%	29.7%	研發、生產及銷售汽車發動機、變速器及相關售後零部件

* 吉致汽金由本公司直接持有。

吉致汽金

於二零二六年六月三十日，本集團於吉致汽金存放之銀行結餘總額約為人民幣5,850,000,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣5,850,000,000元)。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 於合營公司的權益(續)

浩思動力及其附屬公司(「浩思動力集團」)以及吉致汽金之財務資料概要(已就會計政策之任何差異作出調整)與簡明綜合財務報表所列賬面值之對賬披露如下：

	浩思動力集團	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	67,751,007	71,451,062
流動資產	38,896,088	37,668,932
流動負債	(27,024,688)	(29,514,374)
非流動負債	(19,041,124)	(17,623,356)
資產淨值	60,581,283	61,982,264
以上資產及負債金額包括下列各項：		
現金及現金等價物	13,496,257	9,876,130
流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	(1,823,688)	(3,304,036)
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	(14,555,625)	(13,214,526)
	吉致汽金	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
總資產	74,824,719	77,629,105
總負債	(65,632,195)	(68,953,177)
資產淨值	9,192,524	8,675,928
以上資產及負債金額包括下列各項：		
現金及現金等價物	4,194,481	7,649,149
金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	(62,538,415)	(65,247,171)

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 於合營公司的權益(續)

	浩思動力集團		吉致汽金	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	49,841,894	47,112,805	1,968,445	1,890,059
本期間利潤	384,818	966,493	516,596	416,741
本期間其他綜合(開支)/收益	(1,791,013)	3,108,724	-	-
本期間綜合(開支)/收益總額	(1,406,195)	4,075,217	516,596	416,741
儲備變動	5,214	4,356	-	-
以上本期間利潤包括下列各項：				
折舊及攤銷	(2,876,192)	(2,177,568)	(19,654)	(21,316)
利息收入	49,647	72,435	1,808,618	1,730,344
利息開支	(323,015)	(289,820)	(639,158)	(586,955)
所得稅費用	(190,607)	(108,674)	(172,199)	(141,647)

以上財務資料概要與於簡明綜合財務報表所確認本集團於合營公司權益之賬面值之對賬如下：

	浩思動力集團		吉致汽金	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合營公司資產淨值	60,581,283	61,982,264	9,192,524	8,675,928
附屬公司非控股權益	(695,125)	(722,872)	-	-
本集團於合營公司之實際權益	59,886,158 29.7%	61,259,392 29.7%	9,192,524 75%	8,675,928 75%
本集團於合營公司權益之賬面值	17,786,189	18,194,039	6,894,393	6,506,946

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 於合營公司的權益(續)

非個別重大之合營公司之綜合財務資料：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
本集團應佔本期間／年度(虧損)／利潤總額	(4,609)	28,217
本集團應佔本期間／年度其他綜合(開支)／收益(包括儲備)總額	(157)	152
本集團於該等合營公司權益之賬面總值	292,251	297,018

14. 存貨

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
原材料	4,108,345	3,317,429
在製品	393,024	376,086
製成品	29,441,485	28,515,190
	33,942,854	32,208,705
減：存貨撥備	(98,770)	(152,228)
	33,844,084	32,056,477

15. 貿易應收款項

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
貿易應收款項，扣除虧損撥備		
— 第三方	8,366,969	4,944,019
— 合營公司	44,875	79,585
— 聯營公司	4,140,877	1,170,644
— 由本公司主要股東控制之關聯公司	11,127,929	13,313,350
	23,680,650	19,507,598

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

15. 貿易應收款項(續)

本集團給予其銷售汽車、汽車零部件以及提供合作製造服務及研發服務及許可的中國客戶平均介乎30日至90日(於二零二五年十二月三十一日：30日至90日)之信貸期。至於部分研發及技術許可服務收入產生的來自關聯公司之貿易應收款項，預計有關關聯公司將按照合約條款於五年內結清。

於報告期末按發票日期(扣除虧損撥備)呈列之應收中國客戶貿易款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	11,639,844	12,322,160
61至90日	1,284,626	678,766
91至365日	1,441,759	1,437,477
超過365日	517,510	213,547
	14,883,739	14,651,950

本集團給予海外客戶之信貸期介乎30日至210日(於二零二五年十二月三十一日：30日至210日)。於報告期末按發票日期(扣除虧損撥備)呈列之應收海外客戶貿易款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	6,056,262	3,753,349
61至90日	1,315,004	242,637
91至365日	1,305,053	832,360
超過365日	120,592	27,302
	8,796,911	4,855,648

於二零二六年六月三十日，本集團按介乎0.5%至2.4%(於二零二五年十二月三十一日：0.4%至2.7%(經重列))的平均預期信貸虧損率計量貿易應收款項虧損撥備。貿易應收款項的賬面總值為人民幣24,187,456,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣19,984,199,000元(經重列))，就此確認虧損撥備人民幣506,806,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣476,601,000元(經重列))。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

16. 應收票據

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
按攤銷成本	1,199,703	1,003,060
按公允價值計入其他綜合收益	25,452,060	25,813,353
	26,651,763	26,816,413

所有應收票據均以人民幣計值。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，大部分應收票據乃由中國知名銀行作擔保，且所有應收票據於報告期末起計一年內到期。根據香港財務報告準則第9號的規定，本集團依據其管理金融資產的業務模式及工具的合約現金流量特徵對應收票據進行分類。

於二零二六年六月三十日，賬面值為人民幣1,199,703,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣1,003,060,000元(經重列))的應收票據按攤銷成本計量，乃由於該等應收票據於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有。

本集團採用透過收取合約現金流量及出售金融資產達成目標之業務模式管理餘下應收票據。因此，該等應收票據分類為按公允價值計入其他綜合收益(可劃轉)的金融資產，並按公允價值計量。

分類為按公允價值計入其他綜合收益的應收票據公允價值乃基於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的淨現值，採用貼現現金流量法釐定。估值結合預期背書時間，並採用相關票據的適用市場利率對預期現金流量進行貼現。根據香港財務報告準則第13號，由此產生的公允價值計量被分類為公允價值層級的第二級。

於二零二六年六月三十日，本集團向部分供應商背書若干獲中國的銀行承兌賬面總值人民幣714,773,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣935,528,000元(經重列))之應收票據(「已背書票據」)，以清償其結欠彼等之貿易應付款項(「背書事項」)。董事認為，本集團已保留絕大部分與已背書票據有關的風險及回報，包括承兌銀行違約風險。因此，本集團繼續悉數確認已背書票據及有關貿易應付款項之賬面值。

於背書事項後，本集團不再保留向其他第三方銷售、轉讓或質押已背書票據之權利。於二零二六年六月三十日，以供應商對本集團擁有追索權之已背書票據清償之貿易應付款項之賬面總值為人民幣714,773,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣935,528,000元(經重列))。

此外，於二零二六年六月三十日，本集團向供應商背書若干獲中國的銀行承兌賬面總值為人民幣74,927,989,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣122,235,854,000元(經重列))之應收票據(「已終止確認票據」)，以清償貿易應付款項。於報告期末，已終止確認票據的剩餘期限少於一年(於二零二五年十二月三十一日：少於一年)。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

16. 應收票據(續)

根據中國票據法，倘承兌銀行違約，已終止確認票據持有人有權向本集團追索。此舉體現本集團持續參與已終止確認票據。董事認為，本集團已轉讓與已終止確認票據有關之絕大部分風險及回報。因此，本集團已將已終止確認票據及相關貿易應付款項的所有賬面值終止確認。

本集團因持續參與已終止確認票據所面臨之最大損失，指倘承兌銀行違約且持有人對本集團行使追索權，本集團可能須支付的金額。於二零二六年六月三十日，該最大損失為人民幣74,927,989,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣122,235,854,000元(經重列))，相等於已終止確認票據的賬面值。

17. 預付款項及其他應收款項

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
預付供應商之款項			
— 第三方		1,733,726	1,223,038
— 合營公司		2,584	8,477
— 聯營公司		60,962	172,866
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		869,049	449,819
		2,666,321	1,854,200
已付收購物業、廠房及設備以及無形資產之按金		164,172	240,545
其他合約成本	(a)	596,323	700,246
公用設施按金及其他應收款項	(b)	6,403,804	5,346,155
貸款予一間合營公司	(c)	1,667,030	1,766,374
增值稅及其他應收稅項		11,746,832	7,904,068
		23,244,482	17,811,588
應收由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(d)	—	41,729
		23,244,482	17,853,317
為：			
— 流動		20,355,420	12,626,144
— 非流動		2,889,062	5,227,173
		23,244,482	17,853,317

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

17. 預付款項及其他應收款項(續)

(a) 其他合約成本

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，資本化的其他合約成本與提供互聯網連接服務所產生的成本有關，該服務用於履行汽車銷售合約項下的履約責任。該等合約成本根據合約條款確認的相應收入進行攤銷。截至二零二六年六月三十日止六個月，並無確認與已資本化之合約成本有關的減值(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣零元)。

(b) 公用設施按金及其他應收款項

公用設施按金及其他應收款項主要指(i)就本集團可報銷的保修索賠應收第三方款項；(ii)於日常業務過程中支付可退還公用設施及供應商按金；及(iii)應計利息收入。

保修索賠應收款項主要源自本集團提供的售後保修服務，可根據合約安排收回。公用設施及供應商按金為無抵押、免息且可於相關服務或合約安排終止後退回。

(c) 貸款予一間合營公司

於二零二四年十月，本公司、吉利控股及Renault S.A.S.與浩思動力訂立一份貸款協議，據此，本集團確認貸款予一間合營公司約為215,451,000歐元(於二零二六年六月三十日相當於人民幣1,667,030,000元)。該貸款以歐元計值，無抵押，並按攤銷成本列賬。其按三個月歐洲銀行同業拆息率加年利率2.75%計息，並應於二零二七年五月償還。

貸款乃按與獨立第三方進行公平交易之條款授出。

(d) 應收關聯公司款項

該等應收款項為無抵押、免息及須按要求償還。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

18. 按公允價值計入損益之金融資產

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
保本結構性存款(即期)	5,404,160	—

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團為進行資金管理而購買及出售由中國內地持牌銀行發行的保本結構性存款，旨在於維持適當流動資金水平的同時，提高盈餘現金的回報。該等投資的原到期期限一般少於六個月。該等產品的回報主要與相關市場變量(包括貴金屬價格、政府債券收益率及匯率)掛鉤。

由於該等投資的合約現金流量並不符合香港財務報告準則第9號項下僅支付本金及利息(「**僅支付本金及利息**」)的標準，故該等投資被分類為按公允價值計入損益的金融資產。於二零二六年六月三十日，該等產品的預期年化回報率介乎0.4%至2.4%。

該等金融資產所產生之公允價值收益／(虧損)計入簡明合併損益表「其他收益／(虧損)淨額」項下。

所有保本結構性存款均購自中國內地持牌銀行。經考慮該等投資之短期性質以及發行銀行之信用狀況後，管理層認為相關信貸風險屬低水平。

19. 貿易應付款項

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
貿易應付款項		
— 第三方	51,534,273	57,604,330
— 合營公司	1,557,945	3,509,584
— 聯營公司	1,296,775	1,226,737
— 由本公司主要股東控制之關聯公司	26,942,074	18,965,143
	81,331,067	81,305,794

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

19. 貿易應付款項(續)

於報告期末按發票日期呈列之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	76,581,528	76,573,830
61至90日	1,809,938	2,392,986
91至365日	1,458,376	2,167,042
超過365日	1,481,225	171,936
	81,331,067	81,305,794

貿易應付款項並無附帶利息。為貫徹落實中國經修訂的《保障中小企業款項支付條例》及相關行業倡議，本集團於二零二五年六月宣佈，將供應商的付款週期標準化，一般為60日內，具體時長將根據賬目核對所需時間及其他實際因素而定。經修訂支付條例已於二零二五年下半年全面實施，並於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直生效。賬齡超過60日的貿易應付款項，主要為應付由本公司主要股東控制之關聯公司款項，金額為人民幣2,938,731,000元(二零二五年：人民幣2,713,698,000元(經重列))。

於經修訂供應商支付條例落實後，於二零二六年六月三十日，本集團結算採購發票之信貸期一般為60日內(二零二五年：不超過90日)。

20. 應付票據

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
應付票據	41,414,594	20,645,794

所有應付票據均以人民幣計值，且為透過銀行承兌票據應付供應商之款項，用以清償貿易應付款項。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，所有應付票據均於報告期末起計六個月內到期。

於二零二六年六月三十日之應付票據增加反映出本集團在管理供應商結算和營運資金方面越來越多地使用銀行承兌票據。該等票據的發行以已質押銀行存款作擔保，因此導致受限制用途存款相應增加。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 其他應付款項及應計費用

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
預收客戶款項	(a)		
— 第三方		26,950,485	33,803,728
— 合營公司		34,624	46,941
— 聯營公司		1,221,734	2,001,642
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		383,292	485,883
		28,590,135	36,338,194
未達成有關條件之遞延政府補助		479,250	925,838
收購物業、廠房及設備應付款項		1,547,268	1,784,785
研發成本相關應付款項	(b)	7,213,638	7,184,490
預提僱員薪金及福利		2,734,567	3,475,016
增值稅及其他應付稅項		5,590,378	5,074,396
應付股息		4,669,010	—
應付非控股權益股息	8	560,924	560,924
其他預提費用及應付款項	(c)	16,294,736	15,100,949
應付由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(d)	67,679,906 16,617	70,444,592 15,813
		67,696,523	70,460,405
為：			
— 流動		60,823,426	63,943,313
— 非流動		6,873,097	6,517,092
		67,696,523	70,460,405

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 其他應付款項及應計費用(續)

(a) 預收客戶款項

下列款項指(i)有關銷售汽車、汽車零部件的預收客戶款項；及(ii)協定作為銷售汽車一部分而提供服務之責任。於完成相關履約責任後，即當汽車、汽車零部件以及服務的控制權轉移至客戶時，確認相關收入。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
有關銷售汽車、汽車零部件	22,768,706	29,805,524
有關協定作為銷售汽車一部分而提供服務之責任	5,821,429	6,532,670
	28,590,135	36,338,194

預收客戶款項減少乃主要由於期內交付汽車，導致先前的預收客戶款項確認為收入，部分被新汽車訂單的預收客戶款項所抵銷。

於期初的預收客戶款項為人民幣32,176,707,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣22,578,984,000元(經重列))已於期內確認為收入。

於報告期末，分配至餘下履約責任之交易價格如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	1,755,069	2,382,848
超過一年	4,066,360	4,149,822
	5,821,429	6,532,670

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，餘下履約責任(未達成或部分達成)涉及汽車、零部件銷售以及提供相關服務的合約，原預計年期均為一年或一年以內。因此，按照香港財務報告準則第15號的規定，並無披露分配至餘下履約責任的交易價格。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 其他應付款項及應計費用(續)

(b) 研發成本相關應付款項

研發成本產生的應付款項之付款條款一般基於合約里程碑時間表。產生該等應付款項的關聯方交易根據現行按公平原則與獨立第三方進行的交易平等條款進行。

(c) 其他預提費用及應付款項

該等款項主要包括：(1)由汽車經銷商及其他第三方所提供之按金人民幣3,169,494,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣2,633,549,000元(經重列))；及(2)應付保修、廣告及推廣、運輸及一般營運的款項人民幣7,831,142,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣7,803,873,000元(經重列))。

(d) 應付關聯公司款項

該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。

22. 租賃負債

本集團於期內／年內的租賃負債賬面值及其變動如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	4,789,802	3,469,955
租賃新增	636,669	2,730,317
租賃負債重新計量(附註10)	2,145	43,911
租賃負債之利息開支	83,989	137,464
匯兌差額	(64,169)	316,877
租賃終止	(399,037)	(178,591)
付款	(800,110)	(1,730,131)
於期末／年末	4,249,289	4,789,802
為：		
— 流動	842,171	1,101,372
— 非流動	3,407,118	3,688,430
	4,249,289	4,789,802

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 銀行借款

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
銀行貸款	(a)	3,237,782	14,055,822
其他銀行借款	(b)	—	763,225
		3,237,782	14,819,047

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借款償還詳情如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
償還賬面值(附註(a)及(b))		
第一年	3,237,782	10,499,047
第二年	—	784,982
第三年至第五年	—	2,204,057
超過五年	—	1,330,961
	3,237,782	14,819,047
為：		
— 流動	3,237,782	10,499,047
— 非流動	—	4,320,000
	3,237,782	14,819,047

附註：

(a) 有關款項乃基於相關貸款協議所載的預定還款日期。

於二零二六年六月三十日，本集團的未償還無抵押銀行借款為人民幣3,237,782,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣14,055,822,000元)，主要包括根據一份短期融資協議(「融資協議」)所提取的金額，本集團於二零二五年十二月十七日與由銀行及金融機構組成之銀團訂立該協議，本金額最高不超過4.2億美元(「美元」)。根據融資協議，中國銀行(香港)有限公司擔任協調人及代理。該融資旨在為極氦私有化的美元現金代價提供資金，且自融資協議日期起計三個月期間可供提取。根據融資協議提取的全部金額須於該日期起計364日內償還。該等借款適用的年利率介乎3.73%至4.28%(於二零二五年十二月三十一日：2.17%至4.27%)。於二零二六年六月三十日之所有未償還借款應於報告期末起計一年內(於二零二五年十二月三十一日：二零二六年一月至二零三二年一月)償還，並以美元及歐元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣、美元及歐元)計值。

根據融資協議，倘本公司控股股東及單一最大實益股東李書福先生於二零二六年六月三十日不再為本公司單一最大實益股東或不再維持對本集團的控制權，則將構成強制提前還款事件。於發生此類事件後，貸款人可取消彼等於融資協議項下的承諾，並要求於30天內償還所有未償還款項。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 銀行借款(續)

附註:(續)

(b) 其他銀行借款包括(i)應付款項融資安排及(ii)信用證。

(i) 應付款項融資安排

於二零二五年十二月三十一日，本集團與銀行訂立若干應付款項融資安排，金額為人民幣560,000,000元。

根據該等安排，有關供應商可按約定的付款日期或之前向銀行收取貨款。於銀行結算後，本集團對供應商的責任即依法清償。本集團隨後會於銀行付款後一年內按於二零二五年十二月三十一日的利率2.24%向銀行償還款項，可延期至原定發票到期日之後。該等利率與本集團的短期借款利率一致。

考慮到該等安排的性質及實質內容，本集團於簡明綜合財務狀況表中將應付銀行相關款項呈列為「銀行借款」。於簡明綜合現金流量表中，償還銀行款項分類為融資現金流量，以反映該等安排的融資性質。銀行於截至二零二五年十二月三十一日止年度向供應商作出的付款人民幣560,000,000元披露為非現金交易。

該等安排項下之所有結餘已於截至二零二六年六月三十日止六個月悉數結清。

(ii) 信用證

於二零二五年十二月三十一日，本集團已獲得銀行簽發的信用證，金額為人民幣2億元，以促進與供應商的結算。根據該等安排，發證銀行承諾於到期時履行相關義務。於二零二五年十二月三十一日，相關負債被分類為即期銀行借款，實際年利率介乎1.50%至1.75%。所有結餘已於截至二零二六年六月三十日止六個月悉數結清。

(c) 截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團已遵守有關其銀行借款之所有契諾。

24. 應付債券

於二零二三年八月十七日、二零二四年八月一日以及二零二六年五月七日及五月八日，本公司於中國銀行間債券市場發行中期票據(「中期票據」)，本金總額分別為人民幣1,500,000,000元、人民幣2,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元。中期票據分別按年利率3.25%、2.18%及1.55%計息，按單利基準支付年息(不計複利)。除非根據中期票據條款提前贖回或以其他方式終止，否則中期票據分別將於二零二六年八月十七日、二零二七年八月二日及二零二八年五月九日到期。發行中期票據所得款項將全部用於中國境內，以補充本公司間接非全資附屬公司浙江吉潤汽車有限公司的營運資金。中期票據於首次確認時之賬面值分別為人民幣1,500,000,000元、人民幣2,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元，實際年利率分別為3.25%、2.18%及1.55%。中期票據於報告期末按攤銷成本計量。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

24. 應付債券(續)

期內／年內中期票據變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
賬面值		
於期初／年初	3,500,000	3,500,000
發行	2,000,000	—
於期末／年末	5,500,000	3,500,000
為：		
— 流動	1,500,000	1,500,000
— 非流動	4,000,000	2,000,000
	5,500,000	3,500,000

25. 股本、已購回股份及庫存股份

(a) 股本

	股份數目	面值 人民幣千元
法定股本：		
於二零二五年十二月三十一日、二零二六年一月一日及 二零二六年六月三十日(未經審核)	18,000,000,000	357,864
已發行及繳足股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零二五年一月一日	10,075,001,783	184,020
極氪私有化(附註(i))	777,228,611	14,047
根據認股權計劃發行之股份(附註(ii))	14,344,500	260
根據股份獎勵計劃發行之股份(附註(iii))	31,306,503	573
於二零二五年十二月三十一日及二零二六年一月一日	10,897,881,397	198,900
根據認股權計劃發行之股份(附註(ii))	17,562,200	314
註銷股份(見附註(b)(l))	(67,431,000)	(1,200)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	10,848,012,597	198,014

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

25. 股本、已購回股份及庫存股份(續)

(a) 股本(續)

附註：

- (i) 於二零二五年七月十五日，本公司訂立一份合併協議(「**合併協議**」)，內容有關對本集團非全資附屬公司極氫(其美國存託股份(「**美國存託股份**」))於紐約證券交易所上市)擬議私有化。根據合併協議，本集團同意透過合併方式，向現有極氫股東收購所有已發行及發行在外的極氫股份及極氫美國存託股份，代價由合資格極氫證券持有人選擇以現金及／或本公司新股份支付，惟須受適用限制所規限。

根據合併協議，於各情況下就合資格極氫證券持有人而言，換股比例為1股極氫股份可換取1.23股本公司代價股份，及1股極氫美國存託股份(即10股極氫股份)可換取12.3股本公司代價股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據合併協議，631,893,185股極氫股份已轉換為777,228,611股本公司代價股份。根據會計指引第5號(經修訂)，股份轉換構成採用權益結合法入賬的共同控制合併之一部分。

股份代價之公允價值約為人民幣11,846,440,000元並確認為合併產生的股權重組之一部分。發行該等股份直接應佔交易成本根據香港會計準則第32號「金融工具：呈列」(「**香港會計準則第32號**」)確認為自權益扣除。其中，人民幣14,047,000元已計入股本，約人民幣11,832,393,000元(扣除相關交易成本)已計入股份溢價賬。

除股份代價外，已向根據合併協議選擇或被要求以現金收取款項的極氫證券持有人支付現金代價約人民幣5,349,095,000元，包括交易成本。有關交易的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年七月十五日、二零二五年十二月九日及二零二五年十二月二十二日的公佈。

- (ii) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，認股權獲行使，以代價約人民幣124,582,000元認購本公司14,344,500股普通股，其中約人民幣260,000元已計入股本，而約人民幣124,322,000元則已計入股份溢價賬。由於認股權獲行使，以股份為基礎之薪酬儲備人民幣38,837,000元已轉撥至股份溢價賬。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，認股權獲行使，以代價約人民幣152,078,000元認購本公司17,562,200股普通股，其中約人民幣314,000元已計入股本，而約人民幣151,764,000元則已計入股份溢價賬。由於認股權獲行使，以股份為基礎之薪酬儲備人民幣41,405,000元已轉撥至股份溢價賬。

- (iii) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，合共31,306,503股普通股獎勵股份已根據本公司股份獎勵計劃發行。同期，31,306,503股獎勵股份已歸屬予股份獎勵計劃之若干參與者，代價約為人民幣573,000元。於二零二五年十二月三十一日，股份獎勵計劃並無獎勵股份由獲委任之受託人持有及管理。歸屬獎勵股份導致以股份為基礎之薪酬儲備人民幣699,309,000元已轉撥至股份溢價賬。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

25. 股本、已購回股份及庫存股份(續)

(b) 已購回股份及庫存股份

	附註	股份數目	註銷式回購股份 之面值／庫存股份 之賬面值 人民幣千元
於二零二五年一月一日		—	—
註銷式回購股份	(I)	22,434,000	403
於二零二五年十二月三十一日及二零二六年一月一日		22,434,000	403
註銷式回購股份	(I)	44,997,000	797
註銷股份	(I)	(67,431,000)	(1,200)
購入庫存股份	(II)	63,212,000	991,573
於二零二六年六月三十日(未經審核)		63,212,000	991,573

附註：

- (I) 於二零二五年十月，董事會批准一項不超過港幣23億元的股份回購計劃(「計劃」)，據此，本公司可購回其自身於香港聯交所的普通股。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司以每股港幣16.29元至港幣17.90元的價格購回合共44,997,000股普通股。就該等購回支付的總現金代價約為港幣760,033,000元(相當於約人民幣682,433,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至二零二六年六月三十日止六個月，根據計劃購回註銷的股份合共為67,431,000股普通股。於二零二六年二月，(i)二零二六年一月一日前購回的22,434,000股股份及(ii)二零二六年一月購回的44,997,000股股份均已註銷。註銷後，該等股份相關的面值總額人民幣1,200,000元已自股本中扣除，而過往於權益中確認之其餘金額根據香港會計準則第32號及香港財務報告準則會計準則之適用規定於權益內調整。

- (II) 於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司以每股港幣14.97元至港幣25.00元的價格於香港聯交所購回合共63,212,000股普通股。支付的總代價(包括直接應佔交易成本)約為港幣1,125,049,000元(相當於約人民幣991,573,000元)。

該等購回乃根據計劃進行。根據本公司日期為二零二六年二月四日的公佈，於該日或之後根據計劃購回的股份將持作庫存股份。因此，截至二零二六年六月三十日止六個月購回的63,212,000股普通股以庫存股份確認並按成本呈列為自權益中扣除。就購買、持有或註銷本公司自身股份而言，概無於損益中確認任何收益或虧損。

除上文所披露者外，於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司的已發行股本、已購回股份或庫存股份概無其他變動。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

26. 承擔

資本承擔

於報告期末，並未於簡明綜合財務報表中計提撥備之資本承擔如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未撥備，扣除已付按金／投資款項		
— 購入物業、廠房及設備	537,435	592,894
— 向一間聯營公司注資	—	257,694
— 投資一間聯營公司(附註(a))	244,510	244,510
	781,945	1,095,098

附註：

- (a) 於二零一八年十二月二十日，本集團與獨立第三方寧德時代新能源科技股份有限公司(「寧德時代」)訂立投資協議(「投資協議」)，據此，各訂約方同意成立聯營公司時代吉利動力電池有限公司(「時代吉利」)。根據投資協議，時代吉利由本集團擁有49%權益及由寧德時代擁有51%權益。時代吉利的註冊資本為人民幣1,000,000,000元，其中本集團及寧德時代須分別出資人民幣490,000,000元(49%)及人民幣510,000,000元(51%)。於二零二六年六月三十日，本集團及寧德時代分別向時代吉利注資人民幣245,490,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣245,490,000元)及人民幣255,510,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣255,510,000元)。

作為承租人

於報告期末，短期租賃的租賃承擔如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
辦公室及工廠物業		
— 一年內	226,028	236,596
廠房及機械		
— 一年內	349,391	327,413
	575,419	564,009

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團就辦公室及工廠物業以及廠房及機械訂立多項租賃安排，該等安排符合香港財務報告準則第16號項下的短期租賃豁免資格且本集團已就該等安排應用有關豁免。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

26. 承擔(續)

作為出租人

於報告期末，根據不可撤銷經營租賃，就若干部分的樓宇以及廠房及機械之日後最低租賃收款總額如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
樓宇		
— 一年內	7,403	8,824
— 於一年後但兩年內	42	—
	7,445	8,824
廠房及機械		
— 一年內	161,921	38,508
— 於一年後但兩年內	161,138	—
— 於兩年後但三年內	114,394	—
	437,453	38,508

27. 退休福利計劃

本集團參與根據強制性公積金計劃條例設立之強積金計劃(「**強積金計劃**」)。強積金計劃的資產與本集團資產分開處理，由獨立託管人管理之基金持有。

本集團須為參加強積金計劃之僱員向該計劃作出該僱員相關收入5%之供款。僱主及僱員之供款均以每月相關收入港幣30,000元(相等於約人民幣27,000元)為法定上限。供款即時歸屬僱員。

本集團有關強積金安排透過強制性公積金計劃管理局為實現強積金計劃的精簡化、規範化及數字化管理而創建的中央電子平台，即積金易平台進行管理。

本公司之中國附屬公司之僱員參與由中國相關政府機關管理的定額供款退休福利計劃。附屬公司須根據僱員薪金或相關機關釐定的供款基數，按規定比率向該等計劃供款。本集團就該等計劃所承擔的責任僅限於所需供款(於產生時確認為開支)。

本公司位於若干海外司法權區的附屬公司亦根據該等司法權區之相關法律及法規參與定額供款退休或養老金計劃。向該等計劃的供款，於僱員提供服務並因此有權獲得該等供款時，確認為開支。於支付有關供款後，本集團並無其他付款責任。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團僱主供款總額為人民幣1,294,371,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,180,474,000元(經重列))。

此外，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團於退休福利計劃項下並無可用於減低僱主供款水平之被沒收供款。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 以權益結算股份為基礎之付款交易

本公司認股權計劃

本公司為本集團之合資格參與者採納認股權計劃。有關計劃條款之詳情載於本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表內。

於二零一零年一月一日至二零一四年十二月三十一日期間授出之認股權，認股權之十分之一於授出日期起每年歸屬，同時認股權之十分之一於授出後即時歸屬。於二零一五年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間授出之認股權均不會於首年歸屬。其後，認股權之四分之一於每年歸屬。於二零二一年一月一日至二零二二年十二月三十一日期間授出之認股權均不會於首兩年歸屬。其後，授出之認股權之五分之一於每年歸屬。於二零二三年一月一日或之後授出之認股權，認股權之15%於授出日期起計的首個週年起每年歸屬，另有10%於授出日期起計的第七個週年歸屬。

二零二六年(未經審核)

	行使期	每股 行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內行使	期內失效	期內轉撥	於六月三十日 尚未行使
董事	二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日	32.70	35,500,000	-	-	22,000,000	57,500,000
	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	39,000,000	-	-	9,000,000	48,000,000
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	3,000,000	-	-	-	3,000,000
			77,500,000	-	-	31,000,000	108,500,000
僱員	二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日	32.70	446,550,000	-	(10,920,000)	(22,000,000)	413,630,000
	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	420,718,850	(14,788,700)	(3,262,000)	(9,000,000)	393,668,150
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	16,706,000	(178,000)	(977,500)	-	15,550,500
	二零二五年九月三十日至二零三二年九月二十九日	18.52	3,300,000	-	-	-	3,300,000
	二零二六年三月三十一日至二零三三年三月三十日	18.52	10,010,000	-	(1,046,000)	-	8,964,000
	二零二六年九月二十六日至二零三三年九月二十五日	18.52	41,050,000	(236,500)	(1,950,000)	-	38,863,500
			938,334,850	(15,203,200)	(18,155,500)	(31,000,000)	873,976,150
關聯實體參與者	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	59,704,500	(2,307,000)	(1,015,000)	-	56,382,500
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	3,425,000	(52,000)	-	-	3,373,000
	二零二六年九月二十六日至二零三三年九月二十五日	18.52	2,080,000	-	(700,000)	-	1,380,000
			65,209,500	(2,359,000)	(1,715,000)	-	61,135,500
			1,081,044,350	(17,562,200)	(19,870,500)	-	1,043,611,650

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 以權益結算股份為基礎之付款交易(續)

本公司認股權計劃(續)

二零二五年(未經審核)

	行使期	每股 行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內行使	期內失效	期內轉撥	於六月三十日 尚未行使
董事	二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日	32.70	42,500,000	-	-	(7,000,000)	35,500,000
	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	42,500,000	-	-	(3,500,000)	39,000,000
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	3,000,000	-	-	-	3,000,000
			88,000,000	-	-	(10,500,000)	77,500,000
僱員	二零二一年一月十四日至二零二五年一月十三日	16.04	790,000	-	(790,000)	-	-
	二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日	32.70	459,310,000	-	(11,360,000)	7,000,000	454,950,000
	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	445,899,500	(7,577,750)	(7,438,500)	3,500,000	434,383,250
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	20,060,000	-	(2,130,000)	-	17,930,000
			926,059,500	(7,577,750)	(21,718,500)	10,500,000	907,263,250
關聯實體 參與者	二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日	9.56	64,200,500	(1,543,000)	(1,257,500)	-	61,400,000
	二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日	9.56	3,650,000	-	-	-	3,650,000
			67,850,500	(1,543,000)	(1,257,500)	-	65,050,000
			1,081,910,000	(9,120,750)	(22,976,000)	-	1,049,813,250

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 以權益結算股份為基礎之付款交易(續)

本公司股份獎勵計劃

根據於二零二一年八月三十日舉行之董事會會議通過之決議案，本公司採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，旨在吸引及挽留其貢獻有利於本集團成長及發展的優質僱員。股份獎勵計劃自二零二一年八月三十日起計為期十年。

根據該計劃向選定參與者授出之股份將自二零二二年八月三十日至二零二五年八月二十九日分四批等比例歸屬，每年25%，條件為有關僱員仍然在職且符合業績要求。該等要求包括但不限於達成公司層面及個人業績目標。待歸屬條件達成後，該等獎勵股份將於各歸屬日期按面值轉讓予選定參與者。選定參與者須支付獎勵股份的面值。

有關股份獎勵計劃條款之詳情載於本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表內。

期內發行在外的獎勵股份數目變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
於一月一日之結餘	-	33,779,000
已失效	-	(869,000)
於六月三十日之結餘	-	32,910,000

極氫的股份獎勵計劃

於二零二一年八月二十日，極氫採納了一項股份獎勵計劃(「**極氫股份獎勵計劃**」)。計劃旨在鼓勵選定參與者為極氫及其附屬公司(「**極氫集團**」)的長期增長作出貢獻，從而提高股東價值，並吸引及挽留其優質人才。

極氫股份獎勵計劃參與者包括極氫或其聯屬公司的董事、僱員、高級職員及顧問。計劃項下可授出的極氫普通股(「**極氫股份**」)數目最多為150,000,000股極氫股份，可通過新股份形式發行。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，極氫通過預留及授權未來發行新極氫股份，向6,298名選定參與者授出31,771,808股普通股(「**極氫獎勵股份**」)。除極氫四名獨立董事(其中一名於二零二四年十月十八日辭任)外，所有其他選定參與者均非本公司關連人士。

極氫獎勵股份的歸屬時間表須待達成首次公開發售條件以及相關服務及績效歸屬條件後，方可作實。為遵循市場慣例，自二零二五年起，歸屬日期由四月十五日修訂為五月二十五日。待達成適用歸屬條件後，已授出之極氫獎勵股份將於授出日期後的五月二十五日(如果授出日期與第一個五月二十五日的時段相距少於六個月，則於五月二十五日後)分四批按年歸屬。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 以權益結算股份為基礎之付款交易(續)

極氪的股份獎勵計劃(續)

極氪私有化於二零二五年十二月底完成後，極氪股份獎勵計劃不再作為涉及上市實體以股份為基礎的付款安排運行。因此，於二零二五年十二月三十一日，計劃項下並無保留極氪股份(二零二四年：39,810,692股極氪股份)可供未來發行。因此，先前披露的計劃剩餘期限不再適用。

於二零二四年四月五日及二零二四年五月十日授出的極氪獎勵股份的公允價值總額乃經參考極氪首次公開發售價格衡量。於該等日期授出的31,771,808股極氪獎勵股份的公允價值總額約為66,720,797美元(相當於約人民幣481,831,000元)。

期內發行在外的極氪獎勵股份數目變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
於一月一日之結餘	30,748,619	64,633,894
已失效	(2,558,911)	(10,833,892)
已歸屬	-	(20,066,733)
於六月三十日之結餘	28,189,708	33,733,269

根據就極氪私有化所訂立的合併協議：(i)緊接私有化完成前尚未行使的所有已歸屬極氪股份獎勵已根據協定之轉換比率轉換為本公司股份；及(ii)緊接私有化完成前所有未歸屬的極氪股份獎勵將轉換為本公司股份獎勵計劃項下的替代性股份獎勵。該等替代性股份獎勵須受股份獎勵計劃條款所規限，且除非上市規則第17章另有許可，否則其最短歸屬期為十二個月。

誠如本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報所披露，換股機制於私有化完成後生效。於二零二六年六月三十日，概無根據股份獎勵計劃授出替代性股份獎勵，極氪股份獎勵的未償還結餘指須予轉換但尚未被根據股份獎勵計劃授出的獎勵所替代之獎勵。因授出有關替代性股份獎勵而產生之會計影響，將於授出該等獎勵之期間進行評估。

於報告期後，於二零二六年八月二十日，董事會決議，根據合併協議項下擬進行的轉換安排，向5,925名持有未行使且未歸屬極氪受限股份單位(「**極氪受限股份單位**」)的持有人授出合共33,924,951股本公司股份獎勵計劃項下的獎勵股份。有關授出股份乃基於合併協議項下適用要約比率而授出，以替代未行使且未歸屬極氪受限股份單位所涉及的27,587,020股極氪股份。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 以權益結算股份為基礎之付款交易(續)

極氪的股份獎勵計劃(續)

於授出替代性股份獎勵後，於2026年6月30日的未行使極氪股份獎勵不再作為極氪的獨立獎勵存續，而已由根據本公司股份獎勵計劃授出的股份獎勵所替代。替代性股份獎勵受限於股份獎勵計劃的條款及董事會批准的適用歸屬條件。

有關轉換及授出替代性股份獎勵的進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月二十日的公佈。

以權益結算股份為基礎之付款於簡明綜合財務報表列賬如下：

	截至六月三十日止六個月							
	二零二六年				二零二五年			
	已支銷 人民幣千元 (未經審核)	資本化為於 一間合營 公司之投資 人民幣千元 (未經審核)	資本化為於 一間聯營 公司之投資 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)	已支銷 人民幣千元 (未經審核)	資本化為於 一間合營 公司之投資 人民幣千元 (未經審核)	資本化為於 一間聯營 公司之投資 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
本公司認股權計劃	185,356	(1,451)	-	183,905	128,649	(9,174)	-	119,475
本公司股份獎勵計劃	-	-	-	-	512,819	10,468	-	523,287
極氪股份獎勵計劃	36,876	-	97	36,973	40,906	-	(169)	40,737
	222,232	(1,451)	97	220,878	682,374	1,294	(169)	683,499

29. 重大關聯方交易

除於簡明綜合財務報表另行披露之交易及結餘外，於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團與關聯方訂立以下重大交易。除非另有所指，交易乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款進行。截至二零二五年六月三十日止六個月的比較數字已重列，以反映共同控制下的企業合併，具體詳情請參閱附註1。

銷售汽車及相關服務及／或汽車零部件(附註(b))

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	3,916,566	2,314,387
合營公司	127,865	149,406
其他關聯方(附註(a))	6,028,216	6,588,904
總計	10,072,647	9,052,697

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

購買汽車及相關服務及／或汽車零部件(附註(b))

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	5,257,640	4,231,375
合營公司	10,157,739	11,820,130
其他關聯方(附註(a))	65,502,071	40,370,478
總計	80,917,450	56,421,983

大部分交易乃根據日常業務過程中訂立的車輛生產、採購及供應安排，與吉利控股集團旗下實體進行。

研發、相關技術支持服務及許可收入

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	823,747	7,000
其他關聯方(附註(a))	1,051,093	2,441,077
總計	1,874,840	2,448,077

採購研發、相關技術支援及授權服務

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	116,713	2,605
合營公司	234,582	231,063
其他關聯方(附註(a))	881,945	1,207,092
總計	1,233,240	1,440,760

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

合作製造收入

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	1,573,492	2,432,351
其他關聯方(附註(a))	883,892	777,511
總計	2,457,384	3,209,862

合作製造費用

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
合營公司	8,676	7,509
其他關聯方(附註(a))	212,585	139,204
總計	221,261	146,713

合作製造交易主要指本集團與關聯方之間就車輛生產活動提供的製造及生產支持服務。

行政費用

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	18,405	106
其他關聯方(附註(a))	259,266	228,050
總計	277,671	228,156

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

分銷及銷售費用

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	26,326	20,612
其他關聯方(附註(a))	549,265	403,520
總計	575,591	424,132

股息收入

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
聯營公司	212,273	50,753

已宣派及／或派付股息

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
其他關聯方(附註(a))	11,950	1,050,924

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

出售物業、廠房及設備以及無形資產

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
合營公司	4,976	5,118
其他關聯方(附註(a)、(c)、(d)及(e))	85,641	24,425
總計	90,617	29,543

購入物業、廠房及設備以及無形資產

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
其他關聯方(附註(a)、(c)、(d)及(e))	264,970	132,520

收購一間聯營公司

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
其他關聯方(附註(a))	-	420,000

出售一間合營公司

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
其他關聯方(附註(a))	-	49,800

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

收購共同控制下附屬公司

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
其他關聯方(附註(a))	218,490	9,029,238

利息收入

關係性質	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
合營公司	97,900	147,064

附註：

- (a) 其他關聯方包括受本公司最終控股公司吉利控股共同控制或所控制、聯合控制或重大影響的實體、受控制或共同控制吉利控股之人士(及其親屬)控制或重大影響的實體。親屬為有關人士與相關實體進行交易時預期可影響有關人士或受其影響之家庭成員。
- (b) 於二零二四年十月底以前，本集團並無取得中國國家發展和改革委員會刊發之汽車目錄，而該目錄乃結算中國消費稅所需。因此，向關聯方銷售整車成套件以及購買整車若干金額已按淨額基準於損益中呈列，其中有關安排須構成背對背交易。來自該等安排之有關賠償收入及開支亦按淨額基準呈列。
- 所有關聯方交易乃於日常及一般業務過程中進行，且條款不遜於獨立第三方可獲得之條款。
- (c) 根據日期為二零二三年九月十五日的資產轉讓協議，本公司與吉利控股訂立一項交易，據此，本集團同意購買，而吉利控股集團同意出售資產，主要包括用於本集團研發領克品牌、極氫品牌及吉利品牌汽車相關產品(如汽車發動機及變速器)的設備以及少量辦公設備及軟件系統，最高現金代價約為人民幣508,500,000元。此外，本集團同意出售，而吉利控股集團同意購買資產，包括汽車檢測相關之機械及設備，最高現金代價約為人民幣168,400,000元。
- (d) 根據日期為二零二五年三月三十一日的資產轉讓協議，本公司與吉利控股進行一項交易，據此，本集團有條件同意購買，而吉利控股集團同意出售資產(主要包括用於吉利品牌、領克品牌及極氫品牌汽車生產相關之設備)，最高現金代價約為人民幣660,026,000元。此外，本集團同意出售，而吉利控股集團同意購買資產(包括閒置之生產相關機械及設備)，最高現金代價為人民幣246,800,000元。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

29. 重大關聯方交易(續)

附註：(續)

- (e) 根據日期為二零二六年四月三十日的資產轉讓協議，本公司與吉利控股及其相關聯屬集團實體進行交易，據此，本集團有條件同意購買，而吉利控股集團及其相關聯屬集團實體同意出售資產(主要包括用於生產吉利品牌、領克品牌及極氪品牌汽車的生產相關機械、設備及配套設施)，最高現金代價約為人民幣1,194,770,000元。此外，本集團同意出售，而吉利控股集團及其相關聯屬集團實體同意購買資產(包括閒置之生產相關機械及設備)，最高現金代價約為人民幣400,294,000元。

30. 金融工具公允價值計量

根據香港財務報告準則第13號，於簡明綜合財務狀況表中按公允價值計量之金融資產及金融負債分類為三個公允價值層級。三個層級基於估值技術所用輸入數據之可觀察性及該等輸入數據對於公允價值計量的重大性定義如下：

- 第一級：相同資產及負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- 第二級：就資產或負債而言可直接或間接觀察之輸入數據(第一級內包括的報價除外)。
- 第三級：資產或負債之重大不可觀察輸入數據。

公允價值層級的金融資產或金融負債之分類乃參考對整體公允價值計量具有重大影響之最低層級輸入數據釐定。

於簡明綜合財務狀況表中以經常性基準按公允價值計量之金融資產及金融負債歸入公允價值層級，詳情如下：

	於下列日期的公允價值		公允價值層級
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核 及經重列)	
按公允價值計入損益之金融資產			
保本結構性存款	5,404,160	—	第二級
按公允價值計入其他綜合收益(可劃轉)之金融資產			
按公允價值計入其他綜合收益(可劃轉)計量的 應收票據	25,452,060	25,813,353	第二級
按公允價值計入其他綜合收益(不可劃轉)之金融資產			
上市股權投資	44,305	62,734	第一級
按公允價值計入損益之金融負債			
並非指定作對沖工具的外匯遠期合約	27,901	82	第二級

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

30. 金融工具公允價值計量(續)

於截至二零二六年六月三十日止六個月，公允價值層級第一級、第二級及第三級之間概無轉入或轉出(二零二五年：無)。

計量分類為公允價值層級的第一級、第二級及第三級的金融資產及金融負債之公允價值所採用的估值技術及輸入數據與先前報告期所用的方法及技術相同，如下文所述。

上市股權投資

分類為公允價值層級第一級的上市股權投資的公允價值乃參考報告期末相同資產於活躍市場中的報價(未經調整)釐定。

按公允價值計入其他綜合收益(可劃轉)計量的應收票據

分類為第二級應收票據之公允價值乃使用貼現現金流估值技術釐定。該估值納入可觀察市場輸入數據，包括具有類似條款、信用風險特徵及餘下期限之金融工具的利率及信用利差。

並非指定作對沖工具的外匯遠期合約

分類為第二級外匯遠期合約之公允價值乃採用結合可觀察市場輸入數據(包括報告期末的遠期匯率及收益率曲線)的估值技術釐定。公允價值乃透過貼現合約剩餘年期的合約遠期匯率與現時遠期匯率的差額進行估計。對該等衍生金融工具進行估值時並未使用任何重大不可觀察輸入數據。

按攤銷成本列賬之金融資產及負債公允價值

本公司董事認為，於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，按攤銷成本計量之本集團金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

保本結構性存款的公允價值

保本結構性存款的公允價值乃經參考發行銀行提供的估值信息及(如適用)採用可觀察市場輸入數據(包括利率、匯率、貴金屬價格、政府債券收益率及市場波動)的估值技術釐定。該等可觀察市場輸入數據來源於保本結構性存款回報所掛鈎的相關市場變量。本集團將該等工具分類為香港財務報告準則第13號所界定的公允價值層級第二級。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

31. 與非控股權益之交易

截至二零二六年六月三十日止六個月，概無與非控股權益進行重大交易。

二零二五年(未經審核)

收購共同控制下附屬公司

於二零二四年十一月，極氪的間接全資附屬公司浙江極氪智能科技有限公司(「**浙江極氪**」)與吉利控股及沃爾沃汽車(中國)投資有限公司(「**沃爾沃投資**」)(沃爾沃汽車AB公司的間接全資附屬公司)訂立股權轉讓協議。根據該協議，吉利控股及沃爾沃投資分別向浙江極氪轉讓其於領克汽車科技有限公司(「**領克**」)的20%及30%股權，總代價為人民幣9,104,721,000元(包括鎖箱期間內應計利息)。

此外，以總現金代價約人民幣29,239,000元收購六家汽車經銷商公司已於截至二零二五年六月三十日止六個月內完成。

進行上述交易後，本集團確認非控股權益及母公司擁有人應佔權益分別減少人民幣4,142,337,000元及人民幣4,991,623,000元。

極氪回購極氪獎勵股份

於二零二五年六月三十日，極氪已自僱員回購3,054,930股極氪獎勵股份，將所得款項滙予稅務機關，以履行法定預扣稅義務。該等交易乃代表僱員進行。此外，截至二零二五年六月三十日止六個月，極氪補發2,745,080股極氪股份。

於二零二五年六月三十日，極氪作為庫存股份持有的回購股份數目為11,240,380股。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

32. 報告期後事項

收購目標公司股權及成立一間合資公司

於報告期後，於二零二六年七月二十三日，Centurion Industries Limited (「**CIL**」) (本公司之全資附屬公司)、Ford Nederland B.V. (「**Ford NL**」)、Ford España, S.L. (「**目標公司**」)、福特汽車公司及本公司訂立股份購買協議，據此，CIL有條件同意收購及Ford NL有條件同意出售目標公司之34%股權，代價為221百萬歐元(須按慣例進行交割賬目調整)。

於同日，CIL、Ford NL及目標公司訂立合資協議，以規範完成後目標公司的管理及營運。於完成後，目標公司將由Ford NL及CIL分別擁有66%及34%權益，並將作為合資公司營運，主要於其位於西班牙瓦倫西亞阿爾穆薩費斯的廠房從事乘用車的合約生產及供應。

於完成前，Ford NL將促使目標公司進行內部重組，據此，與目標公司核心合約生產業務無關的若干資產、負債及業務部門將予以分拆。

於完成後，目標公司將不會成為本公司的附屬公司，其財務業績亦不會併入本集團的綜合財務報表。本集團於目標公司的投資預期將作為聯營公司投資並採用權益法入賬。

收購事項之完成須待若干先決條件達成(或如適用，獲豁免)後，方可作實，有關條件包括完成內部重組及取得相關監管批准及許可。

有關收購事項及合資公司的進一步詳情載於本公司日期為二零二六年七月二十三日的公佈。

發行於二零二八年到期之人民幣15億元中期票據

於報告期後，於二零二六年八月十二日，本公司在中國銀行間債券市場發行第二期本金總額為人民幣15億元的中期票據。

中期票據於二零二八年八月十三日到期。於首年期滿後，本公司可調整票面利率及投資者可行使回售選擇權。倘回售選擇權未獲行使及中期票據未以其他方式贖回，則票據於二零二八年八月十三日到期前仍將存續。

發行中期票據所得款項將用於償還本公司現有債務。進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月十三日之公佈。

未經審核中期財務報告附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

32. 報告期後事項(續)

轉換極氦股份獎勵

於報告期後，於二零二六年八月二十日，董事會決議，根據就極氦私有化所訂立合併協議項下擬進行的轉換安排，向5,925名持有未行使且未歸屬極氦受限股份單位的持有人授出合共33,924,951股本公司股份獎勵計劃項下的獎勵股份。

替代獎勵乃基於合併協議項下適用要約比率而授出，以換取緊接私有化生效日期前未行使且未歸屬極氦受限股份單位所涉及的27,587,020股極氦股份。替代獎勵受限於本公司股份獎勵計劃的條款，包括董事會批准的歸屬及績效條件。

上述交易構成報告期後非調整事項，因此並無對該等綜合財務報表作出任何調整。

進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月二十日的公佈。

33. 可比較數字

若干可比較數字已被重新分類，以符合本期間採納的列報方式。該重新分類對本集團於本期間利潤、總資產、總負債或權益總額並無影響。

管理層討論及分析

二零二六年中期業績

吉利汽車控股有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。該中期業績已獲董事會全體成員批准，並經董事會轄下由本公司獨立非執行董事組成的審核委員會(其中一名成員擔任委員會主席)審閱，並已由本公司核數師致同(香港)會計師事務所有限公司審閱。

期內，本集團在去年已邁入全球新能源汽車*領先行列的基礎上，面對中國汽車市場進入更成熟的存量競爭階段，全面推進全球化、高端化及智能化發展。本集團於二零二六年上半年錄得總銷量逆勢增長，再創歷史新高。同時，本集團的出口銷量及旗下豪華品牌極氪的銷量於期內均錄得按年大幅增長。以下將詳述本集團於各業務領域的表現及未來發展策略。

*： 新能源汽車包括純電動汽車(「**純電汽車**」)及插電式混合動力汽車(「**插混汽車**」)。

整體表現

根據中國汽車工業協會的數據，二零二六年上半年中國乘用車總批發量(包括出口)為1,272萬輛，同比(「**同比**」)下降6%。期內，汽車行業支持政策的調整對中國汽車市場需求帶來一定挑戰，而全球局勢變化亦導致油價出現大幅波動，進而影響消費者對汽車動力形式的偏好。此外，中國汽車行業持續推進新能源及智能化技術的突破，並推出更多新能源汽車產品。受上述因素影響，乘用車國內總銷量同比下降24.3%至829萬輛，其中新能源汽車國內銷量同

比下降16.8%至459萬輛，而燃油汽車(「**燃油汽車**」)及油電混合動力汽車(「**油混汽車**」)國內銷量同比下降31.9%至369萬輛。新能源汽車市場滲透率進一步升至54.2%，同比增加5.9個百分點。其中，純電汽車及插混汽車的國內批發量分別為307萬輛及152萬輛，同比下降9.7%及28.2%。

同時，中國汽車行業憑藉在新能源及智能化領域的先發優勢，以及具競爭力的新能源汽車產品，加快開拓海外市場，並在全球化發展進程中取得重大突破。期內，中國乘用車出口銷量同比增長71.7%至443萬輛，增速顯著提升。其中，新能源乘用車出口銷量同比增長127.7%至230萬輛，成為中國乘用車出口增長的最主要動力。

面對國內市場需求下降和激烈競爭的挑戰，以及龐大的全球化商業機遇，本集團堅持能源多元化佈局，並持續推動「一個吉利」戰略，期內在全球化、高端化及智能化等領域均取得重大突破。以下為本集團期內取得的主要進展：

- 全球化：本集團的全球化戰略已由新能源汽車出海邁向品牌及渠道深耕海外市場的新階段，並進一步拓展至全球產業協同。經歷海外渠道建設期後，目前從燃油汽車產品及主流新能源汽車產品Geely EX2、Geely EX5、Geely EX5 EM-i等，到高端豪華新能源汽車產品領克08、領克900、極氪7X、極氪009等，已形成完善的全球產品矩陣，覆蓋歐洲、拉丁美洲、亞太、中東及非洲等超過100個國家和市場。三大品牌在加速海外渠道建設的同時，亦持續強化品牌建設。此外，本集團積極推進海外本地化產能合作，透過與國際合作夥伴協作，推動由產品貿易出海全面轉向體系化、本地化紮根的全球化佈局；

管理層討論及分析

- 高端化：極氪品牌持續推動品牌向上戰略，極氪9X於期內持續熱銷，成為二零二六年上半年中國市場人民幣50萬元級以上全品類全品牌車型銷量冠軍。同時，期內相繼推出極氪8X及煥新極氪009，帶動高端產品佔比顯著提升，並推動極氪整體銷量增長；
- 智能化：本集團持續深化全域人工智能(Artificial Intelligence,「AI」)技術佈局，推動輔助駕駛與智能座艙全面進化。期內，全域AI戰略邁入2.0階段，本集團正式發佈可實現跨域融合的世界行為模型(「WAM」)，並在此基礎上推出新一代輔助駕駛系統「千里浩瀚G-ASD」，進一步提升安全性及用戶體驗；同時，亦推出艙駕融合超級智能體「超級Eva」，引領AI助理級別的人機交互體驗；
- 能源多元化：本集團堅持能源多元化戰略，在各品牌新能源產品矩陣進一步拓寬的同時，亦持續推進混合動力技術革新。期內，發佈新一代「i-HEV智擎混動」技術，在量產發動機熱效率及油耗等關鍵指標上再次實現行業領先突破，兼顧燃油汽車的續航優勢與新能源汽車的低油耗體驗。

在上述策略及其他措施帶動下，本集團於二零二六年上半年的銷量實現逆勢增長，再創歷史新高。本集團期內主要銷量表現如下：

- 總銷量達1,422,958輛，同比增長1%；其中，國內乘用車市場銷量為948,730輛，國內乘用車市場佔有率達11.4%；
- 新能源汽車銷量達799,454輛，同比增長10%，佔總銷量56.2%，高於中國新能源汽車市場滲透率54.2%，並於期內蟬聯中國新能源汽車銷量第二位。其中，插混汽車和純電汽車銷量分別為338,038輛及461,416輛。吉利星願於期內蟬聯中國全品牌全品類車型銷量冠軍，而插混汽車銷量透過擴展產品矩陣實現逆勢增長，同比大幅增長57.7%；
- 燃油汽車及油混汽車銷量達623,504輛，同比下降8.8%，遠低於中國燃油汽車及油混汽車市場平均跌幅17%。本集團於中國燃油汽車及油混汽車的乘用車市場佔有率進一步提升0.9個百分點至10.7%。旗下吉利中國星品牌連續十年蟬聯中國燃油汽車及油混汽車自主品牌銷量第一；
- 本集團旗下豪華品牌極氪銷量達178,370輛，同比大幅增長97%。其中，極氪9X期內銷量已超過4.6萬輛，成為二零二六年上半年中國市場人民幣50萬元以上全品類全品牌車型銷量冠軍，進一步鞏固極氪於中國豪華汽車市場的領先地位；

管理層討論及分析

- 出口銷量達474,228輛，同比大幅增長158%，為主流中國汽車企業中出口增速最高。其中，新能源汽車出口銷量達277,189輛，同比大幅增長585%，佔出口銷量58.5%。總出口銷量及新能源汽車出口銷量均躋身中國汽車企業前三位。

期內，受惠於全球化及高端化業務的強勁表現，相關產品於整體銷量中的佔比顯著提升，每輛車平均銷售收入同比增加人民幣1.5萬元至人民幣11.2萬元。因此，即使總銷量僅錄得輕微增長，產品結構優化仍帶動二零二六年上半年總收入同比增長15%至人民幣1,736億元。儘管期內原材料成本上升及市場競爭仍然激烈，且新能源汽車銷量佔比進一步提高，本集團憑藉盈利能力較佳的高端產品及出口產品銷量增加，加上規模效應、協同效應及有效的成本控制，毛利率仍錄得顯著提升，同比增加1.6個百分點至17.9%。

本集團期內分銷及銷售費用同比增加16.3%至人民幣98.3億元，主要用於全球市場渠道佈局、品牌營銷宣傳及新產品推廣等。透過有效的費用管控及業務整合帶來的協同效應，分銷及銷售費用佔收入比例僅同比微增0.1個百分點；管理費用同比微增1%至人民幣29.3億元，而管理費用佔收入比例則同比下降0.2個百分點，體現「一個吉利」戰略下業務整合持續提升資源運用效率的成效。

此外，某海外市場貨幣匯率於二零二四年年底受地緣政治因素影響而出現波動，惟於二零二五年上半年顯著回升。期內並無出現類似重大外匯波動。同時，本集團在出口銷量快速增長的情況下採取了有效的外匯風險管理措施，因此錄得外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨虧損人民幣5.5億元(二零二五年上半年：淨收益人民幣26.4億元)。

綜合上述因素，本集團於二零二六年上半年錄得歸屬於母公司擁有人的利潤人民幣90.9億元(二零二五年上半年：人民幣92.6億元)，同比下降1.8%，每股攤薄盈利為人民幣0.82元。若剔除期內人民幣5.5億元的外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨虧損(二零二五年上半年：淨收益人民幣26.4億元)，以及人民幣0.45億元的非金融資產減值虧損(二零二五年上半年：人民幣0.05億元)，則本集團歸屬於母公司擁有人的核心利潤(非香港財務報告準則財務計量指標)⁹為人民幣96.8億元(二零二五年上半年：人民幣66.2億元)，同比增長46%。

⁹歸屬於母公司擁有人的核心利潤為非香港財務報告準則財務計量指標。該指標定義為按香港財務報告準則計算的歸屬於母公司擁有人的利潤，經調整以剔除外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨收益／（虧損）及非金融資產減值虧損的影響。呈列此項計量指標旨在提高不同期間業績的可比性，並就本集團實際經營表現提供補充資料。該計量指標不應脫離根據香港財務報告準則計算的歸屬於母公司擁有人的利潤而單獨考量，亦不應視為其替代指標。

管理層討論及分析

財務資源

截至二零二六年六月三十日，本集團財務狀況保持穩健，資金儲備充足。期末資金儲備水平(包括銀行結餘及現金、受限制銀行存款以及出於庫務管理目的而持有的保本結構性存款)為人民幣696億元，較二零二五年十二月三十一日的人民幣684億元穩步增長。

於二零二六年上半年，本集團得益於出口銷量的強勁增長以及高附加值產品貢獻佔比提升，經營活動產生的現金淨額達人民幣199億元。本集團的總資本支出(包括物業、廠房及設備、已資本化之產品研發成本，以及預付土地租賃款項)為人民幣79億元，主要用於擴展新能源產品矩陣，以及持續推進新能源及智能化技術研發。透過各品牌業務整合及協同效應，研發投入效率有所提升，因此相關開支維持穩定。

期內，本集團淨購入按公允價值計入損益的金融資產人民幣54億元，主要為投資於中國內地持牌銀行發行的若干保本結構性存款，旨在於維持適當資金儲備水平的同時，提高閒置資金的回報。此外，本公司以總代價人民幣17億元(未扣除開支)回購合共108,209,000股股份(當中包括庫存股)，以及發行人民幣20億元債券。同時，本集團於期內償還銀行借款人民幣118億元。

綜合上述及其他因素，截至二零二六年六月三十日：

- 本集團總借款(包括所有形式的貸款)為人民幣87億元，較二零二五年十二月末的人民幣183億元減少了52%；及

- 本集團淨資金儲備(即資金儲備水平減去總借款)為人民幣608億元，較二零二五年十二月末的人民幣501億元增長了22%。

截至二零二六年六月三十日，本集團獲穆迪投資者服務授予Ba1發行人信用評級，評級展望為「正面」。

23億港元自動股份回購計劃

於二零二五年十月六日，本公司批准一項最高總額達23億港元的自動股份回購計劃。於二零二五年十一月十八日，本公司與獨立經紀商Morgan Stanley & Co. International plc(「該經紀商」)訂立股份回購協議(「回購協議」)。根據回購協議，該經紀商或其聯屬人士可按照協議所載的預定參數，在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)回購本公司股份，涉及總金額最高達23億港元(「回購計劃」)。該等回購由獨立於本公司及其關連人士的該經紀商全權酌情進行。

回購計劃於二零二五年十二月八日開始，並於二零二六年五月十四日完成。根據回購計劃，本公司累計於聯交所回購合共130,643,000股股份，總代價約為港幣23億元(未扣除開支)。其中，截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司回購合共108,209,000股股份，總代價約為港幣19億元(未扣除開支)。

管理層討論及分析

已回購股份中，67,431,000股股份已於二零二六年二月註銷，而餘下63,212,000股股份則作為本公司庫存股份持有。回購計劃項下的股份回購詳情如下：

回購年份	回購月份	所回購股份數目	所付最高價 (港幣)	所付最低價 (港幣)
二零二五年	十二月	22,434,000	17.91	16.26
二零二六年	一月	44,997,000	17.90	16.29
	二月	27,129,000	17.18	15.94
	三月	18,222,000	15.99	14.97
	四月	3,734,000	25.00	21.96
	五月	14,127,000	23.20	20.92

領克歐洲業務之非約束性諒解備忘錄

於二零二六年三月三十日，本公司透過其間接全資附屬公司與Volvo Car Corporation (「**沃爾沃汽車**」)訂立一份非約束性諒解備忘錄(「**諒解備忘錄**」)，內容有關本集團間接全資附屬公司領克汽車科技有限公司(「**領克**」)於歐洲的業務營運。

根據諒解備忘錄，沃爾沃汽車將負責領克品牌於歐洲地區之區域營運事宜，包括但不限於市場推廣、銷售及售後服務，以加快領克於當地市場的規模化發展。建議安排涵蓋若干主要歐洲市場，包括德國、法國、西班牙及意大利。

根據建議安排，領克將借助沃爾沃汽車成熟的中央商業營運平台、完善的經銷商網絡及售後服務據點，以支援其於歐洲的銷售、市場推廣及客戶服務工作，從而提升營運效率，並加快業務拓展以支持更高銷售量。領克將繼續保留其產品組合的整體設計、研發及產品認證責任。

諒解備忘錄屬非約束性文件，其項下擬進行的任何交易(如有)仍須待進一步磋商、簽訂具約束力的最終協議及達成相關先決條件後方可作實。

資產轉讓協議

於二零二六年四月三十日，本公司、浙江吉利控股集團有限公司(「**吉利控股**」)、浙江翼真汽車有限公司(「**LEVC汽車**」)、Aurobay Holding (SG) Pte. Ltd. (「**Aurobay**」)、浙江吉曜通行能源科技有限公司(「**吉曜**」)、威睿電動汽車技術(寧波)有限公司(「**威睿**」)、浙江遠程新能源商用車集團有限公司(「**遠程商用車**」)、無錫星驅科技有限公司(「**星驅科技**」)及山東吉利新能源商用車有限公司(「**山東新能源**」)訂立資產轉讓協議。

據此，本集團有條件同意向吉利控股、LEVC汽車、Aurobay、吉曜、威睿、遠程商用車、星驅科技、山東新能源及其相關附屬公司收購若干資產，主要包括用於生產吉利、領克及極氪品牌汽車的設備，最高現金代價為人民幣11.9億元。

同時，本集團有條件同意向吉利控股、Aurobay、吉曜、遠程商用車、星驅科技、山東新能源及其相關附屬公司出售若干資產，包括目前閒置的生產相關機械及設備，最高現金代價為人民幣4億元。

管理層討論及分析

收購事項將提升本集團的生產能力並支持其持續製造活動，從而提高營運效率及促進業務發展；而出售事項則有助減少持有閒置資產所產生的折舊及維護成本，並提供額外營運資金。

發行中期票據

本公司於二零二六年五月七日及八日在中國銀行間債券市場發行本金總額為人民幣20億元的中期票據。票據期限為兩年，並附有發行人利率調整選擇權及投資者回售選擇權。

除非根據其條款提前贖回或由投資者行使回售權，票據將於二零二八年五月九日到期。

票據於首個計息年度的固定票面年利率為1.55%，並透過集中簿記建檔方式釐定。本公司有權於首個計息年度結束時調整票面利率，而經調整後的票面利率將於第二個計息年度維持固定。

票據為無抵押債務。所得款項將用於補充本公司附屬公司浙江吉潤汽車有限公司（「**吉潤汽車**」）的營運資金。

於報告期後，於二零二六年八月十二日，本公司在中國銀行間債券市場發行第二期本金總額為人民幣15億元的中期票據。該中期票據於二零二八年八月十三日到期。於首年期滿後，本公司可調整票面利率及投資者可行使回售選擇權。倘回售選擇權未獲行使及該中期票據未以其他方式贖回，則票據於二零二八年八月十三日到期前仍將存續。發行中期票據所得款項將用於償還本公司現有債務。

收購雷達汽車之股權

於二零二六年五月十五日，吉潤汽車及浙江吉利控股集團汽車銷售有限公司（兩者均為本公司之間接附屬公司）與雷達新能源汽車（浙江）有限公司訂立股權轉讓協議，內容有關收購雷達汽車（山東）有限公司（「**雷達汽車（山東）**」）及雷達汽車銷售（山東）有限公司（「**雷達汽車銷售**」）的全部股權，現金代價分別為人民幣159,000,000元及人民幣59,000,000元。

同日，Centurion Industries Limited（「**CIL**」）及Geely Auto International Limited（兩者均為本公司之附屬公司）與Radar HK Limited及Radar Auto Limited訂立股份購買協議，內容有關收購Riddara Automobile (Thailand) Company Limited（「**Radar Thailand**」）的全部已發行股本，總現金代價為人民幣490,000元。

於二零二六年五月完成收購事項後，雷達汽車（山東）、雷達汽車銷售及Radar Thailand已成為本公司之全資附屬公司。

收購事項將使本集團把新能源皮卡品牌「吉利雷達」納入其業務體系，進一步擴充及豐富產品組合。皮卡市場於多個海外市場具備成熟需求，而中國皮卡市場近年亦展現增長潛力。與此同時，新能源及智能汽車技術持續發展，加上相關市場環境及政策逐步改善，預期將有助推動新能源皮卡市場的長遠發展。

管理層討論及分析

本集團相信，整合雷達業務將有助鞏固其於皮卡細分市場的市場地位，並進一步完善整體產品佈局。收購事項亦有助優化本集團的資源配置及乘用車業務佈局。透過將雷達業務納入本集團營運體系，本集團預期可於產品規劃、研發、採購、生產、銷售及品牌管理等方面提升協同效益，從而提高營運效率及加強成本控制。此外，本集團亦可利用現有國際銷售及服務網絡，加快拓展海外市場，進一步支持出口業務的發展。

收購福特西班牙之部分股權及成立合資公司

於報告期後，並於二零二六年七月二十三日，本公司及其全資附屬公司CIL、Ford Nederland B.V.（「**Ford NL**」）、Ford España, S.L.（「**福特西班牙**」）及Ford Motor Company（「**福特**」）訂立股份購買協議。據此，CIL有條件同意收購而Ford NL有條件同意出售福特西班牙34%股權，代價為221百萬歐元，並將參考完成時目標公司之淨債務、營運資金狀況及資產範圍按慣常交割賬目調整機制作出調整。

根據股份購買協議，本公司及福特分別同意就CIL以及Ford NL及福特西班牙履行各自於股份購買協議項下之責任提供擔保。

於完成後，福特西班牙將分別由Ford NL及CIL持有66%及34%權益。福特西班牙將不會成為本公司之附屬公司，其財務業績亦不會併入本集團綜合財務報表，而本集團於福特西班牙之投資預期將按權益法入賬。

同日，CIL、Ford NL及福特西班牙訂立合資協議，以規管福特西班牙之管理及營運。於完成後，福特西班牙將作為本集團與福特集團的合資公司運營，並利用其位於西班牙瓦倫西亞阿爾穆薩費斯(Almussafes)的生產設施從事乘用車合約生產業務。

收購事項及成立合資公司將使本集團得以進一步推進歐洲本土化戰略，並直接進入歐洲成熟的汽車製造平台。透過是次合作，本集團預期可於當地生產部分吉利品牌汽車，以更有效服務歐洲市場。

本集團相信，合資安排將有助其受惠於瓦倫西亞工廠現有的生產能力、經驗豐富的勞動力及成熟的供應鏈網絡，從而加快其於歐洲市場的佈局，並降低獨立建設新生產基地所涉及的執行風險及資本投入需求。

瓦倫西亞工廠是歐洲主要汽車生產基地之一，預期將成為合作各方共享的生產平台。本集團預期，是次合作將有助提升產能利用率及營運效率，並透過共享生產資源、技術能力及營運經驗產生規模效益，從而降低若干開發及生產成本。此外，成立合資公司預期將支持合作各方於歐洲開發及生產低排放及零排放新能源汽車，並有助促進瓦倫西亞工廠的長期可持續發展。

管理層討論及分析

研發投入及新產品

於二零二六年上半年，本集團就研發活動錄得費用合共人民幣92億元(二零二五年同期：人民幣73億元)，相關開支已計入簡明合併損益表「研發費用」項下。

項目	截至六月三十日止六個月		同比變動
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	
無形資產攤銷(即已資本化之產品研發成本)	5,381,813	4,412,050	22%
研發成本(即不符合資本化條件之開支)	3,816,973	2,917,655	31%
於損益扣除之總研發費用	9,198,786	7,329,705	26%

由於大部分正在進行的研發項目均涉及現有產品尚未採用的新技術，因此相關開支大多符合資本化條件，並已予以資本化。有關成本將於相關技術應用於產品並推出市場後，按期攤銷至研發費用。

期內，已資本化之產品研發成本增加人民幣52.4億元(計入簡明綜合財務狀況表之無形資產)，主要與新能源智能車型的開發相關。其餘研發開支則主要用於智能化技術及其他相關領域的研發工作。

於二零二六年上半年，本集團已推出以下新產品：

「極氪」品牌：

- 極氪8X。

「領克」品牌：

- 領克10及10+。

「吉利銀河」品牌：

- 吉利銀河V900；
- 吉利銀河M7；

- 吉利銀河星耀7；
- 吉利銀河A7 EV；及
- 吉利銀河星艦7 EV。

截至本報告日期，本集團於二零二六年下半年已推出或計劃推出的新產品包括：

- 吉利銀河TT，一款純電動轎車；
- 銀河戰艦700，一款插電式混合動力硬派SUV；
- 吉利星瑞L Plus，一款燃油及油電混合動力轎車；
- 領克07GT，一款插電式混合動力運動旅行車；
- 極氪9X光輝，一款超級電混四座超豪華旗艦SUV；及
- 其他純電動汽車、插混汽車及油混汽車產品。

本集團將繼續圍繞新能源化、智能化及全球化戰略，加大核心技術研發投入，持續完善產品矩陣，以滿足不同市場及消費群體的需求。

管理層討論及分析

吉利品牌

於二零二六年上半年，吉利品牌總銷量達1,100,373輛，同比下降5.5%。吉利品牌旗下涵蓋主流燃油汽車及油混汽車市場的「吉利中國星」，以及主流新能源汽車市場的「吉利銀河」品牌。截至二零二六年六月三十日，吉利中國星與吉利銀河品牌分別於中國擁有983家及1,397家一級經銷商門店，並透過其他分銷網絡進行銷售。此外，吉利品牌亦透過90家銷售代理及1,712家銷售及服務網點，向99個國家出口產品。

在燃油汽車及油混汽車方面，吉利中國星憑藉具競爭力的產品性能及良好的市場口碑，於期內推出配備i-HEV智擎混動技術的車型，包括星越L、星瑞及帝豪等，推動燃油車智能電氣化轉型。面對油價上升等因素對燃油車汽車需求的影響，期內銷量僅同比下降7%至572,886輛，遠低於中國燃油汽車市場整體跌幅，並已連續十年蟬聯中國燃油乘用車自主品牌銷量第一。

二零二六年上半年，吉利中國星旗下多款主力產品於各細分市場均位居終端銷量前列：博越位列中國燃油及油混SUV銷量第一名、星瑞位列中國燃油及油混轎車自主品牌第一名、以及星越L位列中國燃油及油混SUV自主品牌第二名。

期內，本集團發佈全新i-HEV智擎混動技術，搭載的發動機熱效率高達48.41%，並獲得全球量產發動機最高熱效率認證。該技術採用星睿AI雲動力以優化能量管理及降低油耗，成為行業首批於油混汽車動力領域應用AI技術的解決方案之一。其中，搭載i-HEV智擎混動技術的「帝豪」更以百公里綜合油耗2.22升刷新吉尼斯世界紀錄。整體而言，吉利中國星於期內銷量保持穩定，國內燃油汽車及油混汽車的乘用車市場佔有率進一步提升至10.4%，在激烈市場競爭下仍維持良好盈利能力，持續為本集團貢獻穩定利潤。

在新能源汽車方面，吉利銀河品牌於期內推出全新插混汽車車型吉利銀河M7及吉利銀河星耀7，進一步拓寬其插混汽車產品矩陣。吉利銀河星耀8於二零二六年上半年蟬聯中國插電式混合動力B級轎車銷量冠軍，新車型帶來的增量及既有主力車型的穩定銷量，進一步提升吉利銀河於中國插混汽車市場的佔有率至8%。純電汽車方面，吉利星願於期內蟬聯中國全品牌全品類車型銷量冠軍；吉利銀河亦推出了純電車型吉利銀河A7 EV及吉利星艦7 EV。

同時，吉利銀河全面加速全球化發展，在多個海外市場的銷量均錄得大幅增長。因此，即使中國乘用車市場需求受到支持政策調整等宏觀因素影響而有所下降，吉利銀河於二零二六年上半年銷量仍達519,793輛，同比下降5.2%，跌幅遠低於中國新能源汽車市場整體水平。

二零二六年五月十五日，本集團公佈收購吉利雷達的相關股權。「吉利雷達」聚焦新能源皮卡市場，旗下產品涵蓋純電動及插電式混合動力皮卡產品。二零二六年六月，吉利雷達皮卡單月上險量達1,773輛，以50.4%的市場佔有率穩居當月中國新能源皮卡銷量第一名，並位列中國全品類皮卡銷量第四名。

管理層討論及分析

下半年，吉利銀河計劃推出純電動轎車「吉利銀河TT」、插電式混合動力硬派SUV「銀河戰艦700」等新產品。吉利銀河TT採用全新一代雷靈16合1智能電驅，其電驅綜合效率達93.8%，達到行業領先水平，進一步提升能效及性能；同時標配800伏高壓架構及6C充電倍率電池，可實現11.6分鐘補能400公里。

銀河戰艦700為本集團首款硬派SUV，基於原生新能源越野架構打造，三電系統及底盤採用一體化佈局，以提升空間利用率；其一體式大梁兼顧輕量化、舒適性及硬派越野操控性能。除開拓高價值純電汽車和新能源越野市場外，吉利銀河現有產品亦將於下半年迎來改款升級，以進一步提升產品競爭力及市場表現。

另一方面，吉利中國星將全面加速油電混合動力車型轉型，下半年將新增博越i-HEV車型，進一步完善i-HEV產品矩陣；同時亦計劃推出i-HEV旗艦轎車星瑞L Plus及另一款SUV旗艦車型，持續提升其於油混汽車市場的競爭力。

領克品牌

領克於二零一七年十月註冊成立，原為由本集團、沃爾沃汽車及吉利控股共同設立並由本集團擁有50%權益之合營公司，旨在以「領克」品牌於中國及國際市場開展高端乘用車的研發、生產、銷售及服務業務。二零二五年，因極氪收購沃爾沃汽車及吉利控股所持有的領克權益，以及極氪私有化完成，領克已成為本公司的全資附屬公司。

領克是一個以潮流、運動及個性化為核心，聚焦中高端市場的汽車品牌，並持續推進新能源戰略。領克10 EM-P位列二零二六年上半年中大型高端插電式混合動力轎車銷量冠軍。期內，領克推出中大型運動純電轎車領克10及領克10+。

同時，領克08亦積極開拓包括歐洲在內的海外市場。因此，領克於二零二六年上半年新能源汽車銷量達93,597輛，同比增長8.8%，即使燃油汽車市場需求受宏觀因素影響而有所下降，領克期內總銷量僅同比下降6.4%至144,215輛。

截至二零二六年六月三十日，領克在中國通過530家渠道網點為客戶提供服務。在國際業務方面，領克期內出口銷量超過3.6萬輛，其海外門店數目增至240家，覆蓋56個海外國家／地區市場。

截至本報告日期，領克已推出科技智混運動旅行車領克07 GT，上市27分鐘大定突破1萬輛。下半年將推出領克20等產品，力爭於各自細分市場保持領先競爭力。

極氪品牌

極氪於二零二一年三月成立，為本公司之附屬公司。極氪的美國存託股份於二零二四年五月十日開始在美國紐約證券交易所交易，股份代號為ZK。二零二五年十二月，本公司已收購所有已發行及發行在外的極氪股份及極氪美國存託股份。因此，極氪已完成私有化並成為本公司的全資附屬公司，且已於紐約證券交易所退市。極氪主要從事智能新能源汽車及其他電動出行相關產品的研發、採購、銷售及服務。

極氪作為本集團旗下豪華新能源品牌，期內延續強勁增長勢頭。銷量表現方面，極氪自二零二六年一月起已連續六個月實現同比及環比增長，二零二六年上半年累計銷量達178,370輛，同比大幅增長97%。

管理層討論及分析

其中，超級電混豪華旗艦SUV極氪9X持續熱銷，期內累計銷量達46,869輛。自二零二五年十一月起，極氪9X已連續七個月穩居中國市場人民幣50萬元級以上大型SUV銷量第一名，亦為二零二六年上半年人民幣50萬元以上全品類全品牌車型銷量冠軍。

此外，極氪於二零二六年四月推出超級電混高性能旗艦SUV極氪8X，搭載千里浩瀚G-ASD 4.0輔助駕駛系統及超級Eva整車智能體，提供全新的智能體驗，截至二零二六年六月底，極氪8X累計銷量達13,947輛。

純電動豪華旗艦MPV煥新極氪009於二零二六年五月中旬上市，並於上市後兩個月蟬聯人民幣40萬元以上純電MPV銷量冠軍。期內，極氪9X、極氪8X及極氪009合計銷量超過7.1萬輛，帶動品牌終端售價人民幣30萬元以上車型的銷量佔比提升至近40%。

極氪持續優化渠道佈局並提升用戶體驗，以進一步鞏固其於豪華市場的競爭力。截至二零二六年六月三十日，極氪於中國內地運營門店達530家。同時，極氪009及極氪7X分別蟬聯中國香港MPV及中型SUV細分市場銷量第一。

同時，極氪亦積極開拓海外市場，截至二零二六年六月三十日，極氪已進入超過50個國家和地區，並設有202家門店。旗下極氪009及極氪7X在多個海外市場成為其細分市場的銷量冠軍。下半年，極氪9X及極氪009光輝將陸續登陸海外市場，支持品牌高端化戰略進一步拓展海外市場。

二零二六年七月，極氪推出極氪9X五座版，使極氪9X形成五座及六座的完整產品佈局，進一步拓展豪華用戶群。下半年，極氪將推出極氪9X光輝版，進一步豐富其高端產品組合及強化旗艦產品定位，持續提升極氪於全球豪華汽車市場的品牌形象。同時，更多現有產品亦將於下半年迎來全面煥新，持續釋放品牌向上的發展動能。

合營公司

吉致汽車金融有限公司(「**吉致汽金**」)為本公司與法國巴黎銀行集團旗下全資附屬公司法國巴黎銀行個人金融及Cofipian S.A.共同持有的汽車金融合營公司，本公司持有其75%權益。吉致汽金主要為「吉利」、「極氪」及「領克」等品牌提供車輛批發融資及零售融資解決方案。期內，吉致汽金的汽車貸款及融資租賃回租合同數量達至37萬份，同比增長14%，帶動收入穩步提升。得益於融資成本下降、以及有效的信貸風險及費用管控，吉致汽金錄得淨利潤人民幣5.2億元，同比增長24%。

Horse Powertrain Limited (「**浩思動力**」)為本公司、吉利控股、Renault S.A.S. (「**雷諾**」)及Aramco Asia Singapore Pte. Ltd.分別持有29.7%、15.3%、45%及10%權益的合營公司。公司總部位於英國倫敦，並於亞洲、歐洲及南美洲設有18個製造基地及5個研發中心，全球員工約19,000人。浩思動力的產品及解決方案涵蓋燃油汽車、油混汽車及插混汽車所需的各類動力總成產品，覆蓋全球約80%的市場需求。同時，浩思動力亦積極開發可替代燃料技術，包括甲醇、乙醇、氫氣及合成燃料等，致力推動汽車行業邁向碳中和。期內，浩思動力的發動機及變速器銷量分別為228萬台及195萬台，實現收入人民幣498億元，淨利潤為人民幣3.85億元。此外，浩思動力於期內推出首款V6發動機HORSE W30，該發動機為業界最輕的V6量產發動機之一，並適用於混合動力汽車產品。

管理層討論及分析

出口

期內，本集團持續深化全球化戰略，海外業務錄得強勁增長，成為本集團主要增長動力之一。二零二六年上半年，本集團出口銷量達474,228輛，同比大幅增長158%，佔本集團總銷量的33%。其中，新能源汽車出口銷量達277,189輛，同比大幅增長585%，佔總出口銷量的58.5%。總出口銷量及新能源汽車出口銷量的同比增速均位居中國主流汽車出口企業首位。同時，月度出口銷量於期內持續增長，二零二六年六月更首次突破10萬輛。本集團旗下三大品牌協同出海，高價值車型出口佔比顯著提升，海外產品結構與盈利能力持續優化。

吉利品牌期內出口銷量同比大幅增長138%至395,392輛，其中新能源汽車出口銷量同比大幅增長752%至202,052輛。基於吉利銀河E5、吉利星愿及吉利銀河星艦7打造的出口版本「Geely EX5」（部分市場命名為「Geely E5」）、「Geely EX2」及「Geely EX5 EM-i」（部分市場命名為Geely Starray EM-i或Geely E5 EM-i）全面出海。期內，Geely EX5為澳洲、巴西等9個市場位居C級純電動SUV銷量第一；Geely EX2於印尼、墨西哥等7個市場位居B級純電動兩廂車銷量第一；而Geely EX5 EM-i則於澳洲、墨西哥等11個市場位居C級插電式混合動力SUV銷量第一。

同時，吉利品牌加速拓展全球市場。截至二零二六年六月三十日，吉利品牌透過90家銷售代理及1,712家銷售及服務網點，向99個海外國家出口產品。期內，吉利品牌僅用45天便完成德國、西班牙、荷蘭、法國、匈牙利、比利時及盧森堡等市場的品牌導入工作，並同步引入Geely E5及Geely Starray EM-i，同時新簽約葡萄牙、奧地利及瑞士等市場的經銷商，目前已覆蓋超過20個歐洲國家市場。在全球油價上升的背景，吉利品牌燃油汽車出口銷量仍同比增長36%至193,340輛。

領克品牌期內出口銷量同比大幅增長217%至36,574輛，其中新能源汽車出口銷量同比大幅增長221%至32,875輛。期內，領克08於歐洲市場持續熱銷，並進一步拓展拉丁美洲等市場，在墨西哥位列高端插混汽車細分市場銷量第二名。領克900亦於期內進入中亞及中東等市場，支持領克加快全球高端市場佈局。截至二零二六年六月三十日，領克透過240家海外門店覆蓋56個海外國家／地區市場。

極氪品牌期內出口銷量同比大幅增長550%至42,262輛。極氪7X於澳大利亞65,000澳元以上中型SUV銷量第一、馬來西亞20萬馬來西亞令吉以上豪華純電動SUV銷量第一、摩洛哥豪華純電動SUV銷量第一和埃及豪華中型純電動SUV銷量第一。極氪009穩居中國香港豪華MPV銷量第一、泰國豪華MPV電動車銷量第一和馬來西亞純電MPV銷量第一。期內，極氪7GT（中國內地市場稱為極氪007GT）於歐洲12個國家發售，進一步擴充其產品矩陣及地域覆蓋。截至二零二六年六月三十日，極氪於中國內地以外57個國家／地區設有202家門店。下半年，極氪將啟動極氪9X出海，進一步推動品牌全球化及高端化發展。

除產品出口錄得強勁增長外，本集團亦持續提升品牌全球影響力，加速推進高質量出海。期內，本集團亮相美國消費電子展(Consumer Electronics Show, 「CES」)，携極氪、領克及吉利銀河旗下新能源旗艦車型、新能源技術及全域AI技術，向全球展示本集團的產品及科技實力。此外，本集團亦於期內舉辦二零二六吉利汽車國際商業夥伴大會，吸引來自100多個國家及地區逾1,000名經銷商代表參會，共商全球發展新機遇。

期內，本集團亦持續推進海外市場的本地化生產，推動業務由產品貿易出口逐步轉向體系化、本地化紮根的全球化佈局。本集團的聯營公司Renault do Brasil LTDA. (「雷諾巴西」)已於二零二六年六月宣佈將於其Ayrton Senna Complex工廠啟動Geely EX2的本地化生產。

管理層討論及分析

此外，本集團亦於馬來西亞與合作夥伴共同推進汽車高科技谷（「AHTV」）項目，引入優質零部件企業，共同提升當地製造能力，進一步幅射全球市場。同時，本公司亦與福特達成合作安排。根據相關協議，福特西班牙將成為雙方的合資公司，透過共享產能為歐洲市場生產吉利及福特品牌汽車產品，進一步推進本集團歐洲本地化戰略的落實，相關產品預期將於二零二八年投產。

本集團亦透過與聯營公司品牌合作，拓寬全球出口市場佈局。在馬來西亞，本集團與寶騰保持良好戰略合作，透過平台輸出及技術支援協助其推出新車型。寶騰近年積極開拓新能源汽車市場，並成立專屬新能源汽車品牌Proton e.MAS。期內，Proton e.MAS推出基於吉利銀河星艦7打造的插混汽車e.MAS 7 PHEV。e.MAS品牌為二零二六年上半年位列馬來西亞新能源汽車市場銷量第一，而e.MAS 5及e.MAS 7亦分別成為當地純電汽車及插混汽車銷量冠軍。Proton e.MAS新能源產品銷量的增長，亦有助帶動寶騰期內整體銷量增長至95,167輛。

此外，本集團與另一聯營公司雷諾韓國深化合作，實現技術研發與供應鏈協同，擴大其於本地及發達國家的出口銷量。雷諾韓國於二零二六年上半年全球銷量為33,384輛，其中，包括基於CMA架構開發的「大科雷傲」及期內推出的全新產品「Filante」。上述兩款車型期內銷量達23,091輛，成為雷諾韓國的主力產品。

前瞻性陳述

本中期報告所載若干陳述可被視為前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於管理層目前之預期、假設及信念，並涉及已知及未知風險與不確定因素。實際業績、表現或發展情況可能與該等前瞻性陳述所明示或暗示者存在重大差異。除適用法律及法規另有規定外，本集團概不承擔因新資料、未來事件或其他原因而更新或修訂任何前瞻性陳述之責任。

展望

展望二零二六年下半年，全球汽車行業仍將面臨宏觀經濟波動、地緣政治局勢變化、政策調整及市場競爭加劇等多重挑戰。中國汽車市場預計將繼續處於存量競爭階段，而海外新能源汽車市場在擁有廣闊發展空間的同時，亦將吸引更多市場參與者。面對複雜多變的市場環境，本集團將堅定推進「一個吉利」戰略，繼續以全球化、高端化及智能化作為核心驅動力，力爭實現全年345萬輛的銷量目標，於二零二六年上半年，本集團已完成約142萬輛銷量，下半年將持續加快市場拓展及產品投放步伐。

本集團將繼續秉持能源多元化戰略，透過「技術引領+科技平權」的雙輪驅動，持續提升旗下品牌的產品競爭力。在電動化技術方面，800伏高壓架構等技術，將逐步應用於吉利銀河品牌產品，推動先進技術普及化。同時，本集團亦會在現有高端產品的900伏的基礎上，持續推進更先進的超高壓架構及電池技術。同時，本集團亦將全面推進燃油汽車產品混動化發展，進一步豐富i-HEV智擎混動產品矩陣。

智能化方面，本集團將以全域AI為核心，加快技術迭代及產品落地。千里浩瀚G-ASD預計未來將迎來重大升級，進一步提升智能輔助駕駛系統的安全性及用戶體驗，亦為未來L3級輔助駕駛功能的商業化應用以及L4級自動駕駛技術的規模化發展奠定基礎。超級Eva預計將於下半年陸續推送2.0版本，進一步推動艙駕一體化及全域AI融合。

管理層討論及分析

此外，本集團計劃設立2030實驗室，聚焦前瞻技術創新與研究，重點佈局聲學、光學、全域安全、功率半導體、數字底盤、具身智能、數據科學、大模型及智能體等前沿技術領域，為面向二零三零年的戰略發展儲備核心技術能力，持續提升智能化競爭優勢，堅定向成為「全域AI智能汽車引領者」的目標進發。

全球化方面，本集團將在新能源汽車出海取得良好成果的基礎上，進一步推動由產品輸出向產業共生升級。在產品層面，本集團將繼續推出更多新能源汽車產品，並進一步推進極氪9X等高端旗艦產品於全球市場的佈局，以提升品牌影響力及技術形象。在渠道建設方面，本集團將持續拓展海外銷售及服務網絡，預期於年底前進一步擴展至超過2,380個渠道網點，覆蓋東盟、歐洲、拉丁美洲、非洲、中東及亞太等主要市場，為實現百萬級銷量規模奠定基礎。

另一方面，本集團將加快推進海外本地化產能合作，透過與國際合作夥伴的協作，推動業務由產品貿易出口逐步轉向體系化、本地化運營的全球化佈局。於下半年，本集團將透過雷諾巴西的合作推進當地生產安排，並加快落實與福特西班牙的合作項目，以建立歐洲本地化產能。同時，本集團亦將積極探索其他國際合作機遇，進一步完善研發、生產及銷售一體化的全球佈局。

展望未來，本集團將持續深化「一個吉利」戰略所帶來的整合效益，依託新能源及智能化技術優勢，以及全球化佈局的協同效應，力爭達成全年345萬輛的銷量目標。本集團將繼續保持穩健的財務狀況及盈利能力，致力為股東創造長期可持續價值，並穩步朝著成為全球領先智能汽車集團的願景邁進。

領導層調整及董事會變動

於二零二六年八月十七日，本公司宣佈對本集團的領導層架構作出若干變動，作為其長期繼任計劃的一部分，所有變動均於二零二六年八月十八日生效。

李書福先生退任董事會主席及辭任本公司執行董事。為表彰李先生多年來對本集團發展作出之卓越貢獻，以及其對本集團之持續支持，董事會委任李先生為本公司終身榮譽主席。於退任後，李先生仍為本公司主要股東及控股股東，並繼續支持本集團之長遠發展。

董事會委任安聰慧先生為董事會主席，自二零二六年八月十八日起生效。董事會認為，委任安先生乃一項有序之繼任安排，並符合本公司之長期繼任計劃。

此外，李東輝先生不再擔任董事會副主席，但繼續擔任本公司執行董事。桂生悅先生獲委任為董事會副主席，自二零二六年八月十八日起生效，但不再擔任本公司行政總裁。淦家閱先生獲委任為本公司行政總裁，自二零二六年八月十八日起生效。

董事會相信，上述領導層調整將進一步強化本集團的管治架構，支持其長期發展策略的實施，並為本集團的未來發展保障領導層決策的連貫性。

進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月十七日之公佈。

管理層討論及分析

資本架構及財務政策

本集團主要通過其營運現金流量、中國及香港的商業銀行短期銀行借款以及供應商的貿易信貸來應付其短期營運資金的需求。就其較長期資本開支需求(包括產品及技術開發成本以及生產設施的建設、擴建及升級的投資)而言，本集團的策略是結合營運現金流量、銀行借款及在資本市場的集資活動為該等承擔提供資金。

於二零二六年六月三十日，母公司擁有人應佔權益約為人民幣946億元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣926億元(經重列))。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於行使認股權後發行了17,562,200股新普通股。於二零二六年二月期間，本公司註銷合共67,431,000股普通股，包括(i)於二零二六年一月一日前購回的22,434,000股股份及(ii)於期內購回的44,997,000股股份。此外，本公司於期內購回63,212,000股普通股(於二零二六年六月三十日以庫存股份形式持有)。

於二零二六年六月三十日，本公司於期內概無出售或轉讓庫存股份。

本集團之資本架構包括銀行借款及應付債券，以及母公司擁有人應佔權益。董事會定期檢討資本架構，並考慮資本成本、業務發展需求及當前市場狀況。雖然本集團並無設定特定目標之資本負債比率，但仍持續密切監察債務與權益之間的平衡，以支持可持續營運及長遠增長。

庫務職能由本集團統一管理，以確保審慎的財務管理及充足的流動資金。本集團維持充足的現金資源及已承諾銀行融資，以滿足其短期及長期資金需求。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團購買及出售由中國內地持牌銀行發行之保本結構性存款，作為庫務管理活動之一部分。該等投資旨在維持適當流動資金水平的同時，提高盈餘現金的回報。該等產品的原到期日一般少於六個月，其回報主要與相關市場變量掛鈎，包括利率、匯率、貴金屬價格、政府債券收益率及市場波動率。

由於該等投資之合約現金流量不僅僅代表支付本金及利息，因此根據香港財務報告準則第9號分類為按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)之金融資產。本集團已就該等庫務投資制定內部審批程序、投資限額及風險監控措施。管理層持續檢討該等投資之表現及風險狀況。

董事會認為，考慮到該等投資屬短期性質、發行機構均為具良好信譽之持牌銀行，以及本集團已制定完善之庫務風險管理及內部監控程序，與該等保本結構性存款相關之風險屬可控範圍。該等投資乃本集團庫務管理策略之一部分，並以暫時無需用於營運之盈餘現金撥付。

利率風險主要來自按固定及浮動利率計息之借款，本集團於評估資金組合時會密切監測市場狀況。此外，本集團面臨與上述保本結構性存款相關之市場風險，其回報可能因相關市場變量之變化而波動。本集團定期監察有關風險敞口，並評估其對本集團財務狀況及財務表現之潛在影響。

本集團亦面臨以港幣、美元、歐元、瑞典克朗及俄羅斯盧布等貨幣計值交易及餘額所產生的外匯風險。該等風險通過自然對沖策略及(如適當)選擇性使用外匯遠期合約進行管理。

管理層討論及分析

信貸風險通過僅與信譽良好的交易對手開展業務、持續進行信貸評估以及應用預期信貸虧損方法(如適用)進行管理。現金存款、保本結構性存款及庫務投資主要存放信譽良好之金融機構及信用評級較高之持牌銀行。

本集團將繼續採取審慎之庫務及財務風險管理措施，以支持其營運、投資及長遠發展。

外匯風險

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的主要業務涉及在中國境內銷售汽車、汽車零部件及相關產品。本集團的資產及負債主要以人民幣計值，該貨幣是本公司及其主要附屬公司的功能貨幣。

截至二零二六年六月三十日止六個月，外匯波動對本集團業績的影響較二零二五年同期顯著減小。本集團於期內僅錄得輕微的外匯匯兌淨虧損，反映本集團所處市場貨幣環境更加穩定，匯率波動幅度降低。本集團持續努力管控出口業務的外匯風險，亦有助於減輕匯率波動對財務表現的影響。

就出口業務而言，本集團在期內的大部分出口銷售額以美元計值。本集團通過其出口業務以及當地附屬公司、聯營公司及合營公司於多個新興市場保持風險敞口。

為了減輕外匯風險，本集團已實施全面風險管理策略。該策略包括訂立外幣遠期合約以對沖部分外匯風險。該等合約並不符合對沖會計資格，並確認為按公允價值計入損益之金融負債。由於當時市場狀況及對沖成本上升，某些市場的對沖機會仍然有限。

本集團亦通過其海外生產設施提高以當地貨幣計值的成本比例，增強其自然對沖地位，從而促進參與當地業務活

動。此外，為應對貨幣挑戰，保持出口市場競爭力，本集團加快了出口車型的更新，並實施了運營效率提升舉措，重點利用比較優勢。

本集團管理層密切監控市場情況，並不斷評估其對沖策略的有效性。雖然某些影響外匯風險的地緣政治因素仍非本集團所能控制，但管理層仍致力於部署適當的風險管理工具及策略，在可行的情況下最大限度地減少風險。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團的流動比率(流動資產/流動負債)約為0.92(於二零二五年十二月三十一日：0.89)，而本集團的資本負債比率約為9.2%(於二零二五年十二月三十一日：19.8%)。資本負債比率乃以本集團總借款(不包括貿易及其他應付款項以及租賃負債)比總股東權益(不包括非控股權益)計算。

於二零二六年上半年，本集團得益於出口銷量的強勁增長以及高附加值產品貢獻佔比提升，經營活動所得之現金淨額達人民幣199億元。毛利率同比上升，乃由於期內出售的高附加值產品所佔比例提高，產品結構得到優化。盈利能力提升有助於本集團產生強勁的經營現金。總資本開支(包括物業、廠房及設備、已資本化之產品研發成本和預付土地租賃款項)為人民幣79億元，主要由於本集團加快其向新能源及智能化轉型導致研發投資增加所致。

於二零二六年首六個月，本集團完成從吉利控股集團收購三家與皮卡品牌「雷達」有關的公司，總代價為人民幣218,490,000元。此外，就庫務管理而言，本集團於中國內地持牌銀行發行的保本結構性存款的投資淨額為人民幣54億元，旨在維持適當流動資金水平的同時提升盈餘現金回報。融資方面，本集團於期內償還借款人民幣118億

管理層討論及分析

元。此外，本公司於中國銀行間債券市場發行中期票據，本金總額為人民幣20億元。於二零二六年六月三十日，本集團的資金儲備(包括銀行結餘及現金、受限制銀行存款以及出於庫務管理目的而持有的保本結構性存款)較二零二五年十二月三十一日增加2%至約人民幣696億元。

於二零二六年六月三十日，總借款(不包括貿易及其他應付款項以及租賃負債)約為人民幣87億元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣183億元)，包括本集團的銀行借款及應付債券。於二零二六年六月末，本集團總借款主要以人民幣、美元及歐元計值。該等借款為無抵押、付息及於到期時償還。倘出現其他籌集資金機會，董事相信本集團有良好的條件獲得有關融資。

僱員薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團的僱員總數約為75,000人，於二零二五年十二月三十一日則為73,000人。僱員的薪酬待遇以員工個人經驗及工作責任為釐定基準。管理層每年根據員工的整體表現及當前市場情況作出薪酬檢討。

本集團於其營運所在司法權區參與定額供款退休福利計劃，包括香港的強制性公積金計劃及中國的政府管理退休福利計劃。本集團位於某些海外司法權區的附屬公司僱員，亦根據當地相關法律及法規參與退休或養老金計劃。此外，僱員有資格參與本集團的以股份為基礎的獎勵安排，包括根據本集團認股權計劃授出的認股權，以及根據其股份獎勵計劃授出的股份獎勵。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之證券之權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事(「董事」)於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之證券中擁有根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或當作擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所述之登記冊之權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)所載上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司證券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	股份數目或應佔股份數目		股權概約 百分比或 應佔股權百分比 (%)
		好倉	淡倉	
股份				
李書福先生(附註(1))	於受控法團之權益	4,492,778,000	—	41.42
李書福先生	個人	23,140,000	—	0.21
李東輝先生	個人	10,928,000	—	0.10
桂生悅先生(附註(2))	於受控法團之權益	11,070,000	—	0.10
桂生悅先生	個人	18,707,000	—	0.17
安聰慧先生	個人	17,125,000	—	0.16
淦家閱先生	個人	4,371,800	—	0.04

管理層討論及分析

(II) 於本公司相關股份之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	股份數目或應佔股份數目		股權概約 百分比或 應佔股權百分比 (%)
		好倉	淡倉	
認股權				
李東輝先生	個人	14,000,000(附註(3))	—	0.13
李東輝先生	個人	9,000,000(附註(4))	—	0.08
桂生悅先生	個人	13,500,000(附註(3))	—	0.12
桂生悅先生	個人	15,000,000(附註(4))	—	0.14
安聰慧先生	個人	22,000,000(附註(3))	—	0.20
安聰慧先生	個人	9,000,000(附註(4))	—	0.08
淦家閱先生	個人	8,000,000(附註(3))	—	0.07
淦家閱先生	個人	15,000,000(附註(4))	—	0.14
毛鑒明先生	個人	3,000,000(附註(5))	—	0.03

附註：

- (1) 於二零二六年六月三十日，Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」) 及其一致行動人士合共持有4,492,778,000股股份之權益(不包括李書福先生直接持有之股份)，相當於本公司已發行股本約41.42%。Proper Glory為一間於英屬維京群島註冊成立之有限公司，並由浙江吉利控股集團有限公司及吉利集團有限公司分別擁有68%及32%權益。
- (2) GSY Technology Holding Limited為一間於英屬維京群島註冊成立之有限公司，並由桂生悅先生實益全資擁有。
- (3) 權益涉及本公司於二零二一年一月十五日授予董事之認股權。該等認股權可於二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日期間按認購價每股股份港幣32.70元予以行使。持股百分比乃以：(i)所有認股權已獲全面行使；及(ii)於認股權行使時之本公司已發行股本總額與於二零二六年六月三十日本公司已發行股本總額相同為基準計算。

- (4) 權益涉及本公司於二零二三年十一月二十二日授予董事之認股權。該等認股權可於二零二四年十一月二十二日至二零三一年十一月二十一日期間按認購價每股股份港幣9.56元予以行使。持股百分比乃以：(i)所有認股權已獲全面行使；及(ii)於認股權行使時之本公司已發行股本總額與於二零二六年六月三十日本公司已發行股本總額相同為基準計算。
- (5) 權益涉及本公司於二零二四年七月十七日授予董事之認股權。該等認股權可於二零二五年七月十七日至二零三二年七月十六日期間按認購價每股股份港幣9.56元予以行使。持股百分比乃以：(i)所有認股權已獲全面行使；及(ii)於認股權行使時之本公司已發行股本總額與於二零二六年六月三十日本公司已發行股本總額相同為基準計算。
- (6) 就證券及期貨條例第XV部而言，上文所披露百分比數字乃根據二零二六年六月三十日本公司已發行股份(包括本公司持有的庫存股份)總數計算。

管理層討論及分析

(III) 於本公司相聯法團之證券之權益及淡倉

董事姓名	相聯法團名稱	於相聯法團之股份數目		股權概約百分比 (%)
		好倉	淡倉	
李書福先生	Proper Glory Holding Inc.	1,000,000 (附註(1))	—	100
李書福先生	吉利集團有限公司	50,000	—	100
李書福先生	浙江吉利控股集團有限公司	人民幣938,021,000元 (附註(2))	—	91.07
李書福先生	浙江吉利汽車有限公司	人民幣2,859,000,000元 (附註(3))	—	100
李書福先生	浙江吉利汽車實業有限公司	人民幣900,000,000元 (附註(4))	—	100
李書福先生	浙江吉利華普汽車有限公司	人民幣240,000,000元 (附註(5))	—	100
李書福先生	浙江吉潤汽車有限公司	7,900,000美元 (附註(6))	—	0.8

附註：

(1) Proper Glory Holding Inc.為一間於英屬維京群島註冊成立之有限公司。其由浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及吉利集團有限公司分別擁有68%及32%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬維京群島註冊成立之私人公司，並由李書福先生全資實益擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。

(2) 吉利控股為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。

(3) 浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)為一間於中國成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。

(4) 浙江吉利汽車實業有限公司(前稱吉利汽車集團有限公司)(「浙江吉利汽車實業」或前稱「吉利汽車集團」)為一間於中國成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。

(5) 浙江吉利華普汽車有限公司(「浙江華普」)為一間於中國成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。

(6) 浙江吉潤汽車有限公司(「吉潤汽車」)於中國註冊成立，並由浙江吉利擁有0.8%權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事、本公司最高行政人員或彼等之聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份或債券中擁有或視為擁有任何個人、家庭、公司或其他權益或淡倉而須：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)；(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條例所述登記冊；或(c)根據上市規則所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及聯交所。

管理層討論及分析

認股權

二零一二年認股權計劃

本公司於二零一二年五月十八日採納認股權計劃(「**二零一二年認股權計劃**」)。二零一二年認股權計劃之詳情披露於本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報。

二零一二年認股權計劃為期十年，於二零二二年五月十八日屆滿。計劃屆滿後，其項下已授出認股權仍然有效，但不會再進一步授出認股權。於二零二六年六月三十日，二零一二年認股權計劃項下授出的合共471,130,000份認股權仍未行使。

二零二三年認股權計劃

於二零二三年四月二十八日，本公司股東在股東特別大會上批准二零二三年認股權計劃(「**二零二三年認股權計劃**」)。二零二三年認股權計劃之詳情披露於本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報。

截至二零二六年六月三十日止六個月，根據二零一二年認股權計劃、二零二三年認股權計劃及本公司股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，授予各參與者或涉及新股份的參與者類別的認股權及股份獎勵之詳情如下：

														於 二零二六年 一月一日 尚未行使 認股權／ 尚未歸屬 股份獎勵	期內已行使 認股權／ 已歸屬 股份獎勵	期內委任時 重新分配	期內失效	於二零二六年 六月三十日 尚未行使 認股權／ 尚未歸屬 股份獎勵	期內於 認股權及 股份獎勵 授出日期前 的股價 港幣	期內於 認股權及 股份獎勵 行使／ 歸屬日期前 的股價 (附註5) 港幣	
授出日期	歸屬期	自	行使期 至	行使／ 購買價 港幣		期內授出															
董事及其聯繫人																					
淦家閱先生																					
— 認股權																					
— 第1批	二零二一年 一月十五日	(附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.7	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	-	-								
— 第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	-	-								
桂生悅先生																					
— 認股權																					
— 第1批	二零二一年 一月十五日	(附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.7	13,500,000	-	-	-	-	13,500,000	-	-								
— 第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	-	-								
李東輝先生																					
— 認股權																					
— 第1批	二零二一年 一月十五日	(附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.7	14,000,000	-	-	-	-	14,000,000	-	-								
— 第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000	-	-								
安聰慧先生																					
— 認股權																					
— 第1批	二零二一年 一月十五日	(附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.7	-	-	-	22,000,000	-	22,000,000	-	-								
— 第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	-	-	-	9,000,000	-	9,000,000	-	-								
毛鑾明先生																					
— 認股權																					
— 第1批	二零二四年 七月十七日	(附註3)	二零二五年 七月十七日	二零三二年 七月十六日	9.56	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	-	-								

管理層討論及分析

	授出日期	歸屬期	自	至	行使／ 購買價 港幣	於 二零二六年 一月一日 尚未行使 認股權／ 尚未歸屬 股份獎勵	期內授出	期內已行使 認股權／ 已歸屬 股份獎勵	期內委任時 重新分配	期內失效	於二零二六年 六月三十日 尚未行使 認股權／ 尚未歸屬 股份獎勵	期內於 認股權及 股份獎勵 授出日期前 的股價 港幣	期內於 認股權及 股份獎勵 行使／ 歸屬日期前 的股價 (附註5) 港幣
僱員參與者													
一認股權													
一第1批	二零二一年 一月十五日	(附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.7	446,550,000	-	-	(22,000,000)	(10,920,000)	413,630,000	-	-
一第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	420,718,850	-	(14,788,700)	(9,000,000)	(3,262,000)	393,668,150	-	19.99
一第3批	二零二四年 七月十七日	(附註3)	二零二五年 七月十七日	二零三二年 七月十六日	9.56	16,706,000	-	(178,000)	-	(977,500)	15,550,500	-	19.89
一第4批	二零二五年 九月二十六日	(附註4)	二零二五年 九月三十日	二零三二年 九月二十九日	18.52	3,300,000	-	-	-	-	3,300,000	-	-
一第4批	二零二五年 九月二十六日	(附註4)	二零二六年 三月三十一日	二零三三年 三月三十日	18.52	10,010,000	-	-	-	(1,046,000)	8,964,000	-	-
一第4批	二零二五年 九月二十六日	(附註4)	二零二五年 九月二十六日	二零三三年 九月二十五日	18.52	41,050,000	-	(236,500)	-	(1,950,000)	38,863,500	-	22.28
關聯實體參與者													
一認股權													
一第2批	二零二三年 十一月二十二日	(附註2)	二零二四年 十一月二十二日	二零三一年 十一月二十一日	9.56	59,704,500	-	(2,307,000)	-	(1,015,000)	56,382,500	-	20.39
一第3批	二零二四年 七月十七日	(附註3)	二零二五年 七月十七日	二零三二年 七月十六日	9.56	3,425,000	-	(52,000)	-	-	3,373,000	-	18.34
一第4批	二零二五年 九月二十六日	(附註4)	二零二五年 九月二十六日	二零三三年 九月二十五日	18.52	2,080,000	-	-	-	(700,000)	1,380,000	-	-

附註1：該等認股權將於授出日期後第二個週年當日起計五年內分批歸屬，每年為20%，並可於二零二八年一月十四日屆滿前獲行使。於二零二六年六月三十日，94,226,000份認股權尚未歸屬。

附註2：該等認股權將於授出日期後第一個週年當日起計七年內分批歸屬，每年為15%（或第七個週年，每年為10%），並可於二零三一年十一月二十一日屆滿前獲行使。於二零二六年六月三十日，347,969,055份認股權尚未歸屬。

附註3：該等認股權將於授出日期後第一個週年當日起計七年內分批歸屬，每年為15%（或第七個週年，每年為10%），並可於二零三二年七月十六日屆滿前獲行使。於二零二六年六月三十日，19,444,175份認股權尚未歸屬。

附註4：該等認股權將於授出日期後第一個週年當日起計約6至7年（72至84個月）內以不同比例分批歸屬。就僱員參與者而言，認股權可分批歸屬，其中若干初始批次將於授出日期後12個月內歸屬。就關聯實體參與者而言，認股權將分批歸屬，且授出日期至首個歸屬日期之間的間隔將不少於12個月。

該等認股權的可行使期限截至其各自屆滿日期（即二零三二年九月二十九日、二零三三年三月三十日或二零三三年九月二十五日）止。於二零二六年六月三十日，50,703,375份認股權尚未歸屬。

附註5：所述價格指緊接行使認股權及歸屬股份獎勵當日普通股之加權平均收市價。

附註6：概無認股權或股份獎勵已授予服務提供者（定義見上市規則第17章）。

管理層討論及分析

股份獎勵

本公司股份獎勵計劃

股份獎勵計劃之詳情披露於本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度報告。

本公司於二零二一年八月三十日舉行的董事會會議上通過決議案以採納股份獎勵計劃，其旨在吸引及挽留其貢獻有利於本集團成長及發展的優質僱員。股份獎勵計劃進一步詳情載於本公司日期為二零二一年八月三十日之公佈。

股份獎勵計劃項下可授出的股份數目最多為350,000,000股，佔本公司於本中期報告日期已發行股份總數的約3.25%。該等股份可通過發行新股份或從二級市場購買現有股份的方式達成。

除非經本公司股東於股東大會批准，於任何時候可授予或累計授予一名選定參與者的股份數目最高不得超過本公司於股份獎勵計劃採納之日已發行股本的1%。

本公司已委任專業獨立的受託人中銀國際信託(香港)有限公司(「**受託人**」)協助管理股份獎勵計劃。

受託人將不會就根據信託持有的任何股份行使表決權。就股份獎勵計劃配發及發行或收購的任何股份將由受託人根據信託契約之條款持有。

於二零二六年六月三十日，股份獎勵計劃項下並無發行在外的獎勵股份，且並無獎勵股份尚未歸屬。

截至二零二六年六月三十日止六個月，並無股份獎勵授出、歸屬、註銷或失效。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零二一年八月三十日)起生效及有效，並將於(i)自採納日期起計滿十週年當日；或(ii)董事會可能釐定的提前日期(以較早者為準)終止，惟任何有關終止不會影響任何選定參與者於股份獎勵計劃項下的存續權利。

於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日可供授出的認股權及股份獎勵之數目如下：

二零二三年認股權計劃項下之認股權

授權限額項下

服務提供者分項限額項下

於二零二六年
一月一日

於二零二六年
六月三十日

(附註A)

(附註A)

(附註B)

(附註B)

股份獎勵計劃項下之股份獎勵

授權限額項下

服務提供者分項限額項下

(附註A)

(附註A)

(附註B)

(附註B)

附註A：授權限額項下將授出之認股權及股份獎勵總數不應超過395,819,528股(於二零二六年一月一日：386,869,028股)。此外，授權限額項下將授出之股份獎勵不應超過270,027,754股(於二零二六年一月一日：270,027,754股)。

附註B：服務提供者分項限額項下將授出之認股權及股份獎勵總數不應超過100,569,737股(於二零二六年一月一日：100,569,737股)。

管理層討論及分析

截至二零二六年六月三十日止六個月，概無授出認股權或股份獎勵。於二零二六年六月三十日，就本公司所有股份計劃項下已授出認股權及股份獎勵可發行的股份數目為1,043,611,650股，佔本公司期內已發行股份加權平均數約9.66%。

極氪受限股份單位轉換為本公司股份獎勵

誠如本公司日期為二零二五年八月十八日的通函所述，極氪私有化已於二零二五年十二月二十二日（「交割日期」）完成。根據合併協議之條款，緊接交割日期前發行在外的所有已歸屬極氪受限股份單位（「極氪受限股份單位」）將根據協定之轉換比率轉換為本公司股份。緊接交割日期前未歸屬的極氪受限股份單位將轉換為根據本公司股份獎勵計劃授出的股份獎勵。

於二零二六年八月二十日，董事會決議，根據合併協議項下擬進行的轉換安排，向5,925名持有未行使且未歸屬極氪受限股份單位的持有人授出合共33,924,951股股份獎勵計劃項下的獎勵股份。

授出股份乃基於合併協議項下適用要約比率而授出，以替代未行使且未歸屬極氪受限股份單位所涉及的27,587,020股極氪股份。於替代獎勵持有人中，5,253名為上市規則第17章項下的僱員參與者，672名為關聯實體參與者。

替代性股份獎勵受限於股份獎勵計劃的條款，包括董事會批准的歸屬及績效條件。替代獎勵將分三批歸屬，分別約佔33%、33%及34%，其中首批歸屬時間不早於授出日期起計12個月，惟須達成相關歸屬條件。

有關轉換及授出替代性股份獎勵的進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月二十日的公佈。

中期股息

於二零二六年八月十七日舉行之董事會會議中，董事會議決不向本公司股東宣派中期股息（二零二五年：無）。

關連交易

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團於一般及日常業務過程中與上市規則第14A章項下的關連人士訂立多項交易。該等交易主要包括與以下各項有關的持續關連交易：

- 銷售汽車及相關服務及／或汽車零部件；
- 購買汽車及相關服務及／或汽車零部件；
- 提供及接受研發服務、技術支持服務及許可協議；
- 合作製造安排；及
- 其他相關服務及交易。

持續關連交易乃於本集團一般及日常業務過程中按一般商業條款訂立，且其條款不遜於本集團可自獨立第三方獲得或提供予獨立第三方之條款。

於各交易日期，李書福先生為本公司之控股股東及主要股東，並透過於吉利控股之權益擁有本公司已發行股本約42%之權益。因此，吉利控股集團之成員公司構成上市規則第14A章項下本公司的關連人士。

期內適用之持續關連交易乃根據本公司先前批准及披露之相關框架協議進行，期內產生之實際交易金額並未超過本公司獨立股東批准之相關年度上限（如適用）。

管理層討論及分析

資產轉移

根據日期為二零二六年四月三十日的資產轉讓協議，本集團同意購買，而吉利控股集團及其相關聯屬集團實體同意出售資產（主要包括用於生產吉利、領克及極氪品牌汽車的生產相關機械、設備及配套設施），最高現金代價約為人民幣1,194.8百萬元。此外，本集團同意出售，而吉利控股集團及其相關聯屬集團實體同意購買若干閒置之生產相關機械及設備，最高現金代價約為人民幣400.3百萬元。該交易構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。

收購三間從事製造及銷售雷達皮卡汽車品牌之公司

根據日期為二零二六年五月十五日的股權轉讓協議，本集團同意收購，而吉利控股集團同意出售三家主要從事製造及銷售雷達皮卡品牌汽車之公司的全部股權，總現金代價為人民幣218,490,000元。由於供應商為本公司關連人士，故收購事項構成上市規則第14A章項下的關連交易。

本集團根據香港財務報告準則進行的重大關聯方交易詳情載於簡明綜合財務報表附註29。附註29所披露之若干交易可能不構成上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易，或可獲全面豁免遵守上市規則第14A章之規定。就構成關連交易或持續關連交易之交易而言，本公司已遵守上市規則第14A章之適用規定。

附控股股東守諾條款之融資協議

於二零二五年十二月十七日，本公司與由銀行及金融機構組成之銀團訂立一份短期融資協議（「**融資協議**」），本金額最高不超過4.2億美元。中國銀行（香港）有限公司擔任協調人及代理。融資旨在為極氪私有化的美元現金代價提供資金。

融資於融資協議日期起計三個月內可供提取，全部未償還金額須於該日期起計364日內償還。

根據融資協議，倘本公司執行董事兼控股股東李書福先生不再為本公司單一最大實益股東或不再維持對本集團的控制權，則將構成強制提前還款事件。於該情況下，貸款人可取消其全部或部分承諾，同時要求於30天內償還融資協議項下所有未償還款項。

管理層討論及分析

其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，據本公司根據證券及期貨條例第336條所存置之權益登記冊所示及就董事或本公司最高行政人員所深知，以下人士(除董事或最高行政人員外)，於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉。該等人士亦直接或間接擁有附帶本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會投票權之任何類別股本面值5%或以上權益。有關人士各自於該等證券擁有之權益(包括該等股本涉及之任何認股權)詳情載列如下：

主要股東

(定義見證券及期貨條例)

名稱	權益性質	所持股份數目 好倉	股權概約百分比 (%)
Proper Glory Holding Inc.(附註1)	實益擁有人	2,542,535,000	23.44
浙江吉利控股集團有限公司(附註1)	於受控法團之權益	3,761,903,000	34.68
	實益擁有人	261,318,000	2.41
吉利集團有限公司(附註1)	實益擁有人	196,497,000	1.81
浙江吉利汽車實業有限公司(附註2)	於受控法團之權益	20,154,000	0.19
	實益擁有人	776,408,000	7.16
浙江吉利汽車有限公司(附註3)	實益擁有人	20,154,000	0.19

附註：

- (1) Proper Glory Holding Inc. (「**Proper Glory**」)為一間於英屬維京群島註冊成立之有限公司。其由浙江吉利控股集團有限公司(「**吉利控股**」)及吉利集團有限公司分別擁有68%及32%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬維京群島註冊成立之有限公司，並由李書福先生全資實益擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。
- (2) 浙江吉利汽車實業有限公司(前稱吉利汽車集團有限公司)(「**浙江吉利汽車實業**」或前稱「**吉利汽車集團**」)為一間於中國成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。
- (3) 浙江吉利汽車有限公司(「**浙江吉利**」)為一間於中國成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人全資實益擁有。
- (4) 就證券及期貨條例第XV部而言，上文所披露百分比數字乃根據二零二六年六月三十日本公司已發行股份(包括本公司持有的庫存股份)總數計算。

李書福先生為Proper Glory、吉利控股、浙江吉利汽車實業及吉利集團有限公司之董事。李東輝先生為吉利控股、浙江吉利及浙江吉利汽車實業之董事。安聰慧先生為吉利控股、浙江吉利及浙江吉利汽車實業之董事。淦家閱先生為浙江吉利及浙江吉利汽車實業之董事。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益或淡倉，而有關權益或淡倉須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文向本公司及聯交所披露，或直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下在本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上權益。

管理層討論及分析

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於聯交所回購合共108,209,000股本公司普通股，總代價約為港幣1,885.1百萬元(未扣除開支)。進行回購是為了提升股東的長遠價值。

期內回購詳情載列如下：

二零二六年回購月份	所回購股份數目	所付最高價 (港幣)	所付最低價 (港幣)	所付總代價 (港幣)
一月	44,997,000	17.9	16.29	760,032,574.01
二月	27,129,000	17.18	15.94	449,955,910.10
三月	18,222,000	15.99	14.97	280,976,088.58
四月	3,734,000	25	21.96	85,722,259.43
五月	14,127,000	23.2	20.92	308,394,338.80
總計	108,209,000			1,885,081,170.92

於二零二六年二月，本公司註銷合共67,431,000股普通股，當中包含(i)二零二五年十二月回購的22,434,000股股份，總代價約為港幣384.7百萬元(未扣除開支)；及(ii)二零二六年一月回購的44,997,000股股份。

於二零二六年六月三十日，本公司於期內合計回購的63,212,000股普通股持作庫存股份。

除上文所述註銷67,431,000股股份外，截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司並無出售、轉讓、重新發行或註銷任何庫存股份。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年六月三十日止六個月並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

截至二零二六年六月三十日止六個月整個期間內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則之守則條文。

於回顧中期期間內，本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其自身高級人員進行證券交易的操守守則(「**該守則**」)。

全體董事確認，彼等已於回顧期間內遵守標準守則及該守則所規定之標準。

審核委員會

本公司已根據上市規則之規定成立審核委員會，以審閱及監督本集團之財務報告程序、風險管理及內部監控系統。於二零二六年六月三十日，本公司審核委員會(「**審核委員會**」)之成員包括高劼女士、俞麗萍女士及曾靜漪女士(彼等均為獨立非執行董事)。

致謝

本人謹此代表董事會衷心感謝全體管理層及員工於截至二零二六年六月三十日止六個月之不懈努力、盡心效力及持續支持。

代表董事會
主席
安聰慧

香港
二零二六年八月十七日